Subsidieboek

Versie: 1.1

Datum: 13 maart 2025

Inleiding

Inhoud
Dit subsidieboek bevat een beschrijvende analyse van de subsidies die door de gemeente Noordwijk zijn verleend in het jaar 2023.[1]

Aanleiding
De aanleiding voor het opstellen van dit subsidieboek is de opdracht om een bezuiniging op subsidies te onderzoeken. Dit document is bedoeld om inzicht te bieden in het totale bestand aan organisaties die subsidie ontvangen, de hoogte en het doel van de gesubsidieerde activiteiten.

Structuur
Voor de structuur van dit subsidieboek is aangesloten op de Uitvoeringsagenda 2024-2026. Hierin staan de plannen van het college voor deze twee jaren. De basis van de uitvoeringsagenda is de raadsagenda, de perspectiefnota 2025, de begroting 2024 en het collegewerkprogramma 2022-2026. De uitvoeringsagenda bestaat uit 12 focuspunten. Niet op alle 12 focuspunten van de uitvoeringsagenda worden echter subsidies verstrekt. Daarom zijn hier alleen de relevante gehanteerd.

Hoofdstukken
Elk hoofdstuk begint met een beschrijving van de ambities op het focuspunt. Dit geeft u als lezer een beeld van wat de gemeente wil bereiken op dit vlak. Daarna worden de subsidiecategorieën benoemd die hiervoor worden ingezet. In de praktijk zetten organisaties die subsidie ontvangen zich vaak op meerdere vlakken en doelstellingen in. De gekozen indeling moet u dus niet te strikt interpreteren, zij is slechts bedoeld om een groot subsidiebestand logisch in te delen.

Subsidiecategorieën
In elk hoofdstuk staat de beschrijving van een subsidiecategorie. Dit is een cluster van organisaties die subsidie ontvangen die vergelijkbare activiteiten of inspanningen uitvoeren. Een voorbeeld van een subsidiecluster is de participatie van ouderen. In dit cluster zijn de subsidies aan de ouderenbonden opgenomen.[2] Een subsidiecategorie begint met een overzicht van de subsidies in de categorie, het doel waarvoor ze worden verstrekt, de betreffende beleidsnota, het bereik en de eventuele wettelijke taak die de gemeente hierin heeft.

Analyse
Per subsidiecategorie is op zes punten kritisch naar het nut en de noodzaak van subsidiëren gekeken. Deze punten zijn:

1. Doelmatigheid: Wordt met de subsidie de gestelde beleidsdoelen behaald?
2. Kosten-baten analyses: Wegen de gemaakte kosten op tegen de maatschappelijke baten?
3. Alternatieven van overheidsfinanciering: Is een eigen bijdrage vanuit inwoners/deelnemers of samenwerkingspartners mogelijk?
4. Uitvoeringspartners: Kan een andere partij het goedkoper of lichter uitvoeren?

[1] Toen wij in oktober 2024 begonnen aan het project Taakstelling Bezuiniging Subsidies was de subsidielijst over het jaar 2024 nog niet compleet, vandaag 2023.
[2] Het voordeel van een dergelijke clustering van subsidies is dat niet elke subsidie afzonderlijk beschreven hoeft te worden. Hiermee wordt herhaling voorkomen omdat bij de afzonderlijke subsidies de kans groot is op dezelfde onderzoeksresultaten.

5. Ambitieniveau: Kan een taak op een lager niveau worden uitgevoerd, welke niveaus zijn mogelijk, welke kosten zijn daaraan verbonden?
6. Andere afwegingen: Vragen die gaande het proces als relevant naar voren komen.

Beantwoording
Deze vragen zijn zo goed mogelijk beantwoord door de betrokken beleidsadviseurs van de gemeente. Zij hebben hierbij hun eigen vakkennis ingebracht en deskresearch gedaan. In interviews van de vakspecialisten met het projectteam is op deze antwoorden doorgevraagd. De publicaties en wetenschappelijke onderzoeken die hierbij zijn opgezocht zijn bij elke subsidiecategorie opgenomen.

Beantwoording
Ondanks onze inspanningen om tot een objectieve beschouwing van de subsidies te komen door het betrekken van wetenschappelijk onderzoek, realiseren wij ons dat de beantwoording voor een deel subjectief is. Voor veel onderwerpen is weinig specifiek onderzoek beschikbaar of ontbrak het aan de tijd om dieper te graven. Het is van belang hierbij te benoemen dat de organisaties die subsidie ontvangen niet om een reactie is gevraagd op dit subsidieboek. Het verwerken van een dergelijke reactie past simpelweg niet binnen de planning van dit onderzoek.

Work in progress
Dat wil niet zeggen dat dit subsidieboek voltooid is. Er wordt in Nederland veel sociaalwetenschappelijk onderzoek uitgevoerd en het is daarom van belang dit subsidieboek periodiek bij te werken. We denken hiervoor een solide basis te hebben gelegd en hopen dat het u inzicht biedt in de gemeentelijke uitgaven aan subsidies.

Was getekend,

Het projectteam Taakstelling Bezuiniging Subsidies

Inhoudsopgave

Inleiding....2
1. Sociaal nabij....4
2. Sterke basis voor onderwijs....42
3. Gezonde en energieke leefomgeving....53
4. Focus op economie....58
5. Met elkaar in gesprek....66
6. Sport en cultuur voor iedereen....68
7. Voorkomen overlast en criminaliteit....90
Totaallijst subsidiecategorieën....96
Totaallijst verleende subsidies....98
Specificatie zoekopdrachten rapport taakstelling bezuiniging subsidies....103

1. Sociaal nabij

Ambitie

Onze kinderen groeien gezond, veilig en kansrijk op en onze inwoners doen mee. We zorgen voor passende hulp en ondersteuning.

Subsidie categorieën

a. Belangenbehartiging mensen met een beperking
b. Participatie van ouderen
c. Armoedebestrijding
d. Sociale activiteiten tegen eenzaamheid
e. Ontmoetingsfunctie
f. Praktische ondersteuning kwetsbare inwoners
g. Welzijnswerk
h. Lotgenotencontact
i. Bevorderen integratie en deelname samenleving
j. Collectieve preventie psychische problematiek
k. Open inloop voorzieningen Geestelijke Gezondheid Zorg
l. Ambulante Geestelijke Gezondheid Zorg
m. Onafhankelijke clientondersteuning
n. Onbegrepen gedrag
o. Toegang tot sociale voorzieningen
p. Maatschappelijk werk in crisissituaties
q. Zorgmijders bemoeizorg
r. Scouting
s. Sociaal-emotionele ontwikkeling jeugd
t. Preventie middelengebruik
u. Opgroei- en opvoedingsondersteuning
v. Jongerenwerk
w. Gezinsondersteuning

a. Belangenbehartiging mensen met een beperking

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Belangenvereniging Gehandicapten "Noordwijk voor Iedereen"	€ 3.000	Een inclusieve samenleving bevorderen waarin mensen met een beperking volwaardig kunnen deelnemen.
2	Stichting Welzijn en Zorg Doven Zuid-Holland	€ 200	Communicatie verbeteren, sociale participatie te versterken en inclusie te vergroten binnen de horende samenleving.
	Totaal	**€ 3.200**	

Beleidsnota: Gelukkig Leven; welzijnsbeleid 2021-2024
Bereik: circa 44 inwoners
Wettelijk taak: Wet maatschappelijke ontwikkeling

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja, de participatie van mensen met een beperking wordt bevorderd. In het kader van het VN-verdrag gehandicapten kan de inzet hierop eerder vergroot worden.
2	Kosten-baten analyses	Geen relevante studies gevonden.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Een beroep kan mogelijk worden gedaan op verschillende fondsen die zich inzetten voor mensen met een beperking.[3] Mogelijk kan dit een deel van de structurele subsidie vervangen.
4	Uitvoeringspartners	Onwaarschijnlijk. De verenigingen maken nauwelijks kosten door de inzet van vrijwilligers.
5	Ambitieniveau	Nee. Het is een wettelijke verplichting vanuit de Wmo om de participatie van mensen met een beperking te bevorderen en hen te laten meepraten bij de vorming en uitvoering van beleid. Het VN-verdrag vraagt eerder om een vergroting van deze inzet.
6	Andere afwegingen	De verenigingen zijn klein en daardoor kwetsbaar. Mogelijk dat een fusie de verenigingen duurzamer kan maken.

Onderzoeken

- Nivel, Participatiemonitor kerncijfers 2022 (2023).
- Inspectie der Rijksfinanciën, Naar een inclusieve samenleving. In ons land, niemand aan de kant (2020).
- College voor de Rechten van de Mens, Inzicht in inclusie III; Participatie van mensen met een beperking op het gebied van zelfstandig leven in de maatschappij, onderwijs en werk (2022).
- Sociaal en Cultureel Planbureau, Lang niet toegankelijk; Ervaringen van Nederlanders met een lichamelijke beperking als spiegel van de samenleving (2021).
- Significant Public, Op weg naar een inclusievere samenleving; lerende evaluatie programma onbeperkt meedoen! (2021).

[3] Dit zijn er best veel, namelijk: Fonds Gehandicaptensport, Stichting Handicap.nl, Kansfonds, NSGK (Nederlandse Stichting voor het Gehandicapte Kind), VSBfonds, Fonds 1818, SFIHG (Samenwerkende Fondsen voor Individuele Hulp voor Gehandicapten) en JKF Kinderfonds.

b. Participatie van ouderen

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Katholieke Bond van Ouderen in Zuid-Holland Afdeling De Zilk	€ 8.890	Het bevorderen van sociale contacten en het voorkomen van eenzaamheid onder ouderen.
2	KBO Noordwijkerhout	€ 21.070	Het bevorderen van sociale contacten en een gezonde levensstijl onder ouderen.
	Totaal	**€ 30.660**	

Beleidsnota: Gelukkig Leven; welzijnsbeleid 2021-2024
Bereik: 3.761 leden van de ouderenbonden.
Wettelijk taak: Wet maatschappelijke ontwikkeling

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja, in algemene zin draagt de participatie van ouderen bij aan hun mentale en fysieke gezondheid. Op interventieniveau is echter onvoldoende onderzoek beschikbaar.
2	Kosten-baten analyses	Verschillende welzijnsactiviteiten voor ouderen hebben per saldo voor de samenleving hogere baten dan kosten. Zo heeft gymnastiek in het kader van meer bewegen voor ouderen per saldo voor de maatschappij hogere baten dan kosten. De baten zouden hoger zijn wanneer ouderen tweemaal in de week zouden meedoen en wanneer de gymnastiek zich vooral richt op de niet actieve ouderen. Ook preventieve huisbezoeken en maaltijdvoorziening aan huis leveren per saldo hogere baten op voor de maatschappij dan kosten.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Ja. Er zijn diverse landelijke en lokale fondsen die voor incidentele of projectmatige financiering ingezet kunnen worden. Daarnaast is een hogere contributie en eigen bijdrage per activiteit mogelijk in combinatie met gericht armoedebeleid. De prijs-kwaliteit verhouding van de contributie staat beperkt in verhouding tot de dienstverlening die daarvoor wordt verkregen.
4	Uitvoeringspartners	Verenigingen opereren tegen lage kosten omdat het werk door vrijwilligers wordt uitgevoerd. Mogelijk kan een samenwerkingsverband tussen de ouderenbonden wel een besparing opleveren in gezamenlijke kosten zoals een nieuwbrief, website en administratie.
5	Ambitieniveau	Een lager niveau zou kunnen zijn om alleen nog de accommodatiekosten via subsidie te dekken. Daarmee moeten de activiteiten verder kostendekkend worden georganiseerd.
6	Andere afwegingen	Er is een ouderenbond die een initiatief heeft genomen tot een sociaal fonds. Dit fonds is bedoeld voor ouderen die moeite hebben met de contributie of eigen bijdragen. Het fonds wordt gevuld vanuit de contributie.

Onderzoeken

- RIVM, Gezondheid en maatschappelijke participatie; themarapport Volksgezondheid Toekomst Verkenning 2014 (2013).
- MO GROEP+, Kosten en baten van welzijn en maatschappelijke dienstverlening (2011).
- Movisie, Ouderen in sociaal isolement; Ervaren baat van hulp (2015).
- Nivel, Ouderen bereiken voor sociale en beweegactiviteiten (2018).
- Sociaal Cultureel Planbureau, Investeren in vitale ouderen; Een verklaringsmodel van veranderingen in hulpbronnen en participatie op welbevinden in de vergrijzende samenleving (2024).
- Sociaal Cultureel Planbureau, Zorgen voor thuiswonende ouderen; Kennissynthese over de zorg voor zelfstandig wonende 75-plussers, knelpunten en toekomstige ontwikkelingen (2019).

c. Armoedebestrijding

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting Hulp In Noordwijk (SHIN)	€ 9.100	Preventieve hulp en ondersteuning te bieden aan mensen die dit nodig hebben op het gebied van welzijn.
2	Stichting Juridisch Adviesbureau "De Leidse Rechtswinkel"	€ 1.944	Preventieve juridische bijstand toegankelijk te maken voor iedereen, ongeacht hun financiële situatie.
3	Stichting Leergeld Leiden en Omstreken	€ 78.396	Het voorkomen van sociale uitsluiting en kinderen de kans te geven volwaardig mee te doen in de samenleving.
	Totaal	**€ 89.440**	

Beleidsnota: Volwaardig deelnemen; minimabeleid 2021-2024
Bereik: 342 huishoudens
Wettelijk taak: Nee, zowel de preventie van schulden als gemeentelijk minimabeleid is niet expliciet in de wet opgenomen. Gemeenten zijn wel verplicht tot schuldhulpverlening.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja. De activiteiten dragen bij aan het vermogen om mee te doen in de samenleving. In algemene zin blijkt uit onderzoek dat de bestrijding van armoede bijdraagt aan kansengelijkheid en gezondheid. Een kritisch kanttekening is dat gemeentelijk armoedebeleid de gaten invult die het Rijk laat vallen. De commissie Sociaal Minimum concludeert dat het Rijk moet zorgen voor een zeker bestaan hetgeen lokaal minimabeleid overbodig zou kunnen maken.
2	Kosten-baten analyses	Bestaanszekerheid is een grote factor in gezondheidsachterstanden en zorggebruik. Behalve voor de jeugdhulp en de Wmo komt dit zorggebruik voor rekening van de zorgverzekeraars.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Samenwerking met lokale fondsen is mogelijk. In een aantal gemeenten wordt het noodfonds (bijzondere verstrekkingen) door een samenwerking van privé fondsen en bedrijven georganiseerd.
4	Uitvoeringspartners	De uitvoeringskosten kunnen alleen omlaag als de toetsing wordt vereenvoudigd of geautomatiseerd. Mogelijk kan een deel van het budget vanuit andere fondsen worden toegevoegd.
5	Ambitieniveau	Lokaal minimabeleid is geen wettelijke verplichting en kan worden teruggebracht. Verlaging van de norm naar 110 of 100 procent van het wettelijk sociaal minimum is mogelijk.
6	Andere afwegingen	Deze beweging sluit aan bij het eerdergenoemde idee van het sociaal fonds.

Onderzoeken

- Commissie Sociaal Minimum, Een zeker bestaan; Naar een toekomstbestendig stelsel van het sociaal minimum. Rapport I en Rapport II (2023).
- SEO, Kansenongelijkheid in Nederland (2023)
- Movisie, Koepel Adviesraden Sociaal Domein en Vilans, Handreiking Aanpak van armoede en schulden (2020).
- Nationale Ombudsman, Sociale minima in de knel (2022)
- Stichting Leergeld, 25 jaar (2021)

d. Sociale activiteiten tegen eenzaamheid

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting Met je Hart	€ 1.074	Het verzachten van eenzaamheid en het bevorderen van sociale verbindingen onder zelfstandig wonende ouderen.
2	Stichting 's Heeren Loo Zorggroep	€ 20.000	Het bieden van een goed leven aan mensen met een beperking door zorg, begeleiding en ondersteuning, zodat zij zoveel mogelijk kunnen deelnemen aan de samenleving volgens hun eigen wensen en mogelijkheden.
3	Stichting Thuishuis Noordwijk	€ 16.125	Eenzaamheid onder ouderen te voorkomen en te verminderen door verbindingen te creëren tussen ouderen onderling en met de maatschappij, met inzet van vrijwilligers ondersteund door professionals.
4	Stichting VanHarte	€ 10.000	Eenzaamheid en sociaal isolement in Noordwijk en omgeving te verminderen.
	Totaal	**€ 47.199**	

Beleidsnota: Mensen hebben mensen nodig; eenzaamheidsbeleid 2023-2026
Bereik: 318 deelnemers aan reguliere activiteiten
Wettelijk taak: N.v.t.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja. De aanpak tegen eenzaamheid is gebaseerd op de toepassing van werkzame elementen in eenzaamheidsinterventies. Voor Met je hart en Resto van harte zijn impact studies beschikbaar. Vanuit het programma Een tegen eenzaamheid wordt onderzoek verricht naar de effectiviteit van interventies en het gebruik daarvan gestimuleerd. Het onlangs geëvalueerde eenzaamheidsbeleid (2023) is op de uitkomsten van deze onderzoeken ingericht.
2	Kosten-baten analyses	Er bestaat een bewezen correlatie tussen eenzaamheid en zorgkosten. De universiteit van Maastricht heeft becijferd dat het voor geheel Nederland gaat om 2 miljard aan zorgkosten. Eenzame mensen maken meer gebruik van huisartsenzorg en de geestelijke gezondheidszorg.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Voor projecten en incidentele financiering zijn diverse fondsen beschikbaar.
4	Uitvoeringspartners	Dat is lastig omdat al veel met vrijwilligers wordt gedaan. De meeste kosten zitten in een professional die de coördinatie van die vrijwilligers doet.
5	Ambitieniveau	De activiteiten zijn niet verplicht en kunnen op een lager niveau worden uitgevoerd.
6	Andere afwegingen	N.v.t.

Onderzoeken

- Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu, Preventieve activiteiten voor ouderen die onvoldoende bereikt worden: wat zijn kansrijke elementen (2018).
- RIGO Research en Advies, Effectanalyse Thuishuis; inzicht in de maatschappelijke meerwaarde (2015).
- Nivel, Eindrapport Eén tegen eenzaamheid; Monitoring eenzaamheid, participatie en sociale cohesie onder ouderen 2015 – 2020 (2021).
- Resto van harte, Interventiebeschrijving Resto van Harte (2021).
- Movisie, Inventarisatie van eenzaamheidsinterventies gericht op ouderen (2020)
- Avance Impact, Met je hart Impact Rapportage (2020)
- NIDI & VU Amsterdam, Eenzaam en dan? De (on)mogelijkheden van interventies bij ouderen (2005).
- Verpleegkundigen en verzorgenden Nederland (V&VN), Richtlijn Eenzaamheid onder ouderen (2021).
- John. T. Cacioppo & William Patrick, Loneliness; Human nature and the need for social connection (2008).
- International Journal of Public Health, Does loneliness have a cost? A population-wide study of the association between Loneliness and Healthcare Expenditure (2021).
- Fokkema, Tineke en van Tilburg, Theo, Aanpak van eenzaamheid: helpt het? Een vergelijkend effect- en procesevaluatie-onderzoek naar interventies ter voorkoming en vermindering van eenzaamheid onder ouderen (2006).
- Bouwman, Tamara E. en van Tilburg, Theo G., Naar een gerichte aanpak van eenzaamheid: Zeven werkzame elementen in eenzaamheidsinterventies in Tijdschrift voor Gerontologie en Geriatrie (24-02-2020).
- Sociaal Cultureel Planbureau, Kwetsbaar en eenzaam; risico's en bescherming in de ouder wordende bevolking (2018).
- NPO Kennis, Wat doet eenzaamheid met je gezondheid?

e. Ontmoetingsfunctie

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting Ontmoetingscentrum Puyckendam	€ 13.500	Het bevorderen van sociale interactie en het welzijn van (in het bijzonder) ouderen in de gemeenschap.
2	Stichting Wassenaar	€ 129.733	Het bevorderen van sociale interactie en het welzijn van (in het bijzonder) ouderen in de gemeenschap.
3	Welzijn Noordwijk	€ 226.000	Het bevorderen van sociale interactie en het welzijn van (in het bijzonder) ouderen in de gemeenschap.[4]
	Totaal	**€ 369.233**	

Beleidsnota: Gelukkig Leven; welzijnsbeleid 2021-2024
Bereik: 62.867 bewoners
Wettelijk taak: Wet maatschappelijke ontwikkeling

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja. De buurthuizen ontvangen jaarlijks een groot aantal bezoekers die daardoor meer participeren in de samenleving. Als zodanig dragen buurthuizen bij aan zowel het ouderenbeleid als aan het eenzaamheidsbeleid. Uit een recente studie van het Sociaal Cultureel Planbureau naar het welzijn van ouderen blijkt dat dit voor een belangrijk deel wordt bepaald door hun maatschappelijke participatie. Het effect op hun welzijn werkt door op de gezondheid.
2	Kosten-baten analyses	Het bevorderen van de deelname van ouderen aan de samenleving hangt samen met de versterking van hun zelfredzaamheid. Dit laatste bevordert hun vermogen om langer zelfstandig thuis te wonen en de vermindering van hun zorggebruik. De analyse van de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid is een maatschappelijke kosten baten analyse op macro niveau.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Het is mogelijk om het gemeentelijk vastgoed te verkopen of te verhuren aan een marktpartij. In de praktijk is dit moeilijk ten gelde te brengen.
4	Uitvoeringspartners	In lijn met de exploitatie van Ontmoetingscentrum Puyckendam zou het beheer volledig bij vrijwilligers ondergebracht kunnen worden. Dit kan gefaciliteerd worden door voor alle ontmoetingscentra iemand aan te stellen die de technische zaken organiseert. Hiermee zouden de kosten voor het beheer kunnen worden teruggebracht.

[4] Dit is de subsidie die de Stichting Welzijn Noordwijk ontvangt voor de exploitatie van de ontmoetingscentra 't Trefpunt en de Wieken. De welzijnsactiviteiten staan bij een andere categorie beschreven.

5	Ambitieniveau	Ja. Er is momenteel één ontmoetingscentrum per dorpskern. Minderen zou kunnen, maar daarmee zou wel een basisvoorziening wegvallen.
6	Andere afwegingen	Een betere organisatie van het maatschappelijk vastgoed kan de bezettingsgraad van de ontmoetingscentra verhogen en daarmee de huuropbrengsten verhogen. Ook is mogelijk overhead te besparen door bepaalde beheerstaken centraal te beleggen. Hiermee kan ook geïnvesteerd worden in een betere communicatie over de gehouden activiteiten.

Onderzoeken

- Planbureau voor de Leefomgeving, Samen en oud in 2030 (2020).
- Sociaal en Cultureel Planbureau, Investering in vitale ouderen; een verklaringsmodel van veranderingen in hulpbronnen en participatie op welbevinden in de vergrijzende samenleving (2024).
- Movisie, Het sociaal kloppend hart; de maatschappelijke betekenis van de kringloopwinkels met een buurthuisfunctie van Schroeder van der Kolk (2020).
- RIVM, Zorg en sociaal domein. Themaverkenning bij de Volksgezondheid Toekomst Verkenning (2024).
- WRR, Kiezen voor houdbare zorg - Mensen, middelen en maatschappelijk draagvlak (2021).

f. Praktische ondersteuning kwetsbare inwoners

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting Present Bollenstreek	€ 10.000	Omzien naar elkaar te bevorderen en een beweging van sociale betrokkenheid in de Bollenstreek te stimuleren.
	Totaal	**€ 10.000**	

Beleidsnota: Gelukkig Leven; welzijnsbeleid 2021-2024
Bereik: 60 bewoners
Wettelijk taak: N.v.t.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Praktische ondersteuning is één van de werkzame elementen van een eenzaamheidsaanpak. Het helpt geïsoleerde inwoners met praktische zaken zoals tuinonderhoud. Dergelijke hulp versterkt ook de regie over het eigen leven, onderdeel van het welzijnsbeleid.
2	Kosten-baten analyses	Zie effecten eenzaamheidsbestrijding.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Mogelijk in cofinanciering met woningbouwcorporaties.
4	Uitvoeringspartners	Nee. Present werkt met vrijwilligers en een coördinator die voor de hele bollenstreek werkt. Een goedkopere vorm zou zijn volledig onderbrengen bij vrijwilligers, maar dat is op de lange termijn moeilijk vol te houden.
5	Ambitieniveau	Ja. Voor deze subsidie wordt 1 project uitgevoerd. Terugbrengen omvang betekent dus beëindigen.
6	Andere afwegingen	Dit project heeft raakvlakken met de zorgzame buurten, wijkverenigingen en lief en leed straten. Verdere integratie met deze initiatieven zou tot uitbreiding kunnen leiden.

Onderzoeken

- Stichting Sociaal Tuinieren, Impact meten (zonder datum).

g. Welzijnswerk

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting Welzijn Noordwijk	€ 919.000	Het waarderen en ondersteunen van mantelzorgers, de bevordering van vrijwilligerswerk, het vergroten van de sociale cohesie in wijken en buurten en het afschalen van zorg- en hulpvragen naar algemene voorzieningen. Het overkoepelende doel van deze activiteiten is het versterken van de zelf- en samenredzaamheid, het bevorderen van de participatie in de samenleving en het verhogen van de kwaliteit van leven van met name kwetsbare inwoners.
	Totaal	**€ 919.000**	

Beleidsnota: Gelukkig Leven; welzijnsbeleid 2021-2024
Bereik: voor de verschillende onderdelen van het takenpakket zijn cijfers beschikbaar.
Wettelijk taak: Wet maatschappelijke ondersteuning

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Voor deze taken zijn vrij veel onderzoeken beschikbaar over de effectiviteit van interventies en aanpakken.
2	Kosten-baten analyses	In verhouding tot de investering zijn de maatschappelijke baten vele malen groter in termen van bespaarde zorgkosten – zie hiervoor de hieronder opgenomen publicaties.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Nee. Alternatieven zijn veelal sociale fondsen die alleen eenmalig of kortlopende projecten ondersteunen. Hiermee kan geen basis worden verkregen voor de inzet van het personeel.
4	Uitvoeringspartners	Een andere partij zal vermoedelijk ongeveer dezelfde kosten hebben aan accommodatie en personeel. Mogelijk dat een fusie op Bollenstreek niveau voordelen biedt door schaalvergroting. De verwachting is echter dat dit eerder tot kwaliteitsverhoging zal leiden dan tot een besparing. Er zijn een aantal professionals die zich richten op de ondersteuning van inwoners die echter over meerdere organisaties zijn verdeeld. Dat zijn de jongerenwerkers, de welzijnswerkers, de maatschappelijk werkers, de woonconsulenten van de woningcorporaties. Mogelijk kan onderbrenging in één organisatie schaalvoordelen kan opleveren.
5	Ambitieniveau	Mantelzorgondersteuning is een wettelijke taak. De bevordering van vrijwilligerswerk en buurtwerk zijn dat niet. In algemene zin zouden de activiteiten zich meer kunnen richten op kwetsbare inwoners. Dit zal niet echt tot inkrimping van de formatie leiden omdat deze al op basisniveau is.
6	Andere afwegingen	Een fusie met andere welzijnsorganisaties in de regio of met het jeugd- en jongerenwerk zou de robuustheid van de organisatie

		kunnen verbeteren. Over het algemeen leidt een fusie niet tot kostenreductie. Een fusie zou wel verdere specialisatie mogelijk kunnen maken en de continuïteit van de dienstverlening kunnen waarborgen.

Onderzoeken

Mantelzorg

- RIVM, Werkende mantelzorgers van ouderen; verkenning van hun toekomst en ondersteuningsbehoeften (2021).
- Ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport, Mantelzorgagenda 2023-2026 (2023).
- Ecorys, De maatschappelijke waarde van mantelzorg; een maatschappelijke kosten-batenanalyse (2021).
- Ecorys en MantelzorgNL, Gemeente Noordwijk; de maatschappelijke waarde van mantelzorg (2021).
- Ecorys, Onderzoek naar de effectiviteit van mantelzorgondersteuning eindrapport (2023).

Vrijwilligerswerk

Op het Platform Vrijwillige Inzet houdt de Vereniging Nederlandse Organisaties Vrijwilligerswerk (NOV) een overzicht bij van wetenschappelijke publicaties over vrijwilligerswerk. Daaruit hieronder een aantal die gaan over de effectiviteit van vrijwilligerswerk voor het welzijn en de gezondheid.

- International Society for Third-Sector Research, Exploring the Effects of Volunteering on the Social, Mental and Physical Health and Well-being of Volunteers: An Umbrella Review (2023).
- PLOS, Can volunteering in later life reduce the risk of dementia? A 5-year longitudinal study among volunteering and non-volunteering retired seniors (2017).
- BMC Public Health, Volunteering and health benefits in general adults: cumulative effects and forms (2017).
- VU Amsterdam, Wat is het effect van vrijwilligerswerk op sociale contacten en is dit effect sterker voor mensen met migratieachtergrond of zonder migratieachtergrond? (2024).
- PLOS, Volunteering, income and health (2017).

Welzijn op recept

- Good2Consult, Welzijn op Recept loont, maak het zichtbaar (z.d.).
- Radboud UMC Scientific Center for Quality of Healthcare, Essentiële bestanddelen van Welzijn op Recept (2020).
- Zorginstituut Nederland, Welzijn op Recept; inzet van een welzijnscoach (2023).
- RIVM, (Kosten)effectiviteit van twee interventies: Welzijn op recept en Gecombineerde Leefstijlinterventie bij Kinderen (2019).

Buurtwerk

- Verweij-Jonker Instituut, De invloed en effecten van sociale samenhang; Verslag van een literatuurverkenning (2008).
- Risbo Movisie Beter in Meedoen, Inzicht in wijkgericht werken; beleid en activiteiten in Alpen aan den Rijn (2013).

- SEOR Erasmus, Meta-analyse businesscases sociaal werk eindrapport (2020).

h. Lotgenotencontact

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting Inloophuis Scarabee	€ 4.000	Ondersteunen bij het verwerken van kanker en het vinden van een nieuw evenwicht in hun leven.
2	Stichting Alzheimer Nederland	€ 975	Ondersteuning van inwoners bij Alzheimer en daaraan gerelateerde problematiek.
3	Stichting Veteranen Noordwijk	€ 5.000	Ondersteuning van veteranen.
	Totaal	**€ 9.975**	

Beleidsnota: Gelukkig Leven; welzijnsbeleid 2021-2024
Bereik: 48 bezoekers Scarabee, 275 bewoners in contactenlijst Alzheimer Café, 90 deelnemers bij de veteranendag. Wisselende hoeveelheden bij andere bijeenkomsten.
Wettelijk taak: Wet maatschappelijke ondersteuning en de Veteranenwet.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	De onderzoeksresultaten tonen diverse effecten van lotgenotencontact, waaronder een significante verbetering met betrekking tot angst, stress en depressie klachten. Een toename van sociale steun en een beter begrip en acceptatie van emotionele situaties zorgt voor een afname van negatieve gevoelens. Daarnaast zijn er bewezen effecten op de fysieke gezondheid zoals een daling van de glycemische index, de bloeddruk en het BMI. Onderzoek wijst uit dat Alzheimer Cafés effectief zijn in het vergroten van kennis, verminderen van stress bij mantelzorgers en verbeteren van het algehele welzijn. Een evaluatie van Alzheimer Nederland toont aan dat bezoekers de bijeenkomsten hoog waarderen vanwege de combinatie van informatie, steun en lotgenotencontact. Er zijn aanwijzingen dat de subsidie voor veteranen bijdraagt aan de waardering van hun bijdrage en de verwerking van hun ervaringen.
2	Kosten-baten analyses	SROI van 4,5 zie onderzoek. Lotgenoten contact leidt tot een toename van de kwaliteit van leven, verbeterde financiële positie, minder verzuim, snellere diagnose en korter zorgproces, minder kosten Wmo en uitkeringen.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Er wordt door Scarabee al aan fondsenwerving gedaan. Er is ook sprake van cofinanciering met gemeenten in de Leidse regio. Meer sponsoring en eigen bijdragen van deelnemers voor het Alzheimercafé en veteranen bijeenkomsten.
4	Uitvoeringspartners	Waarschijnlijk niet. Alle organisaties werken met vrijwilligers en hebben minimale personele inzet. Voor Alzheimer en Scarabee geldt ook dat ze regionaal georganiseerd zijn.

5	Ambitieniveau	Ja. De bijdrage zou kunnen worden verlaagd. Gezien de beperkte subsidie ligt voor Scarabee eerder uitbreiding in de rede gezien de effectiviteit en kosten-baten verhouding. Het Alzheimercafé kan het aantal bijeenkomsten terugbrengen maar gezien de hoogte van subsidie valt hier nauwelijks iets te winnen.
6	Andere afwegingen	Scarabee is momenteel een redelijk geïsoleerde partner, de samenwerking met GGZ Rivierduinen en Welzijn Noordwijk zou verstevigd kunnen worden.

Onderzoeken

- Vereniging Spierziekten Nederland, Effecten van lotgenotencontact (2008).
- Hanzehogeschool Groningen, Het effect van lotgenotencontact; een literatuurstudie naar het effect van lotgenotencontact op de (ervaren) gezondheid van patiëntengroepen (2020).
- Involv, SROI onderzoek maatschappelijke meerwaarde lotgenotencontact (z.d.)
- Kimberly Hubens, Alzheimer Café als (brug naar) ondersteuning; De rol van draaglast in het dagelijks leven van mantelzorgers en de ondersteuning door het Alzheimer Café (2014) scriptie.
- Dorien Smit, Experiential knowledge and peer support for recovery in depression, proefschrift Radboud Universiteit Nijmegen (2022).
- Nederlands Veteranen Instituut, Oog voor context; Gemeenschappelijke onderzoeksagenda gezondheid & Welzijn van veteranen en veteranenzorg 2023-2027 (2023).

i. Bevorderen integratie en deelname samenleving

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting voor Inclusie en Discriminatiebestrijding	€ 29.726	Het bevorderen van een (inclusieve) samenleving zonder uitsluiting, waarin iedereen gelijke kansen heeft, ongeacht geslacht, afkomst, levensbeschouwing, seksuele gerichtheid enzovoort.
2	Noordwijkse Marhaba/Welkom Stichting	€ 4.000	Het stimuleren van mensen met een migratieachtergrond om actief deel te nemen aan de maatschappij en zo bij te dragen aan een inclusieve gemeenschap.
4	Stichting Taal Lokaal Noordwijkerhout	€ 7.950	Huiswerkbegeleiding aan statushouders-kinderen met als doel hogere schoolresultaten
5	Stichting VluchtelingenWerk Nederland	€ 225.462	Voldoen aan Wi2021: Maatschappelijke begeleiding, huisvesting statushouders, omgaan met geld, Participatieverklaringen. Extra: basisdienstverlening VWN
6	Stichting Welzijn Noordwijk	€ 27.050	Het op weg helpen van statushouders bij het vinden van leerervaringsplekken en arbeid.
	Totaal	**€ 294.188**	

Beleidsnota: Beleidsnotitie Inburgering, Gelukkig leven; welzijnsbeleid 2021-2024
Bereik: 429 deelnemers aan reguliere activiteiten en begeleide statushouders, 15 jaarlijkse deelnemers Lekker Fit.
Wettelijk taak: Deels op grond van de Wet inburgering.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	De Wet inburgering die sinds 2022 van kracht is, is relatief nieuw. Onderzoeken die de effectiviteit van de wet toetsen laten verschillende resultaten zien. Onderzoek gedaan vanuit het perspectief van de inburgeraars wijst op positieve waardering van de inburgeringswet door verschillende groepen inburgeraars. Onder gemeenten en uitvoerders bestaat een breed draagvlak voor de nieuwe regierol van de gemeente en de nadruk op participatie. De gemeente selecteert de aanbieders voor de uitvoer van de inburgeringsroutes, waardoor de kwaliteit en betrouwbaarheid van de aanbieders wordt gewaarborgd. Deze subsidie is deel van de mindere marktwerking. Met deze subsidie voldoet de gemeente Noordwijk aan de Wi2021, en, hoewel er nog een aantal knelpunten bestaan, wordt de doelstelling bevorderen van de participatie en integratie behaald.
2	Kosten-baten analyses	We ontvangen SPUK gelden voor de financiering van de inburgeringsvoorzieningen op grond van de werkelijke aantal inburgeringsplichtigen. In 2023 was de SZW-begroting nog niet aangepast aan de nieuwe huisvestingstaakstelling en moesten de

		gemeenten een groter gedeelte van de inburgeringskosten voorschieten. De gemaakte kosten worden dus deels gefinancierd door het rijk. Kosten worden vergoed door het rijk, niet uitgeven = geld terug geven. In hoeverre de Wi2021 succesvol is moet deels nog blijken (er is een brede evaluatie i.s.m HLT gestart 2025). Inburgering zorgt voor sneller meedoen aan de Nederlandse samenleving en betere arbeidskansen, geen inburgering/integratie kan leiden tot het niet benutten van talenten en uitkeringen.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	De organisaties rondom integratie en inburgering werken veel met vrijwilligers. Contractmanagement taalscholen voor de leerroutes Wi2021 ligt bij de Leidse regio. Op termijn kan de sector mogelijk meebetalen aan de trajecten vanwege personeelstekorten.
4	Uitvoeringspartners	VWN is de grootste en betrouwbaarste aanbieder van de inburgeringsroutes. Trajectprijzen liggen in elke gemeente anders; hierin kan worden onderhandeld.
5	Ambitieniveau	Voldoen aan de Wi2021 is een wettelijke taak. Het organiseren van een integratie voetbalwedstrijd en oud en nieuw viering ligt op lokaal niveau. Huiswerkbegeleiding voor ontheemden bleek succesvol te zijn en ligt op lokaal niveau. Aanbesteding taalscholen ligt op niveau Duin en Bollenstreek en Leidse regio. Ambitieniveau kan niet naar beneden bijgesteld voor taalscholen, we moeten voldoen aan Wi2021. Ambitieniveau kan naar beneden voor integratie voetbaltoernooi en voor huiswerkbegeleiding, maar zou integratie niet bevorderen. Oud en nieuw viering; wellicht komt veiligheid in het geding tijdens oud en nieuw zonder de buurtvaders.
6	Andere afwegingen	In 2025 wordt de brede evaluatie van Wi2021 uitgevoerd door onderzoeksinstituut Verwey-Jonker.

Onderzoeken

- Significant Public, Monitor Werking en Ontwikkeling van de Inburgeringsmarkt Eerste Meting 2022 (2022).
- Significant Public ‘’Monitor Werking en Ontwikkeling van de Inburgeringsmarkt Derde Meting 2024: Thema Samenwerking (2024).
- Regioplan, Onderzoek perspectief inburgeraars. Uitkomsten 2023-2024 (tweede rapportage) (2024).
- Sociale Vraagstukken, Lost de nieuwe inburgeringswet de hoge verwachtingen in? (2023).
- Kennisplatform Inclusief Samenwerken, Monitor Gemeentelijke Beleid Arbeidstoeleiding en Inburgering Statushouders en Gezingsmigranten 2023 (2023).
- VNG, Verzamelbrief Wet Inburgering 2021 (2022).

j. Collectieve preventie psychische problematiek.

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Rivierduinen	€ 31.676	Preventie en herstel GGZ
2	Stichting Lumen Holland Rijnland	€ 30.217	Ervaringskundigheid, preventie en herstel GGZ
	Totaal	**€ 61.893**	

Beleidsnota: Maatschappelijke zorg HLTN
Bereik: inwoners met psychische problematiek.
Wettelijke taak: Wet maatschappelijke ondersteuning

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja. Herstel en preventie bij psychische problemen. Voorkomen van verergering van de problematiek en daarmee instroom in specialistische hulp. Ook voorkomen van uitval van mantelzorgers van inwoners met psychische problematiek.
2	Kosten-baten analyses	In 2018 is lokaal onderzoek gedaan naar soort ondersteunings-behoefte en aansluiting huidige lokale ondersteuningsaanbod.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Sponsoring of tijdelijke financiering past niet in verband met het belang van continuïteit. Eigen bijdrage vragen is ook niet aan de orde in verband met laagdrempelig aanbod.
4	Uitvoeringspartners	Er zijn buiten de regio organisaties die ook collectieve interventies kan bieden. In 2021 ook gesprekken met andere aanbieders gevoerd. Min punt is dat er dan een knip komt tussen ggz preventie en ggz behandeling. Er komt dan een andere partij bij voor alleen preventie. Onbekend is of het ook financieel voordeel oplevert. In ieder geval vraagt het de eerste jaren investeren in samenwerkingsafspraken. Product wordt samen met HLT Samen ingekocht. Aanbod is hierdoor meer divers en kan efficiënter worden georganiseerd.
5	Ambitieniveau	Het ambitieniveau wordt de komende jaren hoger. Het gebruik van specialistische ggz / de instroom WLZ wordt de komende jaren fors beperkt. De wens is dat er meer gebruik wordt gemaakt van preventie en algemene voorzieningen, waaronder het gebruik van collectieve preventie ggz. Dit betekent dat de subsidie hoger wordt. Efficiency slagen op deze diensten zijn al genomen.
6	Andere afwegingen	Zie hierboven

Onderzoeken

- RIVM / Trimbosinstituut Effectieve interventies en beleid mentale gezondheid en preventie (2022)
- Empowerment: Boevink, NL Empowerment Vragenlijst
- Institute for Positive Health, Positieve gezondheid: gesprekstool positieve gezondheid
- Eenzaamheid: de Jong Gierveld, Eenzaamheidsvragenlijst
- Coping: Schreurs e.a., UCL Utrechtse Coping Lijst
- Kwaliteit van Leven: Euroqol groep, EQ5D

- Participatie: Cardol, IPA Impact op Participatie en Autonomie
- Van Brakel, p-SCALE
- Tevredenheid: Fugl-Meyer, LSQ Life satisfaction questionnaire

k. Open inloop voorzieningen Geestelijke Gezondheid Zorg

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Rivierduinen	€ 37.698	Ontmoeting, herstel
2	Stichting 's Heeren Loo Zorggroep	€ 176.496	Open inloop kwetsbare inwoners, meedoen in samenleving
	Totaal	**€ 214.194**	

Beleidsnota: Respectievelijk Maatschappelijke zorg Noordwijk en Collegebesluit Meerjarensubsidie t/m 2026
Bereik: 250 personen
Wettelijk taak: ja

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja. Gebruik van deze voorziening voorkomt gebruik van duurdere maatwerkvoorzieningen WMO individuele begeleiding en dagbesteding. Zie ook kosten-baten analyse.
2	Kosten-baten analyses	In 2018 en 2022 een analyse laten maken van Reuring t.o.v. maatwerkvoorzieningen van de ISD.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Voor materiaalgebruik wordt een kleine eigen bijdrage gevraagd. Soms wordt er eenmalig geld geworven bij een fonds. Op basis daarvan is structurele financiering niet mogelijk.
4	Uitvoeringspartners	Nee. De goedkoopste partij ('s Heeren Loo) zet de meeste personele uren in.
5	Ambitieniveau	Behouden, niet groeien. Als groei wenselijk is, kijken naar andere bestaande partijen. Er zijn monitoringsafspraken gemaakt om de ontwikkelingen te volgen en bij te sturen. Niet uitbreiden van de locaties. Betekent ook alert zijn dat er voldoende uitstroom blijft.
6	Andere afwegingen	ISD heeft de opdracht gekregen om vanaf 2025 maatwerk Wmo-begeleiding en dagbesteding meer sober uit te voeren. Dit zal mogelijk effect hebben op het gebruik van de open inloop. Er wordt in 2025 gekeken naar goedkoper gebruik van de gebruiksruimten. (Huur)

Onderzoeken

- Bureau EEVAA, Preventie: behoefte en betekenis vanuit het perspectief van mensen met een psychische aandoening (2018).
- Kosten-baten analyse Reuring en WMO voorzieningen ISD Bollenstreek 2018 en 2022.

l. Ambulante Geestelijke Gezondheid Zorg

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Rivierduinen	€ 30.180	Advies en informatie 1e lijn
	Totaal	**€ 30.180**	

Beleidsnota: Herpositie na Vi1. Extra rijksmiddelen sinds 2019.
Bereik: Onbekend, geen registratie op aantallen.
Wettelijk taak: Ja. Vanaf 2019 financiering vanuit het rijk.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Gebruik ggz expertise voor de integrale toegang. Voorheen zat er ggz expertise in het wijkteam. Vi1 maakt bij ingewikkelde casussen gebruik van de GGZ. Ontlast workload Voorieder1.
2	Kosten-baten analyses	(Geen bewezen aanpak). Ambulante ggz verkort de juiste hulp op juiste moment. Jaarlijks vindt evaluatie plaats.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Niet van toepassing. Gemeentelijke financiering van deze functie aan GGZ is goedkoper, dan financiering vanuit het zorgkantoor. Daarnaast is de sturing op deze samenwerking/ verbinding tussen generalistische functies Vi1 en specialistische functie ggz nu bij de gemeente.
4	Uitvoeringspartners	Nee. Een andere GGZ aanbieder heeft dezelfde CAO.
5	Ambitieniveau	Ja. Door vergrijzing en ambulantisering van zorg zal de vraag echter alleen maar toenemen.
6	Andere afwegingen	In 2024 gestart met een pilot Wijk GGD (vroegsignalering van onbegrepen en verward gedrag). Hierdoor ontstaat er wellicht verschuiving van de caseload. In 2025 wordt dit nader onderzocht.

Onderzoeken

- N.v.t.

m. Onafhankelijke Clientondersteuning

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting Lumen Holland Rijnland	€ 9.843	Het bijstaan van inwoners met een psychische stoornis of beperking in contacten met de overheid of andere instanties.
2	Stichting MEE Zuid-Holland Noord	€ 33.521	Het bijstaan van inwoners met een beperkingen in contacten met de overheid of andere instanties.
	Totaal	**€ 43.364**	

Beleidsnota: projectplan Meedenkersnetwerk Noordwijk - HLT Samen.
Bereik: 160 hulpvragen voor Noordwijk én HLT samen.
Wettelijk taak: ja, op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Geen onderzoek beschikbaar.
2	Kosten-baten analyses	Er zijn geen specifieke MKBA's beschikbaar voor onafhankelijke clientondersteuning. Een MKBA naar het functioneren van MEE Nederland kwantificeert een aantal effecten, namelijk: een lager beroep op opvang en intensieve ondersteuning, het verminderen van het beroep op gespecialiseerde kinderopvang en speciaal onderwijs, het voorkomen van overlast, huisuitzetting, schulden en het doen van een beroep op de Wajong, Wsw of dagverblijf AWBZ. Het maatschappelijk rendement behaald met deze effecten is geraamd op €390 miljoen.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Er wordt tot en met 2025 gebruik gemaakt van aanvullende rijksmiddelen. Bij wet is vastgelegd dat er geen eigen bijdrage vanuit de inwoner mag worden gevraagd.
4	Uitvoeringspartners	Nee. Dat gebeurt reeds.
5	Ambitieniveau	Ja. N.a.v. de evaluatie medio 2024 is de coördinatie bepaald op 20 uur per week voor de gemeenten uitvoering HLT Samen en Noordwijk.
6	Andere afwegingen	Bestuurlijk zijn er bij Hillegom en Lisse sterke twijfels over het voortzetten van deze functie, ondanks de wettelijke verplichting.

Onderzoeken

- Movisie, Zicht op het effect van cliëntondersteuning: inspiratie om te starten met monitoren (2023)

n. Onbegrepen gedrag

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Hecht	€ 75.000	Procesregie zorg en veiligheid (Wijk GGD-er)
	Totaal	**€ 75.000**	

Beleidsnota: Maatschappelijke zorg DBS
Bereik: 23 meldingen per kwartaal
Wettelijk taak: Ja, Wet maatschappelijke ondersteuning en de wet verplichte geestelijke gezondheidszorg.

Wordt gefinancierd vanuit decentralisatie Maatschappelijke zorg. Dit is subregionale financiering.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Pilot loopt nog. Eerste resultaten zijn positief. Aantal meldingen onbegrepen gedrag en overlast wordt eerder opgepakt en waar nodig naar hulp toe geleid.
2	Kosten-baten analyses	Diverse landelijke onderzoeken en ervaringen elders over de aanpak. Eerste resultaten zijn succesvol.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Nee. De aanpak is een concept van de GGD. Wel zien we ontwikkelkansen in het netwerk GGZ partners.
4	Uitvoeringspartners	Expertise kan ook door bemoeizorgpartners uitgevoerd. Maar dat wordt niet efficiënter/goedkoper.
5	Ambitieniveau	Afronding pilot, naar efficiëntere uitvoering. Van 65 naar 45 uur voor de hele DBS in 2025.
6	Andere afwegingen	Samen met 5 gemeente in de subregio. Samenhang met aanpak Bemoeizorg, zorgmijding en Ambulante GGZ.

Onderzoeken

- ZonMW, Eindevaluatie, Actieprogramma lokale initiatieven voor mensen met verward gedrag (2021).
- VNG, Landelijk Actieprogramma Grip op Onbegrip, ZonMw (2023).

o. Toegang tot sociale voorzieningen

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting Voor ieder 1	€ 76.278,53	Het zorgen voor een kwaliteitsimpuls voor de integrale toegangsteams door de extra inzet van een gedragswetenschapper en kwaliteitsmedewerker.
2	Stichting Voor ieder 1	€ 2.673.293	Korte begeleiding en verwijzing naar passende hulp en ondersteuning van inwoners met een hulpvraag.
	Totaal	**€ 2.749.571**	

Beleidsnota: Meerjarenopdracht Voor ieder 1
Bereik: 1.200 inwoners per jaar die een melding doen of vraag stellen.
Wettelijk taak: Ja, op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning, de Jeugdwet en Participatiewet.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Uit de gevonden literatuur blijkt dat wijkteams van meerwaarde zijn in het realiseren van de landelijke transformatiedoelen. Wijkteams dragen bij aan het versterken en benutten van de eigen kracht van inwoners, de kracht van het netwerk en van de buurt/samenleving.
2	Kosten-baten analyses	Wijkteams hebben inhoudelijk een duidelijke meerwaarde. De financiële ambities die gemeenten hadden met het instellen van de wijkteams zijn (nog) niet gerealiseerd. Uit de onderzochte literatuur komt geen eenduidig beeld naar voren over de toegevoegde waarde en effectiviteit van wijkteams op het realiseren van kostenbesparingen. Bij sommige wijkteams wordt een afname van de kosten gesignaleerd dankzij de inzet van het wijkteams, bij andere wijkteams is sprake van een toename van kosten.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Geen mogelijkheid voor eigen bijdrage vanuit de inwoner (is bij wet vastgelegd).
4	Uitvoeringspartners	Uit het onderzoek van KokxDeVoogd blijkt dat dit de stichting met personeel in dienst aan de hand van een inbesteding de beste optie is.
5	Ambitieniveau	Ja. Dit leidt echter tot wachtlijsten, wat vervolgens kan leiden tot hogere kosten aan de achterkant en escalatie van problematiek.
6	Andere afwegingen	-

Onderzoeken

- Movisie, Sociale (wijk)teams: vijf jaar later (2019).
- Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) - De centrale rol van lokale teams in de jeugdhulpketen (2023).

- Nederlands JeugdInstituut, Activiteiten en resultaten van wijkteams; een overzichtsstudie (2024).
- Zwaan Onderzoek & Advies, Toegevoegde waarde en effectiviteit van wijkteams (2022).
- Integraal Werken in de Wijk & Ministerie van VW&S, Tien aandachtsgebieden voor functioneren sociale wijkteams (2020).

p. Maatschappelijk werk in crisissituaties

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting Kwadraad	€ 35.666	Bieden van maatschappelijk werk bij sociale crisissituaties
	Totaal	**€ 35.666**	

Beleidsnota: geen specifieke beleidsnota
Bereik: Bereikbaarheidsdienst buiten kantooruren: 7 meldingen. Meewegen wet tijdelijk huisverbod: meldingen 11. Wet tijdelijk huisverbod: meldingen 10.
Wettelijk taak: Wet maatschappelijke ondersteuning; Jeugdwet; Participatiewet.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	De gevonden studies suggereren dat de effectiviteit kan variëren, afhankelijk van de specifieke interventie en context.
2	Kosten-baten analyses	Ja. Uit een onderzoek van de gemeente Den Haag naar deze inzet blijkt dat de maatschappelijke baten van het sociaal casemanagement groter zijn dan de kosten. Het maatschappelijk rendement is bijna 50%. Wanneer de immateriële baten - vermindering overlast en onveiligheid en een toename van de kwaliteit van leven van de huishoudens - niet in het saldo worden meegenomen, resulteert nog altijd een rendement van 16 procent.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Geen mogelijkheid voor eigen bijdrage vanuit de inwoner (is bij wet vastgelegd).
4	Uitvoeringspartners	Ja. Dat zal per dienst verschillen. Mogelijk kan buurtbemiddeling goedkoper.
5	Ambitieniveau	Nee. Een aantal diensten worden op regionaal niveau ingekocht. Een lager niveau is dan lastig. Voor buurtbemiddeling wordt al aangegeven dat we te weinig betalen.
6	Andere afwegingen	-

Onderzoeken

- H&W Huisarts en Wetenschap, De effectiviteit van een interventie door het maatschappelijk werk bij huisartspatiënten die overspannen zijn (2007).
- Journal of Social Intervention, De effectiviteit van het werken vanuit Sociale Netwerk Strategieën in jeugd- en opvoedhulp en maatschappelijk werk (2017).
- LPBL, MKBA sociaal casemanagement gemeente Den Haag (2011).

q. Zorgmijders bemoeizorg

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Centraal Bureau	€ 8.954	Voorkomen gedwongen opname, overlast, overlijden
2	Parnassia Groep Overige Regio's	€ 35.787	Voorkomen gedwongen opname, overlast, overlijden
3	Rivierduinen	€ 16.505	Voorkomen gedwongen opname, overlast, overlijden
	Totaal[5]	**€ 61.246**	

Beleidsnota: Maatschappelijke zorg Duin- en Bollenstreek
Bereik: 86 aanmeldingen van zorgmijders in 2022 (bron Hecht 2023).
Wettelijk taak: Wet maatschappelijke ondersteuning

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja, voorkomen van gedwongen hulp en crisishulpverlening. Bevordert kwaliteit van leven en voorkomt overlast in de buurt. Het is een relatief klein aantal mensen.
2	Kosten-baten analyses	Ja.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Nee.
4	Uitvoeringspartners	Er zijn veel partners die in meer of mindere mate hulpverlenen. Afstemming in het netwerk is van belang. Ook als het gaat om bredere inzet van bemoeizorg (0e lijn). In 2025 gesprekken over effectiviteit en efficiëntie. Dit levert mogelijk financieel voordeel op.
5	Ambitieniveau	Doelgroep neemt de afgelopen jaren gestaag toe. Ambitieniveau verlagen is niet wenselijk. In 2025 wordt de hele samenwerkingsstructuur Openbare ggz geëvalueerd en waar nodig lokaal/ regionaal heringericht ten behoeve van vroegsignalering en verwijzing naar passende hulp. Bemoeizorg is hier onderdeel van.
6	Andere afwegingen	Bemoeizorg is onderdeel van een groot netwerk van partners lokaal en regionaal op het snijvlak van wonen, zorg en veiligheid. Indien het rijk extra financieringsmogelijkheden heeft ihkv bv innoveren van de samenwerking, dan wordt hier gebruik van gemaakt. Overigens vervangt deze subsidies niet de uitvoering van de bemoeizorg zelf.

Onderzoeken

- Diana Roeg, Margot Voogt, Marcel van Assen & Henk Garretsen, De effecten van bemoeizorg. De effecten van bemoeizorg bij Nederlandse bemoeizorgteams (2012).

[5] Deze subsidies maken onderdeel uit van de uitvoering van de maatschappelijke zorg. Hiervoor ontvangt de Centrumgemeente een specifieke uitkering van het Rijk.

- Maatschappelijk effect van bemoeizorg Duin- en Bollenstreek (notitie gemeenten DBS over effect van bemoeizorg lokaal.

r. Scouting

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Scouting Bosgeest	€ 10.000	Scouting biedt activiteiten waarmee kinderen en jongeren worden uitgedaagd zich persoonlijk te ontwikkelen.
2	Scouting St. Jozef -/ Emerentiana	€ 1.815	Idem.
3	Scouting Norvicus	€ 15.965	Idem.
	Totaal	**€ 27.780**	

Beleidsnota: Preventieprogramma jeugd
Bereik: In totaal hebben de verenigingen ongeveer 300 jeugdleden (t/m 18 jaar) en 150 kaderleden (18+).
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Scouting levert een bijdrage aan de ontwikkeling van jeugd. Denk aan het aanleren van (sociale) vaardigheden en maatschappelijke betrokkenheid. Dit draagt met name bij aan onze ambitie van kansrijk opgroeien.
2	Kosten-baten analyses	Tegen relatief geringe kosten wordt een behoorlijke groep jeugd bereikt. Kosten voornamelijk huur en onderhoud van huisvesting, en zomer-/weekend-/vakantiekampen.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Jeugd betaalt contributie (ongeveer €100 per jaar). Verhoging hiervan kan gevolgen hebben voor de toegankelijkheid.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t. Er zijn 3 verenigingen, waarvan 2 in Noordwijkerhout en 1 in Noordwijk. Die in Noordwijk is een waterscouting.
5	Ambitieniveau	Subsidie is primair bedoeld voor de instandhouding van scoutingvoorzieningen.
6	Andere afwegingen	Impactonderzoek van scouting Nederland toont o.a. aan dat scouting bijdraagt aan het aanleren van praktische én sociale vaardigheden bij jeugd en dat scouting ze meer maatschappelijk betrokken maakt t.o.v. niet-scouting jeugd.

Onderzoeken

- Scouting Nederland, Impactonderzoek Scouting, (2019)
- Nederlands Jeugdinstituut, Effecten van preventie in het jeugdveld (2021)

s. Sociaal-emotionele ontwikkeling jeugd

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	YOLO training	€ 20.250	Training gebaseerd op de filosofie van judo, om weerbaarheid en sociaal-emotionele ontwikkeling van jeugd te versterken.
2	Schooljudo training	€ 15.380	Idem.
	Totaal	**€ 35.630**	

Beleidsnota: Preventieprogramma jeugd en opdracht project mentale gezondheid jongeren.
Bereik: 16 scholen PO doen mee met YOLO en Schooljudo: 70 groepen x gemiddeld 15 leerlingen = circa 1000 kinderen onderbouw PO.
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Met de trainingen wordt bijgedragen aan het versterken van weerbaarheid en sociaal emotionele ontwikkeling bij jeugd. Dit draagt met name bij aan onze ambitie van gezond en veilig opgroeien.
2	Kosten-baten analyses	Tegen relatief geringe kosten wordt een behoorlijke groep jeugd bereikt. Kosten vooral inzet trainers.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Onderwijs zelf draagt nauwelijks financieel bij, terwijl dat landelijk gezien wel gangbaar is. Dit kan er wel voor zorgen dat scholen toch afhaken. Scholen faciliteren nu wel al de locatie (gymzaal).
4	Uitvoeringspartners	N.v.t. Er zijn al 2 concurrerende partijen (schooljudo en YOLO) die dezelfde soort training uitvoeren.
5	Ambitieniveau	Kan op een lager niveau worden uitgevoerd. Bijv. door minder scholen deel te laten nemen. Of het aantal lessen per klas te verminderen (gaat wel ten koste van effectiviteit).
6	Andere afwegingen	Schooljudo heeft het predicaat 'goed onderbouwd' van het Nederlands Jeugdinstituut.

Onderzoeken

- Nederlands Jeugdinstituut, Wat werkt bij sociaal emotionele vaardigheidstrainingen, (2021)
- Nederlands Jeugdinstituut, Onderzoek effectiviteit schooljudo, (2020)
- Trimbos, Samen werken aan een mentaal gezonde samenleving. Bouwstenen voor mentale gezondheidsbevordering en preventie, (2021).

t. Project verbetering mentale gezondheid jongeren

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	YoungPwr	€ 50.000	Het verbeteren van de mentale gezondheid bij jongeren: het verminderen van psychische klachten, eenzaamheid en stress. Het gaat dan om zowel het vergroten van de kennis hierover, als ook het toeleiden naar bestaand aanbod (hulp en ondersteuning).
	Totaal	**€ 50.000**	

Beleidsnota: Naast het preventieprogramma jeugd is er een aparte opdracht gericht op het verbeteren van de mentale gezondheid onder jongeren.
Bereik: Honderden jongeren bezoeken maandelijks de website van YoungPwr, ontvangen een nieuwsbrief, en zien via sociale media (5000 jongeren accounts aan bereik) informatie over mentale gezondheid en het aanbod in de gemeente. 400 leerlingen uit de derde klas hebben lokale ondernemers en organisaties bezocht via ‘Day in a worklife’ event. Tientallen jongeren hebben diverse workshops over mentale gezondheid en geluk bezocht. Tientallen jongeren zijn binnen de eigen organisatie van YoungPwr opgeleid in marketing, sales, redactie.
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Project richt zich op mentale gezondheid bij jongeren. Zowel de kennis hierover vergroten als het toeleiden naar bestaand aanbod (hulp en ondersteuning). Bereikt deels een andere doelgroep dan jongerenwerk (16-25 jaar 'young professional'). Meerwaarde YoungPwr is vooral hun grote bereik van Noordwijkse jongeren én het organiseren door jongeren zelf. Draagt bij aan onze ambitie gezond opgroeien.
2	Kosten-baten analyses	Met 'day in a worklife' worden alle derdeklassers van de VO-scholen bereikt. Verder vooral ondersteunend op communicatiegebied aan bestaand aanbod. Kosten vooral loonkosten professional en jongeren in de organisatie.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Er wordt incidenteel gebruik gemaakt van fondsen.
4	Uitvoeringspartners:	N.v.t. Geen andere partner met zo'n groot bereik onder jongeren in Noordwijk.
5	Ambitie niveau	Kan op lager niveau worden uitgevoerd. Dit kan ten koste gaan van bereik (bestaand) aanbod en verergering problematiek.
6	Andere afwegingen	In eerste instantie incidenteel gefinancierd vanuit coronagelden. Het project wordt momenteel geëvalueerd. Daarna wordt het vervolg uitgewerkt, inclusief de exacte opdracht voor YoungPwr en bijbehorende financiering.

Onderzoeken

- Trimbos, Samen werken aan een mentaal gezonde samenleving. Bouwstenen voor mentale gezondheidsbevordering en preventie, (2021).

u. Preventie middelengebruik

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	GGD Hecht	€ 17.837	Voorkomen van het (overmatig) gebruik van alcohol, drugs, roken/vapen, door jeugd- en jongeren. Collectieve preventie.
2	Brijder	€ 25.963	Idem, maar meer gericht op individueel contact.
	Totaal	**€ 43.800**	

Beleidsnota: Preventieprogramma jeugd
Bereik: 200 jongeren en honderden ouders.
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Draagt bij aan het voorkomen van gebruik van alcohol, drugs en roken/vapen. Voorlichting over middelengebruik, zowel op school, jongerencentra, als daarbuiten. Aan jongeren én ouders. Ook één op één gesprekken. Draagt bij aan onze ambitie van gezond opgroeien.
2	Kosten-baten analyses	Tegen relatief geringe kosten wordt een behoorlijke groep jeugd en jongeren bereikt. Ook sluiten professionals van GGD en Brijder veel aan bij overleggen uit het netwerk. Kosten vooral loonkosten professionals.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Onderwijs draagt momenteel financieel niet bij aan bijvoorbeeld de voorlichting op school. Kan ervoor zorgen dat ze afhaken.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t. GGD en Brijder voeren de verslavingspreventie uit.
5	Ambitieniveau	Kan op een lager niveau worden uitgevoerd. Bijvoorbeeld minder lessen op school, of minder één op één gesprekken, minder voorlichtingscampagnes. Kan ook betekenen dat professionals minder kunnen aansluiten bij netwerkoverleggen.
6	Andere afwegingen	Het budget is afkomstig uit het regionale budget Maatschappelijke Zorg en komt dus niet uit de gemeentelijke begroting.

Onderzoeken

- Trimbos, Drugspreventie bij jongeren en jongvolwassenen, (2023)
- Trimbos, Kosten en effecten van preventie van eerste middelengebruik bij jongeren, (2014)

v. Opgroei- en opvoedingsondersteuning

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	GGD Hecht	€ 370.376	Deze subsidie bestaat uit verschillende onderdelen: o.a. groepsvoorlichting aan ouders over opgroeien kind, logopedie, orthopedagogiek, coördinatie Centrum Jeugd en Gezin (CJG), ondersteuning CJG, weerbaarheidstrainingen bovenbouw PO, interventie Nu Niet Zwanger (NNZ). Verder zorgt de subsidie er ook voor dat professionals kunnen aansluiten bij netwerkoverleggen.
	Totaal	**€ 370.376**	

Beleidsnota: Preventieprogramma jeugd
Bereik: De pedagoog ziet jaarlijks 125 kinderen en jeugdigen tot 18 jaar. De logopedie ziet jaarlijks ruim 500 kinderen. Weerbaarheidstrainingen: 20 trainingen van gemiddeld 20 jongeren bovenbouw PO = 400 totaal. Aantal cursisten (veelal ouders): 650. Professionals sluiten jaarlijks aan bij tientallen netwerkoverleggen.
Wettelijk taak: deels vanuit de Jeugdwet en Wet Publieke Gezondheid

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	De subsidie (zie doelbeschrijving hierboven) bestaat uit verschillende onderdelen die allemaal bijdragen aan onze ambities van gezond, veilig, en kansrijk opgroeien van jeugd.
2	Kosten-baten analyses	Vele jeugdigen, ouders en professionals worden bereikt. Kosten vooral loonkosten professionals.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Er worden geen eigen bijdrages gevraagd bij bijv. logopedie of cursussen. Kan ervoor zorgen dat jeugd of hun ouders afhaken (werkt drempelverhogend). Het onderwijs draagt financieel niet bij aan weerbaarheidstrainingen.
4	Uitvoeringspartners	Is niet waarschijnlijk dat het (veel) goedkoper kan. Overal hoge loonkosten.
5	Ambitieniveau	Kan op lager niveau worden uitgevoerd. Bijv. minder uren voor logopedie of orthopedagogiek, of stoppen met weerbaarheidstrainingen of NNZ. Dit heeft echter direct impact op het aanbod en de effectiviteit van de opgroei- en opvoedingsondersteuning in de gemeente.
6	Andere afwegingen	Onderzoek van SEO naar logopedie toont aan dat tijdige signalering en behandeling van een taalstoornis leidt tot 1/3 minder kinderen op het speciaal onderwijs. Diverse oudercursussen zijn opgenomen in de databank Effectieve Jeugdinterventies van het NJi, zoals Peuter in Zicht, Opvoeden en Zo, Omgaan met Pubers. Onderzoek van Movisie toont aan dat het versterken van

		weerbaarheid van jongeren bijdraagt aan het beter omgaan met ingrijpende gebeurtenissen. Er loopt momenteel al een regionale takendiscussie over bezuinigingen binnen Hecht.

Onderzoeken

- Movisie, Wat werkt bij het versterken van weerbaarheid van jongeren?, (2021)
- Verdonck, Klooster & Associates, Investeren in opvoeden en opgroeien loont, (2013)
- Verdonck, Klooster & Associates, Kosteneffectiviteit van de jeugdgezondheidszorg, (2012)
- SEO Economisch Onderzoek, De waarde van logopedie, (2012)
- Nederlands Jeugdinstituut, Effecten van preventie in het jeugdveld (2021)

w. Jongerenwerk

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Welzijnskwartier	€ 458.000	Jongerenwerkers ondersteunen en begeleiden alle jeugdigen en jongeren (van 10 – 21 jaar) die dat nodig hebben in hun ontwikkeling. Dit doen ze zowel ambulant, als ook vanuit de jongerencentra. Het gaat voornamelijk om jongeren in een kwetsbare positie met mogelijk beginnende of lichte problematiek. Bij jongeren met zware problematiek heeft het jongerenwerk een signalerende- en doorverwijzingsfunctie.
	Totaal	**€ 458.000**	

Beleidsnota: Naast het preventieprogramma jeugd is er een uitvoeringsovereenkomst afgesloten.
Bereik: Jongerenwerkers bereiken wekelijks honderden jongeren: in de buitenruimte via hun ambulante rondes, op VO-scholen, via de inloop op jongerencentra, en met individuele- en groepstrajecten.
Wettelijk taak: deels vanuit de Jeugdwet en de Wet Publieke Gezondheid

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Jongerenwerk bevindt zich op het snijvlak van preventie en veiligheid (zie doelbeschrijving hierboven). Draagt bij aan alle drie de pijlers: gezond, veilig en kansrijk opgroeien.
2	Kosten-baten analyses	Voorkomen van duurdere jeugdhulp of potentiële criminaliteit. Kosten vooral loonkosten van professionals en huur jongerencentra. Literatuuronderzoek naar de effecten van preventie toont aan dat effectieve preventie kan voorkomen dat alledaagse opgroei- en opvoedproblemen escaleren waardoor professionele hulp nodig is. Dit kan uiteindelijk leiden tot een kostenbesparing, omdat daardoor minder kinderen en opvoeders intensievere jeugdzorg nodig hebben.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Er wordt incidenteel gebruik gemaakt van fondsen.
4	Uitvoeringspartners	Via aanbesteding is tot deze partij gekomen; maximaal 10 jaar gegund. Prijs was onderdeel van de gunning.
5	Ambitieniveau	Kan op een lager ambitieniveau worden uitgevoerd. Dit gaat echter ten koste van het aantal uur jongerenwerk dat kan worden ingezet. Dit betekent minder jongerenwerk op straat, op school en in de jongerencentra. Maar dit betekent ook minder aansluiten bij netwerkoverleggen van het preventienetwerk, Voorieder1, en bij overleggen met politie en boa's.
6	Andere afwegingen	Van het subsidiebedrag is €70.000 voor de huur van de jongerencentra. Een deel hiervan ontvangen we terug via de huur van het jongerencentrum in Noordwijkerhout (gemeentelijke pand). Uit diverse onderzoeken blijkt dat jongerenwerk bijdraagt aan het

		stabiliseren en voorkomen van escalatie van zware problematiek, het vergroten van sociale cohesie, en het versterken van eigen verantwoordelijkheid van jeugdigen/jongeren. Ook is jongerenwerk van belang in het doorverwijzen naar de juiste professionele hulp en ondersteuning.

Onderzoeken

- Rekenkamer Rotterdam, Meer waarde voor jongeren: onderzoek naar effecten van jongerenwerk, (2022)
- Hogeschool van Amsterdam, De waarde van preventie in een veranderd sociaal domein, (2021)
- Sociaal werk Nederland, De staat van professioneel jongerenwerk in Nederland, (2019)
- Hogeschool van Amsterdam, De preventieve kracht van jongerenwerk, (2019)
- Nederlands Jeugdinstituut, Hogeschool van Amsterdam, Sociaal werk Nederland, Infographic: wat is jongerenwerk?, (2019)
- Participe Advies, De maatschappelijke businesscase jongerenwerk voor gemeenten, (2017)

x. Gezinsondersteuning

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting Buurtgezinnen	€ 46.000	Ondersteuning gezinnen met problemen, stimuleren eigen kracht, voorkomen zwaardere zorg.
2	Stichting Marente (reset)	€ 22.829	Ondersteuning gezinnen, multi-probleem gezinnen stabiliseren & opvoedingsondersteuning
	Totaal	**€ 68.829**	

Beleidsnota: Preventieprogramma jeugd
Bereik: Stichting Buurtgezinnen maakt +/- 12 nieuwe koppelingen tussen vraag- en steungezinnen per jaar en onderhoudt hiernaast ook de reeds gemaakte koppelingen. Stichting Marente bedient +/- 6 á 7 gezinnen per jaar.
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Zie bijgevoegde effectrapportage buurtgezinnen. Er is een staatje van vormen van zorg die zijn voorkomen. De methode ReSet is opgenomen in de Databank Effectieve Jeugdinterventies als 'goed onderbouwd'.
2	Kosten-baten analyses	ROI-factor 1,7 zie effectrapportage van buurtgezinnen. Onderzoek onder begeleiding van de Universiteit voor Humanistiek en JSO naar effecten van thuisbegeleiding volgens Reset
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Er kan een eigen bijdrage worden overwogen. Op dit moment gebeurt dit niet, omdat het veelal kwetsbare gezinnen betreft en daarom een laagdrempelige voorziening wenselijk is.
4	Uitvoeringspartners	Mogelijk zijn er andere partijen die soortgelijk aanbod hebben. In HLT wordt gebruik gemaakt van Steunouders (in plaats van Buurtgezinnen). Zij maken gebruik van een andere constructie, waarbij Voor Ieder 1 een grote rol heeft. Wij hebben in een eerder stadium al de afweging gemaakt welk aanbod het beste past in Noordwijk en hier is Buurtgezinnen uitgekomen.
5	Ambitieniveau	De afgelopen jaren was sprake van onderproductie bij Marente, dus het bedrag aan subsidie kan omlaag. Dit betekent wel dat je minder de zwaardere zorg voorkomt.
6	Andere afwegingen	• Deel van de subsidie van Marente wordt teruggevorderd omdat er minder is gerealiseerd • Bereik lijkt vrij klein. De kosten bedragen +/- €3.623 per gezin en worden gedekt uit het Preventiebudget. De kosten worden laag gehouden door inzet MBO-ers.

Onderzoeken

- Buurtgezinnen, Effectrapportage Noordwijk 2022-2024 (2024)
- Advies technische werkgroep Ministerie VWS kosten-baten preventie, Preventie op waarde schatten, (2023)
- Nederlands Jeugdinstituut, De waarde van de pedagogische basis, (2023)
- RIVM, Effectieve interventies en beleid: mentale gezondheid en preventie, (2022)
- Nederlands Jeugdinstituut, Potentie van preventie: over de inzet van effectieve preventie, (2021)

2. Sterke basis voor onderwijs

Ambitie

We vinden het belangrijk dat kinderen goed onderwijs krijgen. Daarnaast zorgen we voor voldoende en kwalitatief hoogwaardige schoolgebouwen.

Subsidie categorieën

a. Combinatiefunctionarissen
b. Laaggeletterdheid
c. Onderwijsachterstanden
d. Voor- en Vroegschoolse educatie
e. Dierenwelzijn
f. Kinderboerderijen

a. Combinatiefunctionarissen

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Northgo College	€ 13.392	De subsidie voor combinatiefunctionarissen is bedoeld om professionals in te zetten die een brug slaan tussen verschillende sectoren, zoals onderwijs, sport, cultuur en welzijn. Het doel is om meer mensen in beweging te krijgen, participatie te vergroten en samenwerking tussen organisaties te stimuleren. Hierdoor worden maatschappelijke doelen bereikt, zoals het bevorderen van gezondheid, sociale cohesie en talentontwikkeling.
2	Stichting Openbaar Basisonderwijs Duin- en Bollenstreek	€ 84.134	Idem
3	Teylingen College Leeuwenhorst	€ 13.392	Idem
4	De Noordwijkse School	€ 16.103	Idem
5	Stichting Sophia Scholen	€ 156.718	Idem
	Totaal	**€ 283.739**	

Beleidsnota: Harmonisatiebeleid onderwijs 2020-2024. Daarnaast is de Brede Regeling Combinatiefunctionaris (BRC) een onderdeel van het Sportakkoord II en valt voor gemeenten in de financiering van de Brede Specifieke Uitkering voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis.
Bereik: Alle leerlingen van de reguliere basisscholen en middelbare scholen in de gemeente Noordwijk.
Wettelijke taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	De subsidie voor combinatiefunctionarissen draagt bij aan het behalen van landelijke beleidsdoelen, zoals vastgelegd in het Nationaal Sportakkoord en het Preventieakkoord. Het stimuleert sport- en beweegparticipatie, bevordert gezondheid en draagt bij aan sociale cohesie en inclusie. Door de verbinding tussen onderwijs, sport, cultuur en welzijn worden gelijke kansen en maatschappelijke participatie versterkt. Zo ondersteunt de subsidie een vitaler en meer verbonden Nederland.
2	Kosten-baten analyses	De sociaaleconomische waarde van sporten en bewegen
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Ja. Scholen ontvangen hiervoor al middelen via de lumpsumregeling.
4	Uitvoeringspartners	Schoolbesturen.
5	Ambitieniveau	Nee, het kan niet op een lager niveau worden uitgevoerd. Tenzij het gewenst is om onbevoegd personeel gymlessen te laten verzorgen. Motie om een afbouwregeling te realiseren, waarmee een deel ook nog in de jaren ‘27 en ‘28 wordt gefinancierd door de gemeente.
6	Andere afwegingen	-

Onderzoeken

- Mulier Instituut, Monitor Brede Regeling Combinatiefuncties 2023 (2024).
  M. Janssen, Het effect van beweegmomenten op school (2021).
- Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek i.s.m. de Nederlandse Hersenstichting, Effecten van fysieke activiteit op cgonitie van kinderen in het primair onderwijs: slim door gym. (2018).
- Mulier Instituut, Effecten van sport en bewegen op de basisschool: voorstudie naar de relatie tussen sport en bewegen op school en schoolprestaties (2014).

b. Laaggeletterdheid

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Bibliotheek Bollenstreek/ Taalhuis	€ 27.781	Het voorkomen en verkleinen van laaggeletterdheid door het vergroten van basisvaardigheden (lezen, schrijven, rekenen en/of computervaardigheden) met het taalaanbod vanuit het Taalhuis.
	Totaal	**€ 27.781**	

Beleidsnota: Floreren in Noordwijk Maatschappelijk programma 2022-2026: Opgroeien en zelfontplooiing, Basisvaardigheden in Holland Rijnland 2025 -2028.
Bereik: Het Taalhuis is onderdeel van het Taalpact Bollenstreek & Oegstgeest. Het Taalhuis is gericht op volwassenen die moeite hebben met basisvaardigheden (taal, rekenen, digivaardigheden). In Nederland zijn 3 miljoen mensen laaggeletterd (LG). In de gemeente Noordwijk is 9% LG. In 2023 zijn er bij het Taalhuis 31 koppelingen geweest met 1 op 1 coaching, is er 3 x in de week een Taalcafé daar zijn in 650 bezoekers geweest en 62 bezoekers hebben het spreekuur bezocht.
Wettelijk taak: De Rijksoverheid wil ervoor zorgen dat iedereen voldoende taal,-reken-en digitale vaardigheden heeft. De gemeenten moeten lokaal zorgen voor een integrale aanpak om mensen met beperkte basisvaardigheden te vinden en te scholen.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	De overheid gebruikt de slogan dat ‘iedereen mee moet kunnen doen in de samenleving”. Taalhuizen leveren hier een belangrijke bijdrage aan, zij zijn een belangrijke schakel in het voorkomen van LG. Door het aanbod worden de basisvaardigheden van inwoners vergroot. Veel maatschappelijke problemen zoals werkloosheid, schulden, slechte gezondheid worden hiermee voorkomen.
2	Kosten-baten analyses	De gevolgen (armoede, schulden, slechte gezondheid, werkloosheid, sociaal isolement) van laaggeletterdheid zijn groter en brengen meer kosten met zich mee voor de maatschappij.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Doordat inwoners gratis gebruik kunnen maken van de diensten van het Taalhuis vergroten we de toegankelijkheid. De bibliotheek ontvangt ook overheidssubsidie. Per 2025 wordt er bezuinigd op de Decentrale uitkering vanuit het Taalpact. Een eigen bijdrage voor deze doelgroep is niet wenselijk/haalbaar.
4	Uitvoeringspartners	Nee. Het Taalhuis wordt georganiseerd door de Bibliotheek Bollenstreek en draait op een aantal betaalde krachten en vele vrijwilligers. De Bibliotheek draait zonder winstoogmerk.
5	Ambitieniveau	Nee, gezien het aantal vrijwilligers dat hierbij betrokken is, is er al laag ingezet.
6	Andere afwegingen	N.v.t.

Onderzoeken

- Impact van bibliotheekprogramma's voor kwetsbare burgers | Bnetwerk

c. Onderwijsachterstandenbeleid – VoorleesExpres

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	VoorleesExpress	€ 16.213	De VoorleesExpress ondersteunt gezinnen met kinderen van 2 t/m 8 jaar die moeite hebben met taal. Het doel is de achterstand die hierdoor is ontstaat te verminderen en daarmee de kansengelijkheid voor kinderen te vergroten.
	Totaal	**€ 16.213**	

Beleidsnota: Uitvoeringsbeleid Voor- en Vroegschoolse Educatie 2025 – 2028.
Bereik: In 2023 zijn er 27 gezinnen bereikt.
Wettelijk taak: Gemeenten krijgen financiële middelen (Gemeentelijk Onderwijs Achterstanden Beleid – GOAB) van het rijk om goed onderwijsachterstandenbeleid te voeren.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Gemeenten hebben de taak om ervoor te zorgen dat er een goed onderwijsachterstandenbeleid is. Om onderwijsachterstanden te voorkomen is o.a. de VoorleesExpress ingezet. Kinderen worden aangemeld door professionals (CJG, kinderopvang, scholen), zogeheten toeleiders.
2	Kosten-baten analyses	De kosten zijn €750 per traject. Tijdens dit traject komt een vrijwilliger 20 keer bij het gezin langs om voor te lezen, naar de bibliotheek te gaan en taalspelletjes te doen. De gevolgen van laaggeletterdheid zijn groter en brengen meer kosten met zich mee.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	DE VLE is in 2006 ontstaan en vanaf de start volledig gefinancierd door giften en fondsen, veelal eenmalig. Vanaf 2022 is dit niet meer haalbaar gebleken en is een beroep gedaan op financiering vanuit de gemeente. Noordwijk geeft sinds 2023 incidentele subsidie aan de VLE. Deze stopt per 2025 maar de vraag ligt er om dit om te zetten in structurele subsidie vanaf 2026.
4	Uitvoeringspartners	Nee, de VLE wordt georganiseerd door de Bibliotheek Bollenstreek en draait op 1 betaalde coördinator en verder op vrijwilligers. De Bibliotheek draait zonder winstoogmerk.
5	Ambitieniveau	Nee, gezien het aantal vrijwilligers dat hierbij betrokken is, is er al laag ingezet.
6	Andere afwegingen	De VLE is niet in de begroting van 2026 opgenomen. Er was voor 2024 en 2025 € 17.000 beschikbaar gesteld. Als er geen subsidie meer is voor de VLE komt het voortbestaan van deze voorziening in gevaar.

Onderzoeken

- Nederlands Jeugdinstituut, Interventie VoorleesExpress, (2024).
- Kohnstamm Instituut, Annemiek Veen & Ineke van der Veen, Het pre-COOL cohort onderzoek tot en met groep 5, (2019).

d. Onderwijsachterstandenbeleid – reguliere peuteropvang

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Peuteropvang	€ 24.341	Het voorkomen van onderwijsachterstanden bij de start van de basisschool. Kansengelijkheid voor ieder kind.
	Totaal	**€ 24.341**	

Beleidsnota: Uitvoeringsbeleid Voor-en Vroegschoolse Educatie 2025 – 2028.
Bereik: In 2023 zijn er 27 kinderen geplaatst bij 5 VE-kindercentra via de reguliere peuteropvangregeling.
Wettelijk taak: Reguliere peuteropvang is geen wettelijke taak van de gemeenten. De decentrale uitkering die aan gemeenten wordt verstrekt heeft als doel dat alle peuters, zonder recht op kinderopvangtoeslag of voorschoolse educatie, naar een voorschoolse voorziening kunnen gaan.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Het is van belang dat ieder kind een voorschoolse periode meemaakt. Dit voorkomt onderwijsachterstanden bij de start van de basisschool. Basisscholen geven aan goed het verschil te merken tussen kinderen die wel of geen voorschoolse voorziening hebben bezocht. Kinderen worden gestimuleerd in hun ontwikkeling, ouders worden ondersteunt bij de opvoeding waardoor de instroom in jeugd beperkt wordt.
2	Kosten-baten analyses	De gevolgen van onderwijsachterstanden zijn duurder. Kinderen die met een onderwijsachterstand op de basisschool aankomen lopen deze (meestal) niet meer volledig in. Zij hebben extra begeleiding nodig.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Het betreft hier de ouders die géén recht hebben op kinderopvangtoeslag. Ouders betalen al een bijdrage naar inkomen. Het verschil tussen deze bijdrage en het maximale kinderopvangtoeslagtarief / of het uurtarief van de kinderopvang wordt vanuit subsidie betaald. Als we de ouder zouden vragen het volledige uurtarief te betalen dan komen deze kinderen niet naar de opvang omdat dat niet te betalen is voor deze ouder.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t. Houders kindercentra verdienen niet echt aan deze vorm van opvang. Wanneer zij het maximale kinderopvangtoeslagtarief hanteren dan komen zij zelfs tekort.
5	Ambitieniveau	De peuter komt 2 dagdelen van 4 uur per dagdeel. Wanneer we de peuter 1 dagdeel zouden laten komen dan is dat pedagogisch niet verantwoordt.
6	Andere afwegingen	Per januari 2025 hebben we het subsidiebeleid aangepast waardoor het voor VE-kindercentra aantrekkelijker is geworden om deze subsidie af te nemen. Het CJG is geïnformeerd over de reguliere peuteropvang regeling waardoor zij beter met ouders kunnen bespreken wat de regeling inhoudt en ouders kunnen stimuleren hun peuters in te schrijven.

Onderzoeken

- Effecten voor- en vroegschoolse educatie
- Leseman, P., Veen, A. (red.) (2022). *Het pre-COOL cohort tot en met groep 8.* Ontwikkeling van kinderen en relatie met kwaliteit in de voor- en vroegschoolse periode. Amsterdam: Kohnstamm Instituut. Rapport 1080.

e. Onderwijsachterstandenbeleid – pedagogisch beleidsmedewerker

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Peuteropvang	€ 22.800	Verhogen van de kwaliteit van de Voorschoolse educatie voor doelgroepkinderen (kinderen met een Voor- en Vroegschoolse Educatie (VVE) indicatie).
	Totaal	**€ 22.800**	

Beleidsnota: Uitvoeringsbeleid Voor- en Vroegschoolse Educatie 2025 – 2028.
Bereik: De subsidie voor de pedagogisch beleidsmedewerker (PBM) wordt bepaald op het aantal doelgroepkinderen (kinderen met een Voor,- en Vroegschoolse Educatie (VVE) indicatie) op peildatum 1 januari. Voor 2023 is er voor 35 doelgroepkinderen PBM subsidie verleend.
Wettelijk taak: Ja, dit is een wettelijke taak voor de gemeenten vanuit het Besluit basisvoorwaarden kwaliteit voorschoolse educatie.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Pedagogisch Beleidsmedewerkers (PBM-ers) dragen bij aan de kwaliteit van de Voorschoolse Educatie. Zij houden zich bezig met de ontwikkeling en uitvoering van het pedagogisch beleid. Zij kunnen de uren besteden aan het coachen van de pedagogisch medewerker op de groep of/en aan de doelgroepkinderen of/en aan de ouders.
2	Kosten-baten analyses	De gevolgen van onderwijsachterstanden zijn duurder. Kinderen die met een onderwijsachterstand op de basisschool aankomen lopen deze (meestal) niet meer volledig in. Zij hebben extra begeleiding nodig.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Wanneer deze kosten niet uit subsidie worden vergoed dan moet het maximale kinderopvangtoeslagtarief omhoog of het uurtarief van de houder. Kinderopvang wordt hierdoor onbetaalbaar.
4	Uitvoeringspartners	Nee, want bij de inzet van de PBM-er is de CAO kinderopvang van toepassing.
5	Ambitieniveau	Nee, het is een wettelijke regeling.
6	Andere afwegingen	

Onderzoeken

- Effecten voor- en vroegschoolse educatie
  Leseman, P., Veen, A. (red.) (2022). *Het pre-COOL cohort tot en met groep 8.* Ontwikkeling van kinderen en relatie met kwaliteit in de voor- en vroegschoolse periode. Amsterdam: Kohnstamm Instituut. Rapport 1080.

d. Dierenwelzijn

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Vereniging voor Natuur- en Vogelbescherming "Noordwijk" (VNVN)	€ 33.475	VNVN organiseert diverse jeugdactiviteiten, excursies in de natuur en lezingen.
	Totaal	**€ 33.475**	

Beleidsnota: nog geen, er wordt momenteel gewerkt aan een nota Dierenwelzijn
Bereik: jaarlijks volgen ruim 400 kinderen natuureducatie in de vorm van buitenexcursies.
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Er zijn nog geen beleidsdoelen geformuleerd. Er wordt gewerkt aan een nota Dierenwelzijn.
2	Kosten-baten analyses	Met een paar duizend euro aan subsidie voor educatieve activiteiten worden jaarlijks honderden kinderen bereikt.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Er zijn extra inkomsten van ledencontributie en donaties.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t.
5	Ambitieniveau	Subsidie is primair bedoeld voor de instandhouding van de voorziening.
6	Andere afwegingen	De subsidie bestaat uit drie onderdelen: -compensatie huurkosten Jan Verwey Natuurcentrum (€24.000) -compensatie service- en exploitatiekosten (€5.500) -educatieve activiteiten (€4.000) Er is een huurovereenkomst met VNVN m.b.t. de huur van het Jan Verwey Natuurcentrum.

Onderzoeken

- -

e. Kinderboerderijen

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Zorg- en kinderboerderij De Dierenhoeve	€ 20.000	De Dierenhoeve biedt een plek in de natuur voor educatieve activiteiten voor o.a. kinderen en jongeren.
	Totaal	**€ 20.000**	

Beleidsnota: nota Dierenwelzijn is in voorbereiding
Bereik: jaarlijks honderden kinderen met ouders, en jongeren
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	De Dierenhoeve draagt met haar activiteiten (o.a. speelpek voor ouders en kinderen, stageplek voor jongeren met afstand tot de arbeidsmarkt, dagbesteding, en aandacht voor gezonde voeding) bij aan onze ambitie van Kansrijk opgroeien.
2	Kosten-baten analyses	Tegen relatief geringe kosten wordt een behoorlijke groep jeugd bereikt. Kosten voornamelijk onderhoud en beheer.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Het is een openbare voorziening. Er wordt geen entreegeld gevraagd. Wel extra inkomsten via het koffiehuis (horeca). Incidenteel bijdrage van fondsen.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t.
5	Ambitieniveau	Subsidie is primair bedoeld voor de instandhouding van de voorziening.
6	Andere afwegingen	Momenteel wordt de verhuizing van de Dierenhoeve naar haar definitieve plek op het Bavo-terrein, voorbereid. Hierbij wordt ook de gemeentelijke (financiële) ondersteuning aan de zorg- en kinderboerderij onderzocht. Hiermee wordt gehoor gegeven aan de aangenomen motie van november 2024. Waarschijnlijk gaat de bijdrage van €20k op in de nieuwe ondersteuning, en komt deze subsidie te vervallen.

Onderzoeken

- -

3. Gezonde en energieke leefomgeving

Ambitie

Het is fijn wonen in Noordwijk. Onze leefomgeving is schoon, gezond en groen. Voor een ‘Gezonde en energieke leefomgeving’ gaan we aan de slag met diverse plannen. Voor een leefbare en groene omgeving.

Subsidie categorieën

a. Speeltuinen
b. Wijkverenigingen
c. Buurtinitiatieven

a. Speeltuinen

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Speeltuin De Duinrand	€ 5.500	Kinderen laten buitenspelen om zich (sociaal) te ontwikkelen. Geldt ook als ontmoetingsplaats voor gezinnen.
2	Speeltuin De Speelakker	€ 18.150	Idem.
	Totaal	**€ 23.650**	

Beleidsnota: -
Bereik: Jaarlijks bezoeken duizenden kinderen uit hele regio de speeltuinen, met een piek in de zomervakantie.
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Speeltuinen zorgen ervoor dat kinderen vrij kunnen spelen en ontwikkelen. Draagt bij aan onze ambitie van gezond en kansrijk opgroeien. De Speelakker heeft veel toestellen voor kinderen met een beperking (draagt bij aan inclusie).
2	Kosten-baten analyses	Tegen relatief geringe kosten wordt een behoorlijke groep jeugd bereikt. Kosten voornamelijk onderhoud toestellen en grond.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Het zijn openbare voorzieningen. Er wordt geen vast entreegeld gevraagd, wel vrijwillige bijdrage. Ook verkoop van kleine goederen (koffie, drankjes, snoep etc.). Incidenteel bijdrage van fondsen.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t. Het gaat om 2 speeltuinen, waarvan 1 in Noordwijkerhout en 1 in De Zilk.
5	Ambitieniveau	Subsidie is primair bedoeld voor instandhouding van speeltuinvoorzieningen.
6	Andere afwegingen	Literatuuronderzoek van het NJi (zie hieronder) toont aan dat speeltuinen bijdragen aan een betere gezondheid, minder ongelukken, minder sociale problematiek en een sterker sociaal netwerk voor ouders.

Onderzoeken

- Nederlands Jeugdinstituut, De waarde van de pedagogische basis, (2023)

b. Wijkverenigingen

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Wijkvereniging Boerenburg	€ 1.647	Het ondersteunen bij het organiseren van activiteiten die aansluiten bij de maatschappelijke vraag van de wijkbewoners, zoals o.a. rookvrije speeltuinen, opschonen van de wijk, vergoeding bestuurlijke kosten. Het stimuleren, versterken en verbreden van de onderlinge samenhang tussen de inwoners in een wijk of buurt.
2	Wijkvereniging Duinpark	€ 1.647	Idem.
3	Wijkvereniging Groot Dobbelmannduin	€ 1.647	Idem.
4	Wijkvereniging De Oude Dorpskern	€ 1.647	Idem.
5	Wijkvereniging de Zuid	€ 950	Idem.
6	Wijkvereniging Binnenhof	€ 900	Idem.
7	Wijkvereniging Boechorst	€ 500	Idem.
8	Wijkvereniging De Boekhorst	€ 1.647	Idem.
9	Wijkvereniging de Grashoek	€ 1.647	Idem.
10	Wijkvereniging Duin en Dal	€ 1.450	Idem.
11	Wijkvereniging het Oude Zeedorp	€ 800	Idem.
12	Wijkvereniging Vinkenveld	€ 1.647	Idem.
	Totaal	**€ 16.129**	

Beleidsnota: Gelukkig Leven; welzijnsbeleid 2021-2024, Subsidieregel wijkverenigingen gemeente Noordwijk 2021 en Coalitieakkoord.
Bereik: De wijkverenigingen verschillen in grootte, dus een verschillend bereik. Doelgroep: alle leeftijden. Het bereik is moeilijk in te schatten.
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja deze worden behaald. De inwoners worden actief betrokken bij de initiatieven. Leefbaarheid in wijk, veiligheid in de wijk, rookvrije speeltuinen, opschonen nieuwjaardag, onderhoud wijk, verkeersveiligheid, feestactiviteiten, verbinding/eenzaamheid. Er is minder uitgegeven dan begroot dat heeft te maken met het feit dat er de komende jaren budget beschikbaar moet zijn voor de oprichting van nieuwe wijkverenigingen (speerpunt coalitieakkoord).

2	Kosten-baten analyses	Ja, uit een studie (zie hieronder) blijkt dat het op diverse manieren investeren in buurten en wijken een meetbaar effect heeft en tot een vergrote leefbaarheid heeft gezorgd.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	De leden van de wijkvereniging betalen jaarlijkse een bijdrage. Rond de 10 euro.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t.
5	Ambitieniveau	Kan lager worden uitgevoerd. Keuze in onderwerpen. Geen wettelijke taak, wel onderdeel coalitieakkoord.
6	Andere afwegingen	-

Onderzoeken

- Sociaal Cultureel Planbureau, Samenleving in beweging; Diversiteit en sociale cohesie nader beschouwd (2023).
- Rijksuniversiteit Groningen, Buurtonderzoek; Het effect van sociale cohesie op geweld, wanorde en het gevoel van onveiligheid in buurten (2006).
- Friso Huizenga, Beter een goede buur dan een verre vriend: sociale steun uit sterke relaties (2024) scriptie.
- Atlas, MKBA Baten in de buurt (2014).

c. Buurtinitiatieven

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	14 aanvragen van inwoners	€ 4.331	Vergroten betrokkenheid in de buurt en verbinding tussen (kwetsbare) inwoners in de buurt.
	Totaal	**€ 4.331**	

Beleidsnota: Subsidieregel Buurtinitiatieven gemeente Noordwijk 2021 en het Coalitieakkoord.
Bereik: Per initiatief gemiddeld 20 bewoners, doelgroep: alle leeftijden. In 2023: 14 aanvragen, in 2024: 20 aanvragen ingediend. Max 250 euro wordt vergoed per initiatief per jaar.
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja deze worden behaald. De inwoners worden actief betrokken bij de initiatieven. Er moet een sociale activiteit plaatsvinden voor het subsidiebedrag, zoals bijvoorbeeld een bingo, puzzeltocht etc. Bedrag moet wel verantwoord worden.
2	Kosten-baten analyses	n.v.t.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Er is gekozen om dit niet te doen omdat het hier vaak de minderbedeelden betreft. Oranjefonds financiert ook veel.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t.
5	Ambitieniveau	Kan bijna niet lager worden uitgevoerd. Is nu al minimaal. Geen wettelijke taak, inwonersparticipatie is wel speerpunt college.
6	Andere afwegingen	-

Onderzoeken

- Rekenkamer Amsterdam, Subsidies Maatschappelijke- en bewonersinitiatieven, (2018).

4. Focus op economie

Ambitie

We willen een vitale economie. Daarom gaan we aan de slag met de Intergemeentelijke Structuurvisie Greenport Duin- en Bollenstreek (ISG), zorgen we voor een gunstig vestigingsklimaat voor onze ondernemers en voeren we de Retail- en horecavisie uit.

Subsidie categorieën

a. Toerisme
b. Marketing
c. Space

a. Toerisme

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Noordwijkerhoutse ondernemingsvereniging	€ 10.400	De promotie van de gemeente Noordwijk ter versterking van de (bovenregionale) uitstraling. Het stimuleren van activiteiten en evenementen met waarde op het gebied van onder andere economie en toerisme. Het versterken van de lokale economie.
2	Stichting FEIN : Ibizafestival mei Ibizafestival juni Levende beeldenfestival juli Levende beeldenfestival aug Cirque des Dunes juli Cirque des Dunes augustus	 € 5.000 € 5.000 € 11.500 € 11.500 € 22.500 € 20.000	Idem. Eerder is door de gemeenteraad de wens uitgesproken om in de zomermaanden wekelijks (ieder weekend) een groot toeristisch evenement te laten plaatsvinden. Hier wordt aan voldaan. Gemiddeld draagt Stichting Fein 65% bij aan de evenementen (dmv sponsoring etc.). De bijdrage van de gemeente bedraagt dus jaarlijks 35%.
3	Stichting Flower Parade Rijnsburg Praalwagen Afzetten boulevard	 € 25.000 € 8.700	Idem.
4	Stichting Bloemencorso Bollenstreek Praalwagen Extra jaarlijkse bijdrage om de stichting gezond te houden	 € 20.000 € 36.648	Idem.
5	Stichting Kleynkoor Academy Eenmalig tbv Kinderkerstwandeling 2023, de jaren na 2023 vanuit Kunst en Cultuur	€ 1.500	Idem.
6	Stichting Noordwijk Bloem en Zee	€ 23.300	Idem.

7	Stichting Toeristisch Platform Noordwijkerhout	€ 25.000	Idem.
8	De Duin en Bollen4daagse	€ 4.000	Vanaf 2024 is het bedrag verhoogd naar € 20.000,- per jaar, per gemeente.
	Totaal	**€ 230.048**	

Beleidsnota: Nota Toeristisch Evenementenbeleid Noordwijk
Bereik: De toeristische evenementen trekken toeristen en inwoners. De doelgroep: alle leeftijden. Ook afhankelijk van het soort evenement. De jaarlijkse evenementen in de gemeente Noordwijk hebben een bereik van meer dan 500.000 bezoekers per jaar (inclusief bezoekers bloemencorso's).
Wettelijk taak: Nee

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	De doelstellingen worden voor het merendeel behaald. De huidige doelstellingen: Evenementen te stimuleren, die bijdragen aan de identiteit van Noordwijk. Voornaamste doel: toeristen. Een betere spreiding en hiermee het hele jaar door aanbod te presenteren, Optimaliseren van de evenementenlocatie. Verbeteren van de promotie van evenementen. Verbeteren van de kwaliteit van evenementen. De seizoenspreiding vindt plaats, de promotie wordt door Noordwijk Marketing naar tevredenheid uitgevoerd, de evenementen dragen bij aan de identiteit van Noordwijk. In 2025 zal de strategische evenementenvisie worden vastgesteld, waarna het evenementenbeleid wordt opgesteld.
2	Kosten-baten analyses	Ja, de evenementen trekken veel bezoekers en hebben een maatschappelijke meerwaarde. Ze dragen bij aan de levendigheid en de sociale cohesie van de gemeente. Hogere opbrengsten parkeren en toeristenbelasting.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	In de beleidsregel inzake de toeristische evenementensubsidies staat genoemd dat een organisatie zelf minimaal 25% moet bijdragen aan een evenement om voor subsidie in aanmerking te kunnen komen. De 25% kan verhoogd worden indien gewenst.
4	Uitvoeringspartners	Nee
5	Ambitieniveau	Nee, aanpassing is niet gewenst. Eerder is door de gemeenteraad de wens uitgesproken om in de zomermaanden wekelijks (ieder weekend) een groot toeristisch evenement te laten plaatsvinden.
6	Andere afwegingen	Voorstel perspectiefnota was €50k bezuinigen, de raad heeft in 2024 besloten om €28k te bezuinigen op de evenementensubsidies. Dit is een substantieel bedrag op de begroting inzake de evenementensubsidies en is aan de hierbij gewenste bezuinigingen voldaan.

Onderzoeken

- Er zijn geen wetenschappelijke onderzoeken bekend rondom (toeristische) evenementen.

b. Marketing

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Noordwijk Marketing	€ 734.250	De promotie van de gemeente Noordwijk ter versterking van de (bovenregionale) uitstraling. Het stimuleren van activiteiten en evenementen met waarde op het gebied van onder andere economie en toerisme. Het versterken van de lokale economie.
	Totaal	**€ 734.250**	

Beleidsnota: Visie op verblijfsrecreatie, kuuroordvisie, Gebiedsvisie op Noordelijk Noordwijk, nota toeristisch evenementenbeleid Noordwijk.
Bereik: Alle inwoners, plus bezoekers uit omringende landen als Duitsland en België behoren tot de doelgroep. Dit loopt op in het hoogseizoen tot meer dan 100.000 per dag.
Wettelijk taak: nee

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Realisatie en impact per beleidsdoel. Seizoensverlenging en -spreiding: Realisatie: Door gerichte marketing en campagnes bezoekers aantrekken tijdens dal-maanden en hen naar minder bekende locaties sturen zoals Noordwijkerhout en De Zilk. Impact: Meer balans in bezoekersstromen zorgt voor rustiger hoogseizoenen en betere benutting van voorzieningen in dalmaanden Heilzame Badplaats: Realisatie: Integreren van gezondheidsprogramma's en wellness-initiatieven in toeristische promotie en voorzieningen. Impact: Bevorderen van Noordwijks imago als een bestemming waar gezondheid, ontspanning en natuurbeleving samenkomen Duurzaamheid: Realisatie: Versterking van groene infrastructuur en gebruik van lokale producten in samenwerking met ondernemers. Impact: Positieve invloed op het milieu en een duurzaam toeristisch beleid dat aansluit bij nationale en internationale richtlijnen Lokale economie: Realisatie: Samenwerking met lokale ondernemers, zoals horeca en accommodaties, om langdurige investeringen in toerisme te stimuleren. Impact: Creëren van stabiele banen en economische groei in alle seizoenen.
2	Kosten-baten analyses	Noordwijk Marketing trekt meer bezoekers aan, wat leidt tot extra inkomsten voor lokale ondernemers, zoals hotels, restaurants, en winkels. Toeristische activiteiten zorgen voor directe en indirecte

		werkgelegenheid, zowel in de horeca als in ondersteunende sectoren zoals transport en detailhandel. Daarnaast helpt NWM de gemeente zich te profileren als aantrekkelijke bestemming voor zowel toeristen als bedrijven. Dit draagt bij aan een positief imago. Door gerichte marketingcampagnes bereikt de gemeente ook een internationaal publiek, wat bijdraagt aan toerisme en mogelijk buitenlandse investeringen. Door evenementen en promotie in dal-maanden helpt NWM seizoensverlenging te realiseren, wat zorgt voor een stabielere toeristische economie. Vermindering van druk op populaire locaties: Door spreiding naar minder bezochte gebieden in de gemeente wordt de leefbaarheid in toeristische hotspots behouden. NWM ondersteunt duurzame initiatieven, zoals het gebruik van lokale producten, wat past bij gemeentelijke duurzaamheidsdoelen. Door bezoekers bewust te maken van natuurbehoud en lokaal erfgoed dragen ze bij aan het beschermen van gemeentelijke waarden. Toerismeprojecten stimuleren samenwerking tussen lokale ondernemers, bewoners en de gemeente en door aandacht te geven aan lokale tradities en geschiedenis behoudt de gemeente haar identiteit. Meer toeristen zorgen voor hogere inkomsten uit belastingen en andere gemeentelijke heffingen.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Er wordt vanuit ondernemers/partners financiering geworven van ongeveer €128.000 begroot voor 2025.
4	Uitvoeringspartners	Nee, en wanneer we een partij inschakelen zullen we de bestaande know how en jarenlange ervaring als noordwijk marketing organisatie missen, wat uiteindelijk ons meer gaat kosten op lange termijn.
5	Ambitieniveau	Het ambitieniveau van NWM kan in theorie worden bijgesteld, inclusief het aantal toeristen dat men naar Noordwijk wil aantrekken. Of dat wenselijk is, hangt echter af van verschillende overwegingen, zoals de haalbaarheid, de (economische) impact op de gemeente, de bredere strategische doelstellingen en niet te vergeten, politieke draagkracht. Hieronder een aantal voor- en nadelen: Voordelen verlagen ambitieniveau voor de gemeente: Leefbaarheid behouden, Minder drukte kan bijdragen aan een betere balans tussen toerisme en de woonomgeving, wat de tevredenheid van inwoners verhoogt. Lagere kosten: Het verlagen van het ambitieniveau kan betekenen dat minder investeringen nodig zijn in infrastructuur, promotie en faciliteiten. Focus op kwaliteit: Door het aantal toeristen te beperken, kan de nadruk worden gelegd op duurzame, hoogwaardige ervaringen. Nadelen verlagen ambitieniveau voor de gemeente: Minder economische groei: Minder toeristen betekent minder inkomsten voor lokale ondernemers, horeca en andere sectoren.

		Verminderde zichtbaarheid: Het minder inzetten van marketing en evenementen kan leiden tot een afname van de aantrekkingskracht van de plaats op lange termijn. Risico op achteruitgang: Concurrentie met omliggende plaatsen kan toenemen, waardoor men mogelijk marktaandeel verliest.
6	Andere afwegingen	Zie motie ingediend door GL betreft subsidie NWM 2025 : Vanaf 2026 een structurele financiering tussen de 7% en 8% van de som van de toeristenbelasting, forenzenbelasting en parkeerbelastingen te reserveren voor Noordwijk Marketing, waarbij het jaar 2025 als peiljaar wordt gehanteerd. Met een maximum van 1 miljoen geïndexeerd.

Onderzoeken

- Geen

c. Space

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	NL Space Campus	€ 250.000*	Het versterken en het stimuleren van de samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen op het gebied van ruimtevaart gerelateerde bedrijvigheid, met in het bijzonder door het ontwikkelen van een campus in Noordwijk. De Stichting wil het space ecosysteem in Noordwijk aanjagen en opbouwen.
	Totaal	**€ 250.000**	

* 250.000 euro. Dit bedrag is lager dan eerder opgenomen in de begroting (320.000 euro). Dat komt omdat NL Space Campus meer cofinanciering heeft gevonden (een externe subsidie van de EU/Kansen voor West). Goed om ook hier aan te geven dat het college deze jaarlijkse subsidie (320K) tot en met 2027 heeft ingeboekt. Er liggen dus al afspraken en deze zijn doorgegeven via de bestuurlijke lijn richting onze space partners (NL Space Campus, ESA ESTEC en PZH).

Beleidsnota: Onder andere strategische gebiedsvisie NL Space Campus, verschillende raads- en collegevoorstellen, Regiodeal, Lange Termijn Ruimtevaartagenda.
Bereik: Het space ecosysteem in Noordwijk bestaat op dit moment uit ongeveer 100 bedrijven en ongeveer 4000 medewerkers (en studenten). Naast studenten en bedrijven zijn onderwijs- en overheidsorganisatie, ontwikkelaars en inwoners van Noordwijk belangrijke doelgroepen.
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Investeringen in ruimtevaart heeft een grote economische meerwaarde. De ruimtevaart is een groeieconomie, waarbij elke euro die erin wordt gestoken zich viervoudig uitbetaalt. De gestelde beleidsdoelen van de stichting NL Space Campus (het aanjagen van het space ecosysteem) sluit hierbij aan. Specifiek richt zij zich op de actielijnen community building, space business development, space knowledge development, marketingcommunicatie en acquisitie en projectontwikkeling en financiering. Deze doelen worden over het algemeen behaald. De beleidsdoelstelling met betrekking tot fysieke gebiedsontwikkeling van het space business park blijft achter door externe factoren.
2	Kosten-baten analyses	Ja, de NL Space Campus - inclusief ESA ESTEC, museum Space Expo, het Galileo Reference Centre en Space Business Innovation Centre (SBIC Noordwijk) - heeft een grote economische, maatschappelijke en educatieve meerwaarde voor de gemeente Noordwijk. De ruimtevaart is een groeieconomie, waarbij elke euro die erin wordt gestoken zich viervoudig uitbetaalt. Ongeveer 90 procent van alle ruimtevaart-gerelateerde bedrijvigheid in Nederland vindt plaats in de ruimtevaartdriehoek Noordwijk-Delft-Leiden. Noordwijk heeft ESA ESTEC, het grootste ruimtevaartcentrum van Europa, en de grootste werkgever van

		onze gemeente. De Nederlandse ruimtevaartsector heeft een productiewaarde van 2 miljard euro en een toegevoegde waarde van 1 miljard euro en groeit sterk door. De aanwezigheid van het space cluster (en het doorontwikkelen van de campus) is van groot economisch belang voor Noordwijk. Denk aan bestedingen van expats, bezoekers aan ESA ESTEC, de overnachtingen in onze hotels, bezoekers aan Space Expo (125K per jaar), het zakelijk toerisme en het lokale MKB dat veel levert aan ESA ESTEC etc. In 2025 willen we een nieuw onderzoek doen naar de meerwaarde van NL Space Campus voor gemeente Noordwijk.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	De financiering voor de Stichting NL Space Campus wordt gedaan door Provincie, gemeente en Kansen voor West (EU-subsidie) en de EBDB. Dit betreft de governance. Het Rijk, Provincie en ESTEC financieren daarnaast projecten. Ook Holland Rijnland zal in de toekomst naar verwachting bijdragen. Door de bijdrage van externe partijen zoals de Kansen voor West-subsidie is de gemeentelijke bijdrage in de jaren 2024 en 2025 omlaag gegaan. Uiteindelijk zien we graag dat bedrijven op de NL Space Campus ook een eigen bijdrage doen.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t.
5	Ambitieniveau	De subsidie voor de Stichting NL Space Campus is meegenomen tot 2027 in de gemeentelijke begroting. Na 2027 wordt gekeken naar de hoogte en verlenging van de subsidie. De provincie heeft zich reeds meerjarig financieel verbonden. Vanuit de gemeente willen we ook graag dat het Rijk meer middelen beschikbaar gaat stellen. De ontwikkeling van de NL Space Campus in Noordwijk is meerjarig en ook vastgelegd in provinciaal en rijksbeleid. Het is o.a. een van de doelstellingen van de Lange Termijn Ruimtevaartagenda van het kabinet (missie 5). Niet alleen landelijk en provinciaal is er veel ambitie met NL Space Campus, ook in de regio Duin- en Bollenstreek (economic board), Economie071 en Holland Rijnland/Stedelijke as wordt deze ambitie onderschreven en zelfs geïntensiveerd. Naast de subsidie voor de NL Space Campus is er een begrotingspost 'profilering space.' Hiermee faciliteren en ondersteunen we initiatieven zoals de Walk of Space, NL Space Week, astronauten die in gesprek gaan met o.a. Noordwijkse scholieren en space initiatieven op het gebied van toerisme. In 2025 is hiervoor nog 69K beschikbaar gesteld. Vanaf 2026 wordt hierop echter bezuinigd met maar liefst 50K per jaar en resteert er ongeveer 20K per jaar in deze begrotingspost. Consequentie is dat veel activiteiten een veel lager ambitieniveau zullen krijgen.
6	Andere afwegingen	Deze subsidie wordt gegeven op basis van de Regiodeal uit 2019 tussen Rijk, Provincie en gemeente Noordwijk. Het financieren van de Stichting NL Space Campus en het (door)ontwikkelen van een campus is een ambitie van verschillende partijen. De subsidie wordt dus ook vanuit verschillende partijen gegeven.

		Door de Stichting worden externe subsidies geworven en daardoor is er al minder bijdrage gevraagd van de gemeente en dus bezuinigd op de gemeentelijke subsidie over twee jaren. Het college heeft reeds afspraken gemaakt voor financiering tot en met 2027 voor de Stichting NL Space Campus.

Onderzoeken

- Lange Termijn Ruimtevaartagenda file
- Importance of the Dutch Space Industry - SpaceNed
- Buck consultants international, Inventarisatie en meerwaarde van campussen in Nederland, (2024)
- WEF, Space: The $1.8 Trillion Opportunity for Global Economic Growth, (2024)
- OECD, The space economy in figures, (2023)
- Triarii, Waarde van ESTEC voor Nederland: update 2014 en 2015, (2016)
- Dialogic-rapport

5. Met elkaar in gesprek

Ambitie

Onze inwoners en de samenleving staan centraal. Wij weten wat er leeft door goed te luisteren naar inwoners, maatschappelijke organisaties te luisteren en zichtbaar te zijn.

Subsidie categorieën

a. Adviesraden

a. Adviesraden

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Cultuurraad	€ 4.500	Adviseren van college en gemeenteraad over cultuurbeleid
2	Sportraad	€ 7.500	Adviseren van college en gemeenteraad over sportzaken.
3	Adviesraad Sociaal Domein	€ 11.850	Adviseren van college en gemeenteraad over onderwerpen met betrekking tot het brede sociaal domein, zoals de uitvoering van de Wmo, de Jeugdwet, de Participatiewet, de Wet Schuldsanering en de Wet Inburgering.
	Totaal	**€ 23.850**	

Beleidsnota: Cultuurnota cultuur in de Kern 2022-2025, Sport Beweegt Noordwijk 2022-2025 en
Bereik: deels niet bekend. De Adviesraad Sociaal Domein wordt gevormd (en geworven) uit leden met een brede maatschappelijke achtergrond zodat de verschillende onderdelen waarop de adviesraad adviseert zijn vertegenwoordigd.
Wettelijk taak: deels, gemeenten zijn op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning verplicht cliënten en maatschappelijke organisaties te betrekken bij de vorming en uitvoering van het beleid.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Is niet direct uit onderzoeken af te leiden. De Adviesraad Sociaal Domein brengt jaarlijkse meerdere adviezen uit die van nut zijn voor de toetsing van nieuw beleid.
2	Kosten-baten analyses	De cultuurraad krijgt gering bedrag aan subsidie voor het faciliteren van de cultuurraad. In 2025 wordt de subsidie geëvalueerd. Er zijn geen MKBA's gevonden voor beleidsadviesraden. Gezien de hoogte van het bedrag (dat o.a. aan opleiding wordt besteed), lijkt een positief saldo wel zeer waarschijnlijk. Adviesraden leveren baten zoals verbeterde beleidsvorming en verhoogde burgerparticipatie, tegen relatief weinig kosten als die vorm van participatie anderszins georganiseerd zou moeten worden.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	De kosten zijn nu al laag. De inzet van de leden van de cultuurraad is op vrijwillige basis. Een adviesraad moet objectief blijven en het is daarom onwenselijk dat deze bedragen van derden aanneemt.
4	Uitvoeringspartners	Er zijn meerdere adviesraden in de Bollenstreek actief. Een fusie zou mogelijk de kosten kunnen drukken.
5	Ambitieniveau	Het aantal vergaderingen en daarmee de logistieke kosten zouden kunnen worden verminderd.
6	Andere afwegingen	De adviesraden zijn opgericht op verzoek van de gemeenteraad of het college.

Onderzoeken

- Movisie, Partners in participatie: handreiking samenwerking adviesraden en gemeenten (2019).

6. Sport en cultuur voor iedereen

Ambitie

Veel mensen vinden in ons gevarieerd verenigingsleven een prettige en waardevolle vrijetijdsbesteding. Daarom verdienen verenigingen op het gebied van sport, kunst en cultuur onze ondersteuning en investeren we hierin.

Subsidie categorieën

b. Sportverenigingen
c. Sportbedrijf Noordwijk
d. Sportevenementen
e. Muziekverenigingen
f. Amateurkunstverenigingen
g. Erfgoedorganisaties (exploitatie),
h. Erfgoedorganisaties (projectmatig) ,
i. Culturele evenementenorganisaties
j. Bibliotheken
k. Muziekschool
l. Theater, bioscoop en cultureel centrum
m. Volksfeesten

a. Sportverenigingen

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Zwemvereniging Noordwijkerhout	€ 23.896	Beweegdeelname bevorderen en een gezonde actieve leefstijl stimuleren voor alle leeftijdsgroepen.
2	Gymnastiekvereniging Van Nispen	€ 4.950	Idem.
3	Basketbalvereniging MSV	€ 15.188	Idem.
4	Stichting de Zevensprong	€ 6.936	Idem.
5	Badminton Noordwijkerhout BKN	€ 5.300	Idem.
6	TTOV Tafeltennis	€ 5.000	Idem.
7	Handbalvereniging MSV	€ 9.000	Idem.
8	NZPC	€ 84.000	Idem.
9	MBC De Noordbikers	€ 5.000	Idem.
10	Stichting PIT	€ 17.000	Idem.
11	Avondvierdaagse Noordwijkerhout	€ 550	Idem.
12	NRZB	€ 7.750	Idem.
13	Volleybalvereniging NOVO	€ 8.000	Idem.
14	Handbalvereniging Northa	€ 5.500	Idem.
15	Badmintonvereniging BIOS	€ 5.000	Idem.
16	Korfbalvereniging Fluks	€ 10.000	Idem.
17	4-4 toernooi	€ 1.250	Idem.
18	Fietsles voor vrouwen migratieachtergrond	€ 2.495	Idem.
19	Muziekvereniging Jeanne d'Arc/twirl	€ 9.693	Idem.
20	's Heerenloo zwemmen voor niet aangeboren letsel	€ 7.724	Idem.
21	Green2Live	€ 9.256	Verduurzaming sportverenigingsgebouwen.
22	Postduivenvereniging Steeds Sneller	€ 1.000	Jubileum.
	Totaal	**€ 244.488**	

Beleidsnota: Sport Beweegt Noordwijk 2022-2025
Bereik: 50 - 150 leden per binnensportvereniging.
Wettelijk taak: Nee

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Voornaamste doel is beweegdeelname bevorderen en om de contributies betaalbaar te houden. Sportverenigingen kunnen met behulp van de subsidie hun reguliere programma van wedstrijden en trainingen organiseren in de binnensportaccommodaties en het zwembad.

2	Kosten-baten analyses	Ja uit onderzoek is gebleken dat iedere euro in sport geïnvesteerd, 2,5 x de waarde oplevert, zie SROI Sport en Bewegen.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	De meeste leden betalen al een contributie die vergelijkbaar is met de regiogemeenten.
4	Uitvoeringspartners	Nee, dat is niet mogelijk omdat sportverenigingen werken met vrijwilligers.
5	Ambitieniveau	Kan in sommige gevallen lager, geen wettelijke taak. Bij zwemverenigingen met hoge kosten voor badhuur kan het mogelijk minder in aantal uur. Bij minder subsidie zullen sommige verenigingen financieel in de knel komen. Met de subsidie worden de kosten van de binnensportaccommodaties gedekt. Wanneer de subsidie wordt afgeschaald kunnen verenigingen de zaalhuur niet meer betalen zonder de contributie fors te moeten verhogen.
6	Andere afwegingen	€20k ruimte binnen budget van €280k. Afhankelijk van bijv. aantal sportevenementen. Zwemverenigingen hebben hoge kosten voor badhuur. Hier is hun subsidie op afgestemd.

Onderzoeken

- Mulier instituut, Monitor Brede regeling combinatiefuncties 2023 gemeente Noordwijk, (2024).
- RIVM, Impactvolle determinanten; bewegen (2021).
- NOC NSF, Sport en economie (webpagina).
- Kenniscentrum Sport & Bewegen, Maatschappelijke waarde van sport en bewegen Noordwijk, (2022).

b. Beheer sportaccommodaties en buurtsportcoaches

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Sportbedrijf Noordwijk	€ 2.027.709	Beheer en exploitatie van de sportaccommodaties in de gemeente Noordwijk en het organiseren van activiteiten ter stimulering van een gezonde leefstijl.
	Totaal	**€ 2.027.709**	

Beleidsnota: Sport Beweegt Noordwijk 2022-2025
Bereik: 20.000, zowel kinderen, jongeren als volwassenen
Wettelijk taak: Nee

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Subsidie voor beheer, schoonmaak, service van alle sporthallen, gymzalen, sportvelden. Daarnaast subsidie voor buurtsportcoach en de cultuurcoach. In de subsidie zit een bedrag van ongeveer 1 miljoen aan huur van de accommodaties bij de gemeente.
2	Kosten-baten analyses	Ja uit onderzoek is gebleken dat iedere euro in sport geïnvesteerd, 2,5 x de waarde oplevert.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Eigen bijdrage bij bijv. activiteit beweegtuin is een mogelijkheid. Huur sportaccommodaties voor buitensportverenigingen gaat met 10% omhoog om meer kostendekkend te zijn.
4	Uitvoeringspartners	Waarschijnlijk niet. Gemeente is 100% aandeelhouder van het Sportbedrijf.
5	Ambitieniveau	Ambitieniveau voor beheer is al verlaagd. Ambitieniveau buurtsportcoaches is hoog. We zetten nu in op maximale budget / beschikbaarheid vanuit het Rijk voor wat betreft de Buurtsportcoaches. Zou ook lager kunnen, maar zie ontwikkeling hieronder. Dit levert dan geen besparing op. De cultuurcoach wordt al op beperkt niveau (0,8 fte) uitgevoerd.
6	Andere afwegingen	Vanaf 2026 is de financiering vanuit het Rijk voor de Buurtsportcoaches en cultuurcoach (combinatiefunctie regeling) onzeker. Dan stoppen wij mogelijk met cofinanciering (€150k) of halveren het aantal FTE buurtsportcoaches. Inmiddels is al besloten om te stoppen met de vakdocenten.

Onderzoeken

- Mulier instituut, Monitor Brede regeling combinatiefuncties 2023 gemeente Noordwijk, (2024)
- Kenniscentrum Sport & Bewegen, Maatschappelijke waarde van sport en bewegen Noordwijk, (2022)

c. Sportevenementen

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Exventure (MTB Beachrace)	€ 3.500	Stimuleren om inwoners te stimuleren tot een actieve en gezonde levensstijl, gemeenschapsgevoel te versterken en lokale sportparticipatie te bevorderen. Bovendien leiden evenementen tot meer bezoek aan restaurants, hotels etc.
2	Wielrenvereniging De Bollenstreek (Noordijk Ladies Classic)	€ 10.000	Idem, waarbij meer aandacht is voor vrouwensport.
3	Stichting Bewegen heeft de toekomst (10 van Noordwijk)	€ 10.000	Idem, waaraan vooral inwoners meedoen van alle leeftijden, kinderen tot en met senioren.
4	Hersenstichting Nederland (Sunset Walk)	€ 1.000	Stimuleren gezonde leefstijl en bijdrage aan het goede doel.
	Totaal	**€ 24.500**	

Beleidsnota: Sport Beweegt Noordwijk 2022-2025
Bereik: Subsidie voor Noordwijk Classic (wielerkoers damesprofs), 150 deelnemers 300 toeschouwers Beachstrandrace (fietsen op strand), 1000 deelnemers 300 toeschouwers 10 van Noordwijk (hardloop wedstrijd) 3.000 en 1000 toeschouwers.
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Bij bovengenoemde sportevenementen zijn inwoners betrokken, vaak als vrijwilliger of als deelnemer. De sportevenementen zorgen ervoor dat toerisme aantrekt en bevordert het gemeenschapsgevoel, binding en inclusiviteit. De sportevenementen promoten de identiteit van sportdorp aan de kust en vergroten de bekendheid van sport. Sportevenementen stimuleren bovendien een gezonde levensstijl en meer bewegen.
2	Kosten-baten analyses	De evenementen trekken bezoekers die zorgen voor extra bestedingen aan horeca, overnachtingen en lokale winkels. Ook zijn er hogere opbrengsten van parkeren en toeristenbelasting. Daarnaast is er een maatschappelijke meerwaarde door de sociale cohesie en het bevorderen van een gezondere levensstijl, echter zijn deze minder goed in geld uit te drukken. Daarnaast bieden sportevenementen een verhoogde naamsbekendheid als sportieve en toeristische bestemming en genereren de evenementen positieve publiciteit.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Sportevenementen kennen een eigen bijdrage die in de regel marktconform is.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t.

5	Ambitieniveau	Minimaal ambitieniveau met dit bedrag. Eerder is door de gemeenteraad de wens uitgesproken om het ambitieniveau van sportevenementen te verhogen.
6	Andere afwegingen	De raad heeft in 2024 besloten om €28k te bezuinigen op de evenementensubsidies

Onderzoeken

- Mulier instituut, Richtlijnenhandboek Economische impact (2010).

d. Muziekverenigingen

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Drumband Altesa	€ 17.529	Het leveren van een bijdrage aan actieve cultuurparticipatie in verenigingsverband. Het stimuleren van muziekonderwijs aan kinderen en jeugd. En het in stand houden van verenigingsleven in de gemeente Noordwijk.
2	Crescendo	€ 20.270	Zie bovenstaand doel
3	Excelsior	€ 12.107	Zie bovenstaand doel
4	De Echo der Duinen	€ 14.624	Zie bovenstaand doel
5	De Harpe Davids	€ 13.457	Zie bovenstaand doel
6	Jeanne d'Arc	€ 24.998	Zie bovenstaand doel
7	Ruimte voor subsidie van extra leerlingen en/of projecten passend bij de doelstellingen van de cultuurnota.	€ 44.004	Zie bovenstaand doel
	Totaal	**€ 146.989**	

Beleidsnota: Cultuur in de kern 2022-2025 en Subsidieregel Muziekverenigingen gemeente Noordwijk 2024 | Lokale wet- en regelgeving
Bereik: 425 leden van 6 verenigingen. Daarnaast onbekend aantal bezoekers van voorstellingen.
Wettelijk taak: nee

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Onderzoek toont aan dat muziekonderwijs een scala aan voordelen kan bieden, waaronder verbeterde cognitieve vaardigheden, verhoogde motivatie, een beter sociale en emotionele ontwikkeling.
2	Kosten-baten analyses	Uit onderzoek blijkt dat een dorp of stad met een groot cultureel aanbod de huizen meer waard zijn, bewoners en bezoekers meer geld uitgeven, mensen graag willen wonen en bedrijven zich er graag vestigen. Ook voor mensen die niet van cultuur houden is de culturele infrastructuur van belang: het brengt extra (ook laaggeschoold) werk met zich mee. Daarnaast draaien alle culturele verenigingen bijna volledig op de inzet van vrijwilligers. Vrijwilligerswerk doen levert mensen welzijn, zingeving en zelfredzaamheid op. Vaak leren vrijwilligers ook nieuwe vaardigheden, vergroten ze hun netwerk en kansen op betaald werk. Volgens het CBS is aangetoond dat 91 procent van de vrijwilligers in Nederland zegt gelukkig te zijn, tegenover 85 procent van de groep die geen vrijwilligerswerk doet. Daarnaast zijn vrijwilligers meer tevreden over hun persoonlijke leven,

		sociale contacten en hun psychische gezondheid. Dit leidt tot een hogere score op de persoonlijke welzijnsindex.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Hogere contributie. Voor optredens hogere ticketprijs vragen. Fusie van muziekverenigingen.
4	Uitvoeringspartners	Niet van toepassing.
5	Ambitieniveau	Dit kan worden aangepast. Bijvoorbeeld door de subsidiebedragen te berekenen conform de Koninklijke Nederlandse Muziek Organisatie (KNMO) richtlijnen. Of door de subsidiebedragen te berekenen conform de subsidieregel voor amateurkunstverenigingen. Ook kan het subsidieplafond naar beneden worden bijgesteld. De financiële ruimte voor extra leerlingen en/of projecten wordt hierdoor kleiner.
6	Andere afwegingen	Betreft subsidie om verenigingsleven in stand te houden. Zonder subsidie zullen muziekverenigingen omvallen. Niet meteen. Maar wel na een paar jaar.

Onderzoeken

- Goossens, L. & Neele, A., Kennissynthese cultuurbeoefening. Een verzameling van tien jaar Nederlands onderzoek (2024)
- LKCA, WHO bevestigt: kunst en cultuur bevorderen de gezondheid (2024).
- Atlas voor gemeenten 2011, De waarde van cultuur voor de stad (2011).
- CBS, Vrijwilligerswerk 2023 (2024).

e. Amateurkunstverenigingen

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Dune & Forest	€ 2.707	Amateurverenigingen leveren een bijdrage aan actieve cultuurparticipatie in verenigingsverband, talentontwikkeling, het in stand houden van verenigingsleven en ontplooien nieuwe initiatieven op het gebied van amateurkunst.
2	The Seaside Singers	€ 3.000	Zie bovenstaand doel
3	Stichting Kleynkoor Academy	€ 3.500	Zie bovenstaand doel
4	Louis Bouwmeester	€ 3.500	Zie bovenstaand doel
5	Toneelvereniging ODI	€ 3.989	Zie bovenstaand doel
6	De Makers Theater	€ 3.158	Zie bovenstaand doel
7	ZEEP	€ 3.500	Zie bovenstaand doel
8	Stichting De Noordwijkse Balletschool	€ 6.200	Zie bovenstaand doel
	Totaal	**€ 29.554**	

Beleidsnota: Cultuur in de kern 2022-2025 en Subsidieregel Amateurkunst gemeente Noordwijk 2024 | Lokale wet- en regelgeving
Bereik: 325 leden van 9 verenigingen. Daarnaast onbekend aantal bezoekers van voorstellingen.
Wettelijk taak: nee

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja, de amateurverenigingen leveren een bijdrage aan actieve cultuurparticipatie in verenigingsverband, talentontwikkeling, het in stand houden van verenigingsleven en ontplooien nieuwe initiatieven op het gebied van amateurkunst . Amateurverenigingen vergroten de toegankelijkheid van cultuur voor brede bevolkingsgroepen. Uit onderzoek blijkt dat 80% van de mensen die amateurkunst beoefent in groepsverband dit doet voor de 'gezelligheid'. Amateurkunst draagt hierdoor bij aan sociale cohesie en kan eenzaamheid tegengaan. Daarnaast is het een zinvolle vrijetijdsbesteding die goed is voor persoonlijke ontwikkeling. Indirect heeft amateurkunstbeoefening hiermee een positieve invloed op de gezondheid van mensen.
2	Kosten-baten analyses	Uit onderzoek blijkt dat een dorp of stad met een groot cultureel aanbod de huizen meer waard zijn, bewoners en bezoekers meer geld uitgeven, mensen graag willen wonen en bedrijven zich er graag vestigen. Ook voor mensen die niet van cultuur houden is de culturele infrastructuur van belang: het brengt extra (ook laaggeschoold) werk met zich mee. Daarnaast draaien alle culturele verenigingen bijna volledig op de inzet van vrijwilligers. Vrijwilligerswerk doen levert mensen

		welzijn, zingeving en zelfredzaamheid op. Vaak leren vrijwilligers ook nieuwe vaardigheden, vergroten ze hun netwerk en kansen op betaald werk. Volgens het CBS is aangetoond dat 91 procent van de vrijwilligers in Nederland zegt gelukkig te zijn, tegenover 85 procent van de groep die geen vrijwilligerswerk doet. Daarnaast zijn vrijwilligers meer tevreden over hun persoonlijke leven, sociale contacten en hun psychische gezondheid. Dit leidt tot een hogere score op de persoonlijke welzijnsindex.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Hogere contributie. Voor optredens hogere ticketprijs vragen.
4	Uitvoeringspartners	Ja, er zijn ook amateurkunstverenigingen die geen subsidie nodig hebben. Meestal hebben deze verenigingen lagere huisvestingskosten of lagere kosten van de dirigent.
5	Ambitieniveau	Het aanpassen van het ambitieniveau is zeer beperkt mogelijk. De bijdrage per vereniging is nu al beperkt.
6	Andere afwegingen	N.v.t.

Onderzoeken

- Goossens, L. & Neele, A., Kennissynthese cultuurbeoefening. Een verzameling van tien jaar Nederlands onderzoek (2024)
- LKCA, WHO bevestigt: kunst en cultuur bevorderen de gezondheid (2024).
- Atlas voor gemeenten 2011, De waarde van cultuur voor de stad (2011).
- CBS, Vrijwilligerswerk 2023 (2024).

f. Culturele evenementenorganisaties

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting Kunstklank	€ 29.941	Culturele evenementen leveren een bijdrage aan de levendigheid en de sociale samenhang. Daarnaast hebben ze een toeristische attractiewaarde en dragen bij aan het positieve imago van de gemeente Noordwijk
2	Stichting ExpoZee	€ 19.463	Zie bovenstaand doel
3	Stichting Opera aan Zee	€ 14.500	Zie bovenstaand doel
4	Stichting Passie van NWH	€ 21.000	Zie bovenstaand doel
5	Aan Zee theaterproducties	€ 14.615	Zie bovenstaand doel
6	Stichting Muziek in Jeroen	€ 5.725	Zie bovenstaand doel
7	Stichting Noordwijkerhout Youth Cultural Events	€ 14.080	Zie bovenstaand doel
8	Aan Zee theaterproducties	€ 5.000	Zie bovenstaand doel
9	D.A.M. Putman-Devilee	€ 620	Zie bovenstaand doel
10	Stichting Kamermuziek Noordwijk	€ 3.000	Zie bovenstaand doel
11	Stichting KunstZinn	€ 2.500	Zie bovenstaand doel
	Totaal	**€ 130.444**	

Beleidsnota: Cultuur in de kern 2022-2025 en Subsidieregel Culturele evenementen gemeente Noordwijk 2024 | Lokale wet- en regelgeving
Bereik: Bezoekers, deelnemers en vrijwilligers. Aantallen niet bekend
Wettelijk taak: Nee

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Onderzoek wijst uit dat evenementen de toegankelijkheid vergroten van cultuur voor diverse doelgroepen. Culturele evenementen generen inkomsten en versterken het lokale toerisme en dragen bij aan het positieve imago van de gemeente Noordwijk.
2	Kosten-baten analyses	Uit onderzoek blijkt dat een dorp of stad met een groot cultureel aanbod de huizen meer waard zijn, bewoners en bezoekers meer geld uitgeven, mensen graag willen wonen en bedrijven zich er graag vestigen. Ook voor mensen die niet van cultuur houden is de culturele infrastructuur van belang: het brengt extra (ook laaggeschoold) werk met zich mee. Daarnaast draaien alle culturele verenigingen bijna volledig op de inzet van vrijwilligers. Vrijwilligerswerk doen levert mensen welzijn, zingeving en zelfredzaamheid op. Vaak leren vrijwilligers ook nieuwe vaardigheden, vergroten ze hun netwerk en kansen op betaald werk. Volgens het CBS is aangetoond dat 91 procent van

		de vrijwilligers in Nederland zegt gelukkig te zijn, tegenover 85 procent van de groep die geen vrijwilligerswerk doet. Daarnaast zijn vrijwilligers meer tevreden over hun persoonlijke leven, sociale contacten en hun psychische gezondheid. Dit leidt tot een hogere score op de persoonlijke welzijnsindex.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Nee, want er is al een eis aan eigen bijdrage door organisaties gesteld van minimaal 50%. Met relatief laag subsidiebedrag per organisatie komen unieke producties tot stand. Vooral door eigen bijdrage door organisatie in de vorm van ticketverkoop, fondsen en de inzet van vrijwilligers
4	Uitvoeringspartners	N.v.t.
5	Ambitieniveau	Ja, dit kan. Het subsidieplafond kan naar beneden worden bijgesteld. Dit betekent minder culturele evenementen.
6	Andere afwegingen	N.v.t.

Onderzoeken

- Goossens, L. & Neele, A., Kennissynthese cultuurbeoefening. Een verzameling van tien jaar Nederlands onderzoek (2024).
- CBS, Satellietrekening cultuur en media 2018 | CBS (2018).
- Universiteit van Amsterdam, 123312_De_waarde_van_cultuur_in_cijfers_.pdf (2011).
- LKCA, WHO bevestigt: kunst en cultuur bevorderen de gezondheid (2024).
- Atlas voor gemeenten 2011, De waarde van cultuur voor de stad (2011).
- CBS, Vrijwilligerswerk 2023 (2024).

g. Volksfeesten

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Noordwijkerhoutse Ondernemers Vereniging	€ 5.700	Organiseren sinterklaasintocht
2	Noordwijkse Ondernemers Vereniging	€ 12.500	Organiseren sinterklaasintocht
3	Stichting Jeugdwerk de Zilk	€ 1.000	Organiseren sinterklaasintocht
4	Oranjevereniging Noordwijk	€ 4.500	Diverse activiteiten hele jaar door.
5	Stichting Samen voor Vrede Noordwijk	€ 1.250	Bevrijdingsfestival , dit is niet regulier maar heeft incidenteel plaatsgevonden.
	Totaal	**€ 24.950**	

Beleidsnota: Er is geen beleidsnota of subsidieregeling voor volksfeesten.
Bereik: Oranjefeesten doelgroep: volwassenen en kinderen. Sinterklaasintocht doelgroep: kinderen.
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Voor deze subsidie zijn geen beleidsdoelen gesteld. De subsidie voor de sinterklaasintocht is een opdracht vanuit de gemeenteraad geweest om vanaf 2023 jaarlijks hiervoor een subsidie te verlenen aan de NOV Noordwijk en Noordwijkerhout en Stichting Jeugdwerk De Zilk. Met de Oranjevereniging zijn is het verleden afspraken gemaakt over de jaarlijkse subsidie.
2	Kosten-baten analyses	De volksfeesten dragen bij aan de sociale cohesie van de inwoners van de gemeente. Het is van grote maatschappelijke waarde. Het zijn de enige evenementen die specifiek voor de eigen inwoner wordt georganiseerd.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	De leden van de OV dragen financieel bij. De leden betalen contributie.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t.
5	Ambitieniveau	Ja. Er is eerder wel een motie door de raad aangenomen om de intocht van Sinterklaas te financieren in 3 dorpen.
6	Andere afwegingen	-

Onderzoeken

- Er zijn geen onderzoeken naar de effectiviteit van subsidiering aan volksfeesten.

h. Muziekschool

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Music Blvd	€ 57.049	Het leveren van een bijdrage aan actieve cultuurparticipatie. Het stimuleren van muziekonderwijs aan kinderen en jeugd en volwassenen.
	Totaal	**€ 57.049**	

Beleidsnota: Cultuur in de kern 2022-2025
Bereik: 204 jeugd leerlingen en 27 volwassenen
Wettelijk taak: nee

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja, onderzoek toont aan dat muziekonderwijs een scala aan voordelen kan bieden, waaronder verbeterde cognitieve vaardigheden, verhoogde motivatie, een beter sociale en emotionele ontwikkeling.
2	Kosten-baten analyses	Uit onderzoek blijkt dat een dorp of stad met een groot cultureel aanbod de huizen meer waard zijn, bewoners en bezoekers meer geld uitgeven, mensen graag willen wonen en bedrijven zich er graag vestigen. Ook voor mensen die niet van cultuur houden is de culturele infrastructuur van belang: het brengt extra (ook laaggeschoold) werk met zich mee.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Leden betalen nu al een eigen bijdrage. Het verhogen is niet wenselijk.
4	Uitvoeringspartners	Ja er zijn ook commerciële aanbieders. Zo is er een commerciële aanbieder in Katwijk (op de grens tussen Katwijk en Noordwijk). Er is geen commerciële muziekschool binnen de gemeente Noordwijk. Er zijn wel commerciële aanbieders die lesgeven in 1 instrument binnen de gemeente Noordwijk, zoals bijvoorbeeld de drumschool.
5	Ambitieniveau	Ja, hierdoor kunnen minder lessen worden georganiseerd en minder leerlingen les krijgen.
6	Andere afwegingen	Muziekschool heeft extra subsidie ontvangen in 2024 en 2025 omdat de hogere kosten niet meer binnen de begroting konden worden gedekt. Door de muziekschool was al een verhoging doorgevoerd van de eigen bijdrage voor de leerlingen. Er is aan het bestuur gevraagd om in 2025 met een plan te komen om de kosten te reduceren.

Onderzoeken

- LKCA Wat weten we over muziekonderwijs? Verslag van een bijeenkomst met wetenschap en praktijk (2020).
- LKCA Muziekonderwijs heeft een positieve invloed op cognitieve vaardigheden.
- Atlas voor gemeenten 2011, De waarde van cultuur voor de stad (2011).

i. Theater, bioscoop en cultureel centrum

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Stichting De Muze	€ 454.940	Theater de Muze is theater, bioscoop en cultureel centrum. Het theater en de bioscoop zorgt voor vermaakt, ontspanning, je laten meevoeren in een verhaal, of je wordt er aan het denken gezet. Daarnaast is het een ontmoetingsplek. Ook heeft het een functie als slechtweervoorziening in het toeristisch seizoen. Daarnaast is het het verenigingsgebouw in Noordwijk.
	Totaal	**€ 454.940**	

Beleidsnota: Cultuur in de kern 2022-2025
Bereik: 50.000 bezoekers per jaar voor film en bioscoop. En 50.000 bezoekers per jaar als bezoekers aan cultureel centrum voor repetities
Wettelijk taak: n.v.t.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja, theater de Muze is theater, bioscoop en cultureel centrum. Het theater en de bioscoop zorgt voor vermaakt, ontspanning, je laten meevoeren in een verhaal, of je wordt er aan het denken gezet. Daarnaast is het een ontmoetingsplek. Ook heeft het een functie als slechtweervoorziening in het toeristisch seizoen. Daarnaast is het het verenigingsgebouw in Noordwijk.
2	Kosten-baten analyses	Uit onderzoek blijkt dat een dorp of stad met een groot cultureel aanbod de huizen meer waard zijn, bewoners en bezoekers meer geld uitgeven, mensen graag willen wonen en bedrijven zich er graag vestigen. Ook voor mensen die niet van cultuur houden is de culturele infrastructuur van belang: het brengt extra (ook laaggeschoold) werk met zich mee.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Hogere huren, Hogere ticketprijzen, hogere horecaprijzen
4	Uitvoeringspartners	N.v.t.
5	Ambitieniveau	Dit is op dit moment niet duidelijk. Hier wordt op dit moment onderzoek naar gedaan.
6	Andere afwegingen	Op dit moment wordt onderzoek gedaan naar een toekomstbestendige Muze. Uitkomst van het onderzoek wordt in april verwacht.

Onderzoeken

- Marlet, G.; Poort, J 123312_de_waarde_van_cultuur_in_cijfers.pdf (2011).
- Atlas voor gemeenten 2011, De waarde van cultuur voor de stad (2011).

j. Erfgoedorganisaties (exploitatie)

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Museum Noordwijk/Museum Veldzicht	€ 40.336	Door middel van het exploiteren van musea het behouden en versterken van het culturele erfgoed.
2	Museum NoVaTo	€ 5.000	Door middel van het exploiteren van museum het behouden en versterken van het culturele erfgoed.
	Totaal	**€ 45.336**	

Beleidsnota: Cultuur in de kern 2022-2025
Bereik: 1400 leden (GON), 5000 bezoekers (Museum Noordwijk), 25 klassen (Museum Noordwijk), cijfers Veldzicht niet bekend, +- 100 vrijwilligers (GON), 800 donateurs (NoVaTo), 1500 bezoekers (NoVaTo), 40 vrijwilligers (NoVaTo).
Wettelijk taak: Nee

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	De subsidie aan de musea zorgt ervoor dat deze musea kunnen blijven bestaan. Ze vertellen verhalen over waar we vandaan komen, wie we zijn en hoe we veranderen. Onderzoek laat zien dat erfgoed, in een wereld die snel verandert, herkenning, steun en een gevoel van identiteit geeft. Ervoor zorgt dat bijzondere plekken worden bewaard en doorgeven aan de generatie na ons. Daarnaast zorgen ze voor veel vrijwilligers voor een zinvolle vrijetijdsbesteding.
2	Kosten-baten analyses	Uit onderzoek blijkt dat een dorp of stad met een groot cultureel aanbod de huizen meer waard zijn, bewoners en bezoekers meer geld uitgeven, mensen graag willen wonen en bedrijven zich er graag vestigen. Ook voor mensen die niet van cultuur houden is de culturele infrastructuur van belang: het brengt extra (ook laaggeschoold) werk met zich mee. Daarnaast draaien alle culturele verenigingen bijna volledig op de inzet van vrijwilligers. Vrijwilligerswerk doen levert mensen welzijn, zingeving en zelfredzaamheid op. Vaak leren vrijwilligers ook nieuwe vaardigheden, vergroten ze hun netwerk en kansen op betaald werk. Volgens het CBS is aangetoond dat 91 procent van de vrijwilligers in Nederland zegt gelukkig te zijn, tegenover 85 procent van de groep die geen vrijwilligerswerk doet. Daarnaast zijn vrijwilligers meer tevreden over hun persoonlijke leven, sociale contacten en hun psychische gezondheid. Dit leidt tot een hogere score op de persoonlijke welzijnsindex.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Voor tentoonstellingen wellicht een geringe mate van fondsenwerving en crowdfunding. Voor de vaste lasten zijn er geen alternatieven voor financiering.
4	Uitvoeringspartners	Nee

5	Ambitieniveau	Ja, er kunnen minder activiteiten worden gesubsidieerd. Dit heeft consequenties voor het aantal activiteiten en de zichtbaarheid van de erfgoedorganisatie. Ook zullen hierdoor werkgroepen moeten stoppen en daarmee vrijwilligers hun vrijwilligerswerk zien verdwijnen.
6	Andere afwegingen	N.v.t.

Onderzoeken

- Goossens, L. & Neele, A., Kennissynthese cultuurbeoefening. Een verzameling van tien jaar Nederlands onderzoek (2024).
- LKCA, WHO bevestigt: kunst en cultuur bevorderen de gezondheid (2024).
- Atlas voor gemeenten 2011, De waarde van cultuur voor de stad (2011).
- CBS, Vrijwilligerswerk 2023 (2024).

k. Erfgoedorganisaties (projectmatig)

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Diverse projecten van diverse erfgoedorganisaties	€ 82.717	Door middel van projecten het behouden en versterken van het culturele erfgoed in de gemeente Noordwijk.
	Totaal	**€ 82.717**	**Subsidieplafond 2024**

Beleidsnota: Cultuur in de kern 2022-2025 en de Subsidieregel Erfgoedfonds 2022 | Lokale wet- en regelgeving
Bereik: vrijwilligers en bezoekers. Aantal niet bekend.
Wettelijk taak: Nee

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja, De subsidie aan de erfgoedsector zorgt ervoor dat projecten kunnen worden gerealiseerd die bijdragen aan het behoud en versterken van het erfgoed in de gemeente Noordwijk. Onderzoek laat zien dat erfgoed, in een wereld die snel verandert, herkenning, steun en een gevoel van identiteit geeft. Ervoor zorgt dat bijzondere plekken worden bewaard en doorgeven aan de generatie na ons. Daarnaast zorgen ze voor veel vrijwilligers voor een zinvolle vrijetijdsbesteding.
2	Kosten-baten analyses	Uit onderzoek blijkt dat een dorp of stad met een groot cultureel aanbod de huizen meer waard zijn, bewoners en bezoekers meer geld uitgeven, mensen graag willen wonen en bedrijven zich er graag vestigen. Ook voor mensen die niet van cultuur houden is de culturele infrastructuur van belang: het brengt extra (ook laaggeschoold) werk met zich mee. Daarnaast draaien alle culturele verenigingen bijna volledig op de inzet van vrijwilligers. Vrijwilligerswerk doen levert mensen welzijn, zingeving en zelfredzaamheid op. Vaak leren vrijwilligers ook nieuwe vaardigheden, vergroten ze hun netwerk en kansen op betaald werk. Volgens het CBS is aangetoond dat 91 procent van de vrijwilligers in Nederland zegt gelukkig te zijn, tegenover 85 procent van de groep die geen vrijwilligerswerk doet. Daarnaast zijn vrijwilligers meer tevreden over hun persoonlijke leven, sociale contacten en hun psychische gezondheid. Dit leidt tot een hogere score op de persoonlijke welzijnsindex.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Fondsenwerving en crowdfunding. Er wordt nu ook bij alle projecten die worden gesubsidieerd een eigen bijdrage van de organisatie gevraagd. Bij een enkele organisatie draagt de provincie financieel bij.
4	Uitvoeringspartners	Nee
5	Ambitieniveau	Ja, er kunnen minder activiteiten worden gesubsidieerd. Dit heeft consequenties voor het behouden, uitbreiden en vernieuwen van

		de erfgoedorganisaties. Ook zullen vrijwilligers hun vrijwilligerswerk zien verdwijnen.
6	Andere afwegingen	N.v.t.

Onderzoeken

- Goossens, L. & Neele, A. Kennissynthese cultuurbeoefening. Een verzameling van tien jaar Nederlands onderzoek 2024.
- LKCA, WHO bevestigt: kunst en cultuur bevorderen de gezondheid (2024).
- Atlas voor gemeenten 2011, De waarde van cultuur voor de stad (2011).
- CBS, Vrijwilligerswerk 2023 (2024).

l. Bibliotheekwerk

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Bibliotheek Bollenstreek	€ 1.009.935	De bibliotheek draagt bij op het vlak van lezen, ontspanning en vrije tijd. Maar ook op het vlak van educatie en persoonlijke ontwikkeling ervaren bezoekers profijt. Onderzoek naar de dienstverlening op het gebied van leesbevordering en basisvaardigheden en digitale inclusie laat positieve effecten zien op de levens van bibliotheekgebruikers. De focus ligt op 3 maatschappelijke opgaven; geletterde samenleving, bevorderen geletterdheid en leesplezier 2. participatie in informatiesamenleving - digitale inclusie en digitaal burgerschap 3. lang leven ontwikkelen - basisvaardigheden en arbeidsparticipatie.
2	Bibliotheek Bollenstreek	€ 42.912	Informatiepunt digitale overheid
	Totaal	**€ 1.052.847**	

Beleidsnota: Cultuur in de kern 2022-2025, Meerjaren beleidskader Bibliotheek Bollenstreek; iedereen-thuis-in-de-bibliotheek---mjbk-2024---2027.pdf
Bereik: 8800 leden, 123.000 fysieke bezoekers, 200.000 uitleningen, 400 activiteiten (met 7000 bezoekers). Hiermee is de bibliotheek de maatschappelijke organisatie met het grootste bereik onder inwoners binnen de gemeente Noordwijk. De bibliotheken heeft vestigingen in de kernen Noordwijk Zee, Noordwijkerhout en een uitleenpunt in De Zilk).
Wettelijk taak: Ja, zorgplicht per 1 januari 2026.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja, De bibliotheek draagt bij op het vlak van lezen, ontspanning en vrije tijd. Maar ook op het vlak van educatie en persoonlijke ontwikkeling ervaren bezoekers profijt. Onderzoek naar de dienstverlening op het gebied van leesbevordering en basisvaardigheden en digitale inclusie laat positieve effecten zien op de levens van bibliotheekgebruikers. De focus ligt op 3 maatschappelijke opgaven; geletterde samenleving, bevorderen geletterdheid en leesplezier 2. participatie in informatiesamenleving - digitale inclusie en digitaal burgerschap 3. lang leven ontwikkelen - basisvaardigheden en arbeidsparticipatie.
2	Kosten-baten analyses	Uit onderzoek blijkt dat een dorp of stad met een groot cultureel aanbod de huizen meer waard zijn, bewoners en bezoekers meer geld uitgeven, mensen graag willen wonen en bedrijven zich er graag vestigen. Ook voor mensen die niet van cultuur houden is de culturele infrastructuur van belang: het brengt extra (ook laaggeschoold) werk met zich mee.

3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Leden betalen nu al voor eigen bijdrage (lidmaatschap). Het verhogen van het lidmaatschap is niet wenselijk.
4	Uitvoeringspartners	N.v.t.
5	Ambitieniveau	Ja, hierdoor zal de bibliotheekvestigingen haar openingstijden moeten reduceren en/of activiteiten worden stopgezet en/of een vestiging moeten sluiten. Dit staat haaks op het rijksbeleid waarin juist wordt ingezet op het versterken van de bibliotheekvestigingen.
6	Andere afwegingen	Iedere inwoner moet volgens het kabinet binnen een redelijke afstand toegang hebben tot een volwaardige openbare bibliotheek. Hiervoor wordt de zorgplicht ingevoerd voor gemeenten vanaf 2026. De gewijzigde Wet Stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen zal voor alle gemeenten gelden. De bekostiging van deze zorgplicht zal via het gemeentefonds verlopen. Vast staat dat lezers over het algemeen betere maatschappelijke kansen hebben. Een Amerikaanse studie wijst uit dat lezers vaker hun opleiding afmaken. Daarna hebben ze vaker werk, beter betaalde banen en maken ze sneller carrière. Ook doen ze vaker vrijwilligerswerk en komen ze minder vaak in de gevangenis. Bovendien is duidelijk dat het lezen van boeken positief samenhangt met de algemene leesvaardigheid. (uit onderzoek Atlas voor gemeenten)

Onderzoeken

- Prof. Frank Huysmans, Warekennis Rapport 'De impact en publieke waarde van de openbare bibliotheek' 2022.
- Oomes M en Hermans M, Dossier Impact (2021).
- Atlas voor gemeenten 2011, De waarde van cultuur voor de stad (2011).

m. Lokale Omroep

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Bollenstreek Omroep	€ 65.459	Lokale omroep
	Totaal	**€ 65.459**	

Beleidsnota: Aanwijzingsbesluit Lokale publieke Media-instelling door gemeenteraad in 2023 en de Mediawet
Bereik: 6000 dagelijkse bezoekers website, 360.000 Youtube, 4500 twittervolgers, 6800 facebookvolgers, 1700 instagramvolgers, Bereik radio/tv niet bekend.
Wettelijk taak: ja, op grond van de Mediawet

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja, lokale publieke omroepen zijn van essentieel belang voor onze democratie. Zij zijn de waakhonden van de lokale democratie, informeren burgers over wat er speelt in hun gemeente, jagen het lokale publieke debat aan en brengen lokale cultuur bij mensen thuis. Lokale omroepen dragen bij aan het vormen van een gemeenschap en brengen mensen met elkaar in contact.
2	Kosten-baten analyses	Uit onderzoek blijkt dat een dorp of stad met een groot cultureel aanbod de huizen meer waard zijn, bewoners en bezoekers meer geld uitgeven, mensen graag willen wonen en bedrijven zich er graag vestigen. Ook voor mensen die niet van cultuur houden is de culturele infrastructuur van belang: het brengt extra (ook laaggeschoold) werk met zich mee.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Meer sponsorinkomsten. Dit zal echter minimaal zijn.
4	Uitvoeringspartners	Nee. Aangewezen door het Commissariaat van de Media
5	Ambitieniveau	Ja, dit kan worden teruggebracht tot het wettelijk minimum. Dit heeft consequenties voor het aantal berichten en/of de journalistieke kwaliteiten van de omroep en/of de kwaliteit van de bedrijfsvoering in algemene zin. Afspraken hierover worden regionaal gemaakt. Dit staat haaks op het rijksbeleid waarin juist wordt ingezet op het verstevigen van de lokale omroepen.
6	Andere afwegingen	Er komt nieuwe Mediawet miv 1 januari 2028. Gemeente behoudt ook in 2027 de wettelijke plicht om te zorgen voor de instandhouding van de lokale omroep. Extra financiering na 2027 door gemeente kan worden heroverwogen. Dit moet wel samen met andere betrokken gemeenten.

Onderzoeken

- Commissariaat van de Media; Rapport-De-staat-van-de-lokale-informatievoorziening-2022.pdf
- Aetiqs; Lokale-omroepen-De-stem-van-iedere-burger.pdf 2021. Een onderzoek naar de maatschappelijke relevantie van de derde laag in het publieke omroepbestel.
- Atlas voor gemeenten 2011, De waarde van cultuur voor de stad (2011).

7. Voorkomen overlast en criminaliteit

Ambitie

Noordwijk is een veilige gemeente om te wonen, te werken, te recreëren en om te leven. We zijn hier gezamenlijk verantwoordelijk voor. We spreken elkaar aan op ongewenst gedrag. Criminaliteit en overlast horen niet thuis in onze gemeente en worden hard aangepakt. Onze leefomgeving is schoon, gezond, groen en toegankelijk. We beheren de openbare ruimte op uniforme wijze. In de dorpscentra zetten we onze buitendienst zichtbaar in.

Subsidie categorieën

a. Veiligheidskosten evenementen
b. Strandveiligheid
c. Veiligheid en preventie
d. Dierenwelzijn
e. Kinderboerderijen

a. Veiligheidskosten evenementen

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Aan Zee Theaterprodukties	€ 735	Veilige evenementen.
2	De Oude Dorpskern (Markt onder de Linden)	€ 1.750	Veilige evenementen.
3	Noordwijkerhoutse Ondernemersvereniging	€ 1.260	Veilige evenementen.
4	Stichting Kunstklank	€ 1.495	Veilige evenementen.
5	Stichting Noordwijkerhout Youth Cultural Events	€ 6.505	Veilige evenementen.
6	Stichting FEIN Ibizafestival mei Ibizafestival juni Levende beeldenfestival juli Levende beeldenfestival aug Cirque des Dunes juli Cirque des Dunes augustus	 € 4.405 € 3.093 € 2.121 € 2.121 € 2.481 € 2.481	Veilige evenementen
7	De Mooiste file	€ 6.091	Veilige evenementen
	Totaal	**€ 34.538**	

Beleidsnota: Subsidiebeleidsregel Veiligheidskosten bij evenementen gemeente Noordwijk 2023.
Bereik: Het bereik en doelgroep zijn afhankelijk voor welk evenement de subsidie wordt verleend.
Wettelijk taak: Nee

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja, de subsidie is bedoeld om organisaties te steunen die hoge kosten voor de veiligheid omtrent de evenementen moeten maken en deze zelf niet kunnen bekostigen. Een commercieel evenement krijgt maximaal 50% van deze kosten vergoed en een niet-commercieel evenement krijgt maximaal 75% van deze kosten vergoed.
2	Kosten-baten analyses	Ja, de evenementen trekken veel bezoekers en hebben een maatschappelijke meerwaarde. Ze dragen bij aan de levendigheid en de sociale cohesie van de gemeente. Hogere opbrengsten parkeren en toeristenbelasting.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	De subsidierelaties dragen zelf minimaal 25% of 50% (commercieel evenement) bij aan het evenement.
4	Uitvoeringspartners	Nee, de kosten zijn bij alle veiligheidsorganisaties vrijwel gelijk.
5	Ambitieniveau	Nee. Zijn wettelijke landelijke veiligheidsregels. Wordt steeds strenger.
6	Andere afwegingen	De komende jaren wordt verwacht dat de kosten voor de te nemen veiligheidsmaatregelen bij een evenement zullen stijgen. Dit om aan de landelijk gestelde eisen te kunnen blijven voldoen om de veiligheid bij een evenement te kunnen garanderen.

Onderzoeken

- Er zijn geen onderzoeken bekend.

b. Strandveiligheid

Nr	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Noordwijkse Reddingsbrigade (NRB)	€ 44.091	Het waarborgen van de strandveiligheid: veilig strand en veilige zwemomgeving.
	Totaal	**€ 44.091**	

Beleidsnota: Strandnota 2022 – 2026 'Het gezonde strand'
Bereik: Alle gebruikers van het strand, zowel toeristen als inwoners van Noordwijk.
Wettelijk taak: Nee.

Nr	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Het waarborgen van de strandveiligheid: veilig strand en veilige zwemomgeving. Geven van voorlichting en het opleiden van vrijwilligers in waterveiligheid en levensreddende handelingen. Zwemvaardigheidstrainingen, gratis cursussen mui zwemmen vanaf 10 jaar en in het bezit van een zwemdiploma, ter bevordering van de zwemveiligheid.
2	Kosten-baten analyses	Het levert grote maatschappelijke en economische voordelen op door het waarborgen van de veiligheid op het water, het voorkomen van ongevallen en het versterken van het imago van Noordwijk als veilige toeristische bestemming.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Deze zijn er niet.
4	Uitvoeringspartners	Er zijn geen alternatieven omdat de Noordwijkse Reddingsbrigade (NRB) sterk lokaal karakter heeft met lokale vrijwilligers.
5	Ambitieniveau	Ja. Echter de subsidie is laag ten opzichte van de taken die worden uitgevoerd en de maatschappelijke meerwaarde van de NRB.
6	Andere afwegingen	De subsidie bestaat uit drie onderdelen: strandexploitatie (€19.900), vergoeding zwembadkosten t.b.v. zwemvaardigheidstrainingen (€5.506) en een strandwachtvergoeding (€18.685)

Onderzoeken

- Er loopt momenteel in opdracht van de gemeente Noordwijk een onderzoek inzake de strandveiligheid. Dit onderzoek wordt uitgevoerd door Nederlands Instituut Veiligheid Zwemlocaties (NIVZ).

c. Veiligheid en Preventie

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	Halt	€ 25.110	Halt geeft iedere jongere de kans om van fouten te leren en deze weer goed te maken. Hiermee dragen zij bij aan een kansrijke toekomst voor iedere jongere, versterken zij het burgerschap en leveren zij een bijdrage aan het voorkomen van jeugdcriminaliteit.
	Totaal	**€ 25.110**	

Beleidsnota: Integraal veiligheidsplan 2025-2028. Convenant "Veiligheid in en om de school 2024-2026 – Gemeente Noordwijk.
Bereik: Halt richt zich op jongeren van 12 tot 18 jaar. In 2023 zijn in de gemeente Noordwijk 6 jongeren via de politie bij Halt gemeld. In alle gevallen is de ingezette interventie geslaagd. Naast de interventies geeft Halt voorlichting aan basisscholen en voortgezet onderwijs. Deze preventieve rol voorkomt dat jongeren in de problemen komen.
Wettelijk taak: Gemeentewet. De verantwoordelijkheid voor het veiligheidsbeleid op lokaal niveau ligt bij de gemeente.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Er is onderzoek gedaan naar de waardering van de voorlichtingsbijeenkomst van Halt. Met de voorlichtingsbijeenkomsten bereikt Halt dat jongeren weten wat positieve en negatieve groepsdruk is, hierdoor weten zij beter hoe je hierop kunt reageren. Zij krijgen meer inzicht in zichzelf, en kunnen daardoor beter met groepsdruk omgaan.
2	Kosten-baten analyses	De gevolgen van jeugdcriminaliteit zijn groter dan het voorkomen hiervan.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Een alternatief zou kunnen zijn dat het onderwijs de voorlichtingskosten van Halt betaalt als aanvullend onderwijsaanbod. De kans is aanwezig dan er dan minder/geen voorlichting meer afgenomen wordt en deze vorm van preventie (deels) komt te vervallen.
4	Uitvoeringspartners	Zie 3.
5	Ambitieniveau	Wanneer Halt minder subsidies ontvangt, heeft dit gevolgen voor bijvoorbeeld het aantal voorlichtingsbijeenkomsten dat zij kunnen geven.
6	Andere afwegingen	Jeugd Preventie Team vanuit GGD (jongeren van 8-18 jaar). Er is mogelijk overlap in het werk van Halt en JPT, kritisch naar kijken.

Onderzoeken

- Jaarverslag-2023-Stichting-Halt.pdf
- Publicaties Halt - Halt Onderzoek naar de waardering van voorlichtingen 2023

d. Eerste Hulp Bij Ongevallen (EHBO)

Nr.	Organisatie	Bedrag	Doel
1	EHBO vereniging Noordwijk	€ 2.844	Veilige leefomgeving (tijdens evenementen)
	Totaal	**€ 2.844**	

Beleidsnota: -
Bereik: de vereniging heeft 100 leden, maar bereikt met haar EHBO diensten honderden inwoners (via evenementen).
Wettelijk taak: Nee.

Nr.	Vraag	Antwoord
1	Doelmatigheid	Ja. Met de eerste hulp wordt een bijdrage geleverd aan de veiligheid van evenementen.
2	Kosten-baten analyses	Ja. Tegen relatief geringe kosten wordt een behoorlijke groep inwoners bereikt. Uit onderzoek blijkt dat EHBO de ziekenhuiszorg geld bespaart.
3	Alternatieven van overheidsfinanciering	Grootste gedeelte van de inkomsten (€15k) komt al uit: contributie leden, verdiensten evenementen, en bijdrage EHBO-cursussen. Verhoging van kosten voor bijv. evenementenorganisaties kan zorgen voor een waterbedeffect (hogere evenementensubsidies).
4	Uitvoeringspartners	Nee.
5	Ambitieniveau	Kan lager worden uitgevoerd, maar dit betekent in de praktijk dat de subsidie stopt (gezien de hoogte van het bedrag) en dat de EHBO-vereniging andere bronnen van inkomsten nog verder moet verhogen.
6	Andere afwegingen	Subsidie is tegemoetkoming voor de huurkosten van lesruimte in VV Noordwijk.

Onderzoeken

- SpringerNature Link, '[Meer EHBO-kennis levert ziekenhuizen miljoenen op]' (2011).

Totaallijst subsidiecategorieën

Inleiding....2
1. Sociaal nabij....4
a. Belangenbehartiging mensen met een beperking....5
b. Participatie van ouderen....6
c. Armoedebestrijding....8
d. Sociale activiteiten tegen eenzaamheid....10
e. Ontmoetingsfunctie....12
f. Praktische ondersteuning kwetsbare inwoners....14
g. Welzijnswerk....15
h. Lotgenotencontact....18
i. Bevorderen integratie en deelname samenleving....20
j. Collectieve preventie psychische problematiek.....22
k. Open inloop voorzieningen Geestelijke Gezondheid Zorg....24
l. Ambulante Geestelijke Gezondheid Zorg....25
m. Onafhankelijke Clientondersteuning....26
n. Onbegrepen gedrag....27
o. Toegang tot sociale voorzieningen....28
p. Maatschappelijk werk in crisissituaties....30
q. Zorgmijders bemoeizorg....31
r. Scouting....32
s. Sociaal-emotionele ontwikkeling jeugd....33
t. Project verbetering mentale gezondheid jongeren....34
u. Preventie middelengebruik....35
v. Opgroei- en opvoedingsondersteuning....36
w. Jongerenwerk....38
x. Gezinsondersteuning....40
2. Sterke basis voor onderwijs....42
a. Combinatiefunctionarissen....42
b. Laaggeletterdheid....44
c. Onderwijsachterstandenbeleid – VoorleesExpres....46
d. Onderwijsachterstandenbeleid – reguliere peuteropvang....48
e. Onderwijsachterstandenbeleid – pedagogisch beleidsmedewerker....50
d. Dierenwelzijn....51

e. Kinderboerderijen 52
3. Gezonde en energieke leefomgeving 53
a. Speeltuinen 54
b. Wijkverenigingen 55
c. Buurtinitiatieven 57
4. Focus op economie 58
a. Toerisme 58
b. Marketing 60
c. Space 63
5. Met elkaar in gesprek 66
a. Adviesraden 67
6. Sport en cultuur voor iedereen 68
a. Sportverenigingen 69
b. Beheer sportaccommodaties en buurtsportcoaches 71
c. Sportevenementen 72
d. Muziekverenigingen 74
e. Amateurkunstverenigingen 76
f. Culturele evenementenorganisaties 78
g. Volksfeesten 80
h. Muziekschool 81
i. Theater, bioscoop en cultureel centrum 82
j. Erfgoedorganisaties (exploitatie) 83
k. Erfgoedorganisaties (projectmatig) 85
l. Bibliotheekwerk 87
m. Lokale Omroep 89
7. Voorkomen overlast en criminaliteit 90
a. Veiligheidskosten evenementen 91
b. Strandveiligheid 93
c. Veiligheid en Preventie 94
d. Eerste Hulp Bij Ongevallen (EHBO) 95
Totaallijst 96

Totaallijst verleende subsidies

De onderstaande lijst bevat alle subsidies die in het jaar 2023 zijn verleend. Subsidieaanvragen die zijn afgewezen zijn niet in deze lijst opgenomen.

Nr.	Omvang	Aanvrager Naam	Toegekend
1	Klein	Sportraad	€ 7.500
2	Klein	Cultuurraad	€ 4.500
3	Klein	Stichting de Noordwijkse Balletschool	€ 6.200
4	Klein	Toneelvereniging ODI	€ 3.989
5	Klein	Louis Bouwmeester	€ 3.500
6	Klein	Toneelvereniging ODI	€ 1.950
7	Klein	The Seaside Singers	€ 3.000
8	Klein	Dune & Forest	€ 2.707
9	Klein	De Makers Theater	€ 3.158
10	Klein	D.A.M. Putman-Devilee	€ 620
11	Klein	Stichting Leergeld Leiden en Omstreken	€ 78.396
12	Klein	Stichting Hulp In Noordwijk (SHIN)	€ 9.100
13	Klein	Stichting Juridisch Adviesbureau "De Leidse Rechtswinkel"	€ 1.943
14	Klein	Sportbedrijf Noordwijk	€ 2.027.709
15	Klein	Belangenvereniging Gehandicapten "Noordwijk voor Iedereen"	€ 3.000
16	Klein	Stichting Welzijn en Zorg Doven Zuid-Holland	€ 200
17	Klein	Stichting VluchtelingenWerk Nederland	€ 225.462
18	Klein	Stichting voor Inclusie en Discriminatiebestrijding	€ 29.726
19	Klein	Stichting Taal Lokaal Noordwijkerhout	€ 7.950
20	Klein	Noordwijkse Marhaba/Welkom Stichting	€ 4.000
21	Klein	Bibliotheek Bollenstreek	€ 1.009.935
22	Klein	Bibliotheek Bollenstreek	€ 42.912
23	Klein	Bibliotheek Bollenstreek	€ 27.781
24	Klein	Bibliotheek Bollenstreek	€ 16.213
25	Klein	T.A. van Vondelen	€ 20.000
26	Klein	C.P. Duivenvoorde	€ 250
27	Klein	D.J. Zonneveld	€ 250
28	Klein	E. van der Meij	€ 250
29	Klein	E.S.M. van der Slot-Duivenvoorde	€ 250
30	Klein	I. van Rijn-van Duin	€ 250
31	Klein	J. Roos	€ 250
32	Klein	J.A.J. Smit	€ 250
33	Klein	R. van Dijk	€ 250
34	Klein	S. Duivenvoorde	€ 250
35	Klein	A. Glasbergen-Strijd	€ 202
36	Klein	Y.L.S. Weterings-Kromkamp	€ 235
37	Klein	F. van Harn	€ 229

38	Klein	M.M.G. van der Meij-van den Berg	€ 175
39	Klein	B.S. van der Kwaak	€ 110
40	Klein	A.A. Mooijekind-Peekstok	€ 100
41	Klein	Stichting Lumen Holland Rijnland	€ 9.843
42	Klein	Stichting Lumen Holland Rijnland	€ 30.217
43	Klein	Rivierduinen	€ 37.698
44	Klein	Rivierduinen	€ 31.676
45	Klein	Rivierduinen	€ 30.180
46	Klein	Rivierduinen	€ 16.255
47	Klein	Rivierduinen	€ 16.505
48	Klein	Stichting Kunstklank	€ 29.941
49	Klein	Stichting Muziek in Jeroen	€ 5.725
50	Klein	Stichting Kunstklank	€ 1.495
51	Klein	Stichting Passie van NWH	€ 21.000
52	Klein	Stichting ExpoZee	€ 19.463
53	Klein	Stichting Opera aan Zee	€ 14.500
54	Klein	Stichting Kamermuziek Noordwijk	€ 3.000
55	Klein	Stichting Max Liebermann Noordwijk	€ 13.000
56	Klein	Stichting KunstZiNN	€ 2.500
57	Klein	Vereniging voor Natuur- en Vogelbescherming "Noordwijk" (VNVN)	€ 33.475
58	Klein	EHBO Vereniging Noordwijk	€ 2.844
59	Klein	Museum Noordwijk	€ 40.336
60	Klein	Museum Noordwijk	€ 14.500
61	Klein	Museum Noordwijk	€ 11.216
62	Klein	Museum Noordwijk	€ 3.400
63	Klein	Museum Noordwijk	€ 2.950
64	Klein	Museum NoVaTo	€ 5.000
65	Klein	Atlantikwall Museum Noordwijk	€ 32.000
66	Klein	Atlantikwall Museum Noordwijk	€ 2.952
67	Klein	Stichting Kurt Carlsen	€ 9.500
68	Klein	Stichting Buurtgezinnen	€ 46.000
69	Klein	Stichting Marente (reset)	€ 22.829
70	Klein	Welzijnskwartier	€ 458.002
71	Klein	Welzijnskwartier	€ 750
72	Klein	Zorg- en kinderboerderij De Dierenhoeve	€ 80.000
73	Klein	Bollenstreek Omroep	€ 65.459
74	Klein	Stichting Veteranen Noordwijk	€ 5.000
75	Klein	Stichting inloophuis Scarabee	€ 4.000
76	Klein	Stichting Alzheimer Nederland	€ 200
77	Klein	Stichting Kwadraad	€ 35.666
78	Klein	Stichting Kwadraad	€ 4.710
79	Klein	Noordwijk Marketing	€ 618.272

80	Klein	Noordwijk Marketing	€ 130.978
81	Klein	Music Blvd	€ 57.049
82	Klein	Jeanne d' arc	€ 24.998
83	Klein	Crescendo	€ 20.270
84	Klein	Drumband Altesa	€ 17.529
85	Klein	De Harpe Davids	€ 13.457
86	Klein	Excelsior	€ 12.107
87	Klein	De Echo der Duinen	€ 14.624
88	Klein	Stichting MEE Zuid-Holland Noord	€ 33.521
89	Klein	Hecht	€ 352.494
90	Klein	Hecht	€ 21368
91	Klein	Hecht	€ 1.783.6,4
92	Klein	Stichting Wassenaar	€ 129.733
93	Klein	Stichting Ontmoetingscentrum Puyckendam	€ 13.500
94	Klein	KBO Noordwijkerhout	€ 21.070
95	Klein	Katholieke Bond van Ouderen in Zuid-Holland Afdeling De Zilk	€ 8.890
96	Klein	Katholieke Bond van Ouderen in Zuid-Holland Afdeling De Zilk	€ 700
97	Klein	Stichting Present Bollenstreek	€ 10.000
98	Klein	Brijder	€ 28.530
99	Klein	YoungPwr	€ 10.000
100	Klein	Scouting Norvicus	€ 15.965
101	Klein	Scouting Bosgeest	€ 10.000
102	Klein	Scouting St. Jozef -/Emerentiana	€ 1.815
103	Klein	YOLO training	€ 18.000
104	Klein	Schooljudo training	€ 15.380
105	Klein	YOLO training	€ 2.250
106	Klein	Stichting 's Heeren Loo Zorggroep	€ 176.496
107	Klein	Stichting 's Heeren Loo Zorggroep	€ 20.000
108	Klein	Stichting Thuishuis Noordwijk	€ 16.125
109	Klein	Stichting VanHarte	€ 10.000
110	Klein	Stichting 's Heeren Loo Zorggroep	€ 1.745
111	Klein	Stichting Met je Hart	€ 1.074
112	Klein	Speeltuin De Speelakker	€ 18.150
113	Klein	Speeltuin De Duinrand	€ 5.500
114	Klein	Hersenstichting Nederland	€ 1.000
115	Klein	Stichting Bewegen heeft de toekomst	€ 10.000
116	Klein	Exventure	€ 3.500
117	Klein	Wielrenvereniging De Bollenstreek	€ 10.000
118	Klein	Zwemvereniging Noordwijkerhout	€ 23.896
119	Klein	MBC de NoordBikers	€ 9.000
120	Klein	Stichting De Zevensprong	€ 5.146
121	Klein	Zwemvereniging Noordwijkerhout	€ 59.884
122	Klein	Stichting PIT	€ 16.712

123	Klein	Basketbalvereniging MSV	€ 10.706
124	Klein	Handbalvereniging MSV	€ 9.000
125	Klein	Volleybalvereniging NOVO	€ 6.500
126	Klein	Badmintonvereniging BIOS	€ 5.000
127	Klein	TTOV Tafeltennis	€ 5.000
128	Klein	Gymnastiekvereniging Van Nispen	€ 4.950
129	Klein	Badminton Noordwijkerhout BKN	€ 4.600
130	Klein	Muziekvereniging Jeanne d'Arc/twirl	€ 3.782
131	Klein	Gymnastiekvereniging Van Nispen	€ 2.064
132	Klein	Gymnastiek en Sportvereniging "Door Oefening Sterk (D.O.S.)"	€ 2.000
133	Klein	Avondvierdaagse Noordwijkerhout	€ 450
134	Klein	Green2Live	€ 9.256
135	Klein	Handbalvereniging Northa	€ 5.500
136	Klein	Green2Live	€ 3.165
137	Klein	Green2Live	€ 3.165
138	Klein	Postduivenvereniging Steeds Sneller	€ 1.000
139	Klein	Noordwijkse Reddingsbrigade (NRB)	€ 44.091
140	Klein	Noordwijkse Reddingsbrigade (NRB)	€ 8.868
141	Klein	Stichting De Muze	€ 454.940
142	Klein	Stichting Voor ieder 1	€ 2.673.293
143	Klein	Stichting Voor ieder 1	€ 76.278
144	Klein	Stichting Noordwijk Bloem en Zee	€ 23.300
145	Klein	Stichting Flower Parade Rijnsburg	€ 33.700
146	Klein	Stichting Flower Parade Rijnsburg	€ 33.700
147	Klein	Stichting FEIN	€ 27.268
148	Klein	Stichting Toeristisch Platform Noordwijkerhout	€ 25.000
149	Klein	Stichting FEIN	€ 22.500
150	Klein	Stichting Noordwijk Bloem en Zee	€ 15.000
151	Klein	Stichting FEIN	€ 20.000
152	Klein	Stichting FEIN	€ 11.500
153	Klein	Stichting FEIN	€ 11.500
154	Klein	Stichting FEIN	€ 5.000
155	Klein	Stichting FEIN	€ 5.000
156	Klein	Stichting FEIN	€ 5.000
157	Klein	Stichting Kleynkoor Academy	€ 3.500
158	Klein	Stichting Kleynkoor Academy	€ 1.500
159	Klein	Halt	€ 25.110
160	Klein	Stichting Noordwijkerhout Youth Cultural Events	€ 14.080
161	Klein	Stichting Noordwijkerhout Youth Cultural Events	€ 6.504
162	Klein	Aan Zee Theaterprodukties	€ 12.700
163	Klein	Aan Zee Theaterprodukties	€ 3.500
164	Klein	Aan Zee Theaterprodukties	€ 5.000
165	Klein	Aan Zee Theaterprodukties	€ 735

166	Klein	Noordwijkerhoutse Ondernemers Vereniging	€ 10.400
167	Klein	Noordwijkse Ondernemers Vereniging	€ 12.500
168	Klein	Stichting Samen voor vrede Noordwijk	€ 1.250
169	Klein	Oranjevereniging Noordwijk	€ 4.500
170	Klein	Stichting Jeugdwerk De Zilk	€ 1.000
171	Klein	Stichting Welzijn Noordwijk	€ 1.145.000
172	Klein	Stichting Welzijn Noordwijk	€ 27.050
173	Klein	Wijkvereniging Boerenburg	€ 1.647
174	Klein	Wijkvereniging De Boekhorst	€ 1.647
175	Klein	Wijkvereniging Duinpark	€ 1.647
176	Klein	Wijkvereniging Vinkenveld	€ 1.647
177	Klein	Wijkvereniging Groot Dobbelmannduin	€ 1.647
178	Klein	Wijkvereniging de Grashoek	€ 1.647
179	Klein	Wijkvereniging Duin en Dal	€ 1.450
180	Klein	Wijkvereniging Het Oude Zeedorp	€ 800
181	Klein	Wijkvereniging Boechorst	€ 500
182	Klein	Wijkvereniging De Oude Dorpskern	€ 1.750
183	Klein	Wijkvereniging De Oude Dorpskern	€ 1.647
184	Klein	Wijkvereniging de Zuid	€ 950
185	Klein	Wijkvereniging Binnenhof	€ 900
186	Klein	Wijkvereniging Vinkenveld	€ 250
187	Klein	Wijkvereniging De Oude Dorpskern	€ 1.647
188	Klein	Parnassia Groep Overige Regio's	€ 35.787
189	Klein	Centraal Bureau	€ 8.954
189			€ **11.628.035**

Specificatie zoekopdrachten rapport taakstelling bezuiniging subsidies

In hoofdstuk 7 Maatregelen van het rapport Taakstelling bezuiniging subsidies worden per keuzeoptie een aantal maatregelen benoemd. Hieronder vindt u per keuzeoptie en maatregel een specificatie van de subsidies die onder een bepaalde maatregel zouden vallen.

Afwijkingen

De gehanteerde methodiek voor het opstellen van het databestand leidt tot de volgende opmerkelijke uitkomsten van de zoekopdrachten:

1. *In meerdere selecties*
   De subsidies van organisaties kunnen aan meerdere selectiecriteria voldoen. Dit kan ertoe leiden dat een organisatie door meerdere maatregelen wordt geraakt.
2. *Criteria zijn gebaseerd op subsidiecategorieën*
   In het rapport is toegelicht dat de analyse van de subsidies heeft plaatsgevonden op het niveau van subsidiecategorieën. Dit leidt ertoe dat in sommige gevallen een beoordeling niet op alle subsidies in een categorie van toepassing is. Zo is in de subsidiecategorie een Adviesraad op het vlak van het Sociaal Domein wettelijk verplicht (op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning), maar een cultuurraad is dat niet.

Met deze twee afwijkingen in het bestand zal in het eindadvies rekening mee moeten worden gehouden.

Alle keuzeopties

De onderstaande 4 maatregelen komen bij meerdere keuzeopties terug:

1. Vrij ruimte wegnemen: zie specificatie hierboven onder het kopje Doorrekening
2. Subsidieplafonds verlagen: zie specificatie hierboven onder het kopje Doorrekening
3. Subsidieplafonds verlagen: zie specificatie hierboven onder het kopje Doorrekening
4. Indexatie alle subsidies: zie totaallijst in de bijlagen.

Ambitie verlagen

In de opties ‘Impact spreiden’, ‘Niet wettelijke taken’ en ‘Gericht maar realistisch’ worden de volgende selecties toegepast:

4. Ambitie verlagen als het niet-wettelijke taken betreft

a. Kosten-baten analyse niet uit onderzoek bewezen positief

Organisaties	Bedrag	
Atlantikwall Museum Noordwijk	€	34.953
Crescendo	€	20.270
De Echo der Duinen	€	14.624
De Harpe Davids	€	13.457
Drumband Altesa	€	17.529
Excelsior	€	12.107
Exventure	€	3.500

Hersenstichting Nederland	€	1.000
Jeanne d' arc	€	24.998
Museum Noordwijk	€	72.403
Museum NoVaTo	€	5.000
Music Blvd	€	57.049
Noordwijk Marketing	€	749.250
Noordwijkerhoutse Ondernemers Vereniging	€	10.400
Noordwijkse Ondernemers Vereniging	€	12.500
Noordwijkse Reddingsbrigade (NRB)	€	52.959
Oranjevereniging Noordwijk	€	4.500
Schooljudo training	€	15.380
Scouting Bosgeest	€	10.000
Scouting Norvicus	€	15.965
Scouting St. Jozef -/Emerentiana	€	1.815
Speeltuin De Duinrand	€	5.500
Speeltuin De Speelakker	€	18.150
Sportbedrijf Noordwijk	€	2.027.709
Stichting De Muze	€	454.940
Stichting ExpoZee	€	19.463
Stichting Hulp In Noordwijk (SHIN)	€	9.100
Stichting Jeugdwerk De Zilk	€	1.000
Stichting Juridisch Adviesbureau "De Leidse Rechtswinkel"	€	1.944
Stichting Kamermuziek Noordwijk	€	3.000
Stichting Kunstklank	€	31.436
Stichting KunstZiNN	€	2.500
Stichting Kurt Carlsen	€	9.500
Stichting Leergeld Leiden en Omstreken	€	78.396
Stichting Max Liebermann Noordwijk	€	13.000
Stichting Muziek in Jeroen	€	5.725
Stichting Opera aan Zee	€	14.500
Stichting Passie van NWH	€	21.000
Stichting Present Bollenstreek	€	10.000
Stichting Samen voor vrede Noordwijk	€	1.250
Vereniging voor Natuur- en Vogelbescherming "Noordwijk" (VNVN)	€	33.475
Wijkvereniging Binnenhof	€	900
Wijkvereniging Boechorst	€	500
Wijkvereniging Boerenburg	€	1.647
Wijkvereniging De Boekhorst	€	1.647
Wijkvereniging de Grashoek	€	1.647
Wijkvereniging De Oude Dorpskern	€	5.044
Wijkvereniging de Zuid	€	950
Wijkvereniging Duin en Dal	€	1.450
Wijkvereniging Duinpark	€	1.647
Wijkvereniging Groot Dobbelmannduin	€	1.647

Wijkvereniging Het Oude Zeedorp	€	800
Wijkvereniging Vinkenveld	€	1.897
YOLO training	€	20.250
YoungPwr	€	10.000
Zorg- en kinderboerderij De Dierenhoeve	€	80.000
Brijder	€	28.530
Stichting Bewegen heeft de toekomst	€	10.000
Wielrenvereniging De Bollenstreek	€	10.000
Eindtotaal	**€**	**4.089.802**

b. Kosten-baten analyse uit onderzoek bewezen positief

Organisaties	**Bedrag**
Avondvierdaagse Noordwijkerhout	€ 450
Badminton Noordwijkerhout BKN	€ 4.600
Badmintonvereniging BIOS	€ 5.000
Basketbalvereniging MSV	€ 10.706
EHBO Vereniging Noordwijk	€ 2.844
Green2Live	€ 15.587
Gymnastiek en Sportvereniging "Door Oefening Sterk (D.O.S.)"	€ 2.000
Gymnastiekvereniging Van Nispen	€ 7.014
Handbalvereniging MSV	€ 9.000
Handbalvereniging Northa	€ 5.500
MBC de NoordBikers	€ 9.000
Muziekvereniging Jeanne d'Arc/twirl	€ 3.782
Postduivenvereniging Steeds Sneller	€ 1.000
Stichting Buurtgezinnen	€ 46.000
Stichting De Zevensprong	€ 5.146
Stichting Marente (reset)	€ 22.829
Stichting Met je Hart	€ 1.074
Stichting PIT	€ 16.712
Stichting 's Heeren Loo Zorggroep	€ 198.241
Stichting Thuishuis Noordwijk	€ 16.125
Stichting VanHarte	€ 10.000
TTOV Tafeltennis	€ 5.000
Volleybalvereniging NOVO	€ 6.500
Zwemvereniging Noordwijkerhout	€ 83.780
Eindtotaal	**€ 487.890**

5. Ambitie verlagen bij wettelijke taken

a. Kosten-baten analyse <u>niet</u> uit onderzoek bewezen positief

Organisaties	**Bedrag**
Bibliotheek Bollenstreek	€ 1.096.842
Bollenstreek Omroep	€ 65.459
Centraal Bureau	€ 8.954

Cultuurraad	€	4.500
Halt	€	25.110
Hecht	€	391.698
Katholieke Bond van Ouderen in Zuid-Holland Afdeling De Zilk	€	9.590
KBO Noordwijkerhout	€	21.070
Noordwijkse Marhaba/Welkom Stichting	€	4.000
Parnassia Groep Overige Regio's	€	35.788
Sportraad	€	7.500
Stichting MEE Zuid-Holland Noord	€	33.522
Stichting Ontmoetingscentrum Puyckendam	€	13.500
Stichting Taal Lokaal Noordwijkerhout	€	7.950
Stichting VluchtelingenWerk Nederland	€	225.462
Stichting Voor ieder 1	€	2.749.572
Stichting voor Inclusie en Discriminatiebestrijding	€	29.726
Stichting Wassenaar	€	129.733
Eindtotaal	**€**	**4.859.975**

b. Kosten-baten analyse uit onderzoek bewezen positief

Organisaties	Bedrag	
Stichting Alzheimer Nederland	€	200
Stichting inloophuis Scarabee	€	4.000
Stichting Veteranen Noordwijk	€	5.000
Stichting Welzijn Noordwijk	€	1.172.050
Welzijnskwartier	€	458.752
Eindtotaal	**€**	**1.640.002**

Naar omvang

Indexatie kleine subsidies

Organisaties	Bedrag	
A. Glasbergen-Strijd	€	203
A.A. Mooijekind-Peekstok	€	100
Aan Zee Theaterprodukties	€	21.935
Atlantikwall Museum Noordwijk	€	2.953
Avondvierdaagse Noordwijkerhout	€	450
B.S. van der Kwaak	€	110
Badminton Noordwijkerhout BKN	€	4.600
Badmintonvereniging BIOS	€	5.000
Basketbalvereniging MSV	€	10.706
Belangenvereniging Gehandicapten "Noordwijk voor Iedereen"	€	3.000
Bibliotheek Bollenstreek	€	16.213
C.P. Duivenvoorde	€	250

Centraal Bureau	€	8.954
Cultuurraad	€	4.500
D.A.M. Putman-Devilee	€	620
D.J. Zonneveld	€	250
De Echo der Duinen	€	14.624
De Harpe Davids	€	13.457
De Makers Theater	€	3.158
Drumband Altesa	€	17.529
Dune & Forest	€	2.707
E. van der Meij	€	250
E.S.M. van der Slot-Duivenvoorde	€	250
EHBO Vereniging Noordwijk	€	2.844
Excelsior	€	12.107
Exventure	€	3.500
F. van Harn	€	230
Green2Live	€	15.587
Gymnastiek en Sportvereniging "Door Oefening Sterk (D.O.S.)"	€	2.000
Gymnastiekvereniging Van Nispen	€	7.014
Handbalvereniging MSV	€	9.000
Handbalvereniging Northa	€	5.500
Hecht	€	17.836
Hersenstichting Nederland	€	1.000
I. van Rijn-van Duin	€	250
J. Roos	€	250
J.A.J. Smit	€	250
Katholieke Bond van Ouderen in Zuid-Holland Afdeling De Zilk	€	9.590
Louis Bouwmeester	€	3.500
M.M.G. van der Meij-van den Berg	€	175
MBC de NoordBikers	€	9.000
Museum Noordwijk	€	32.067
Museum NoVaTo	€	5.000
Muziekvereniging Jeanne d'Arc/twirl	€	3.782
Noordwijkerhoutse Ondernemers Vereniging	€	10.400
Noordwijkse Marhaba/Welkom Stichting	€	4.000
Noordwijkse Ondernemers Vereniging	€	12.500
Noordwijkse Reddingsbrigade (NRB)	€	8.868
Oranjevereniging Noordwijk	€	4.500
Postduivenvereniging Steeds Sneller	€	1.000
R. van Dijk	€	250
Rivierduinen	€	32.761
S. Duivenvoorde	€	250
Schooljudo training	€	15.380
Scouting Bosgeest	€	10.000
Scouting Norvicus	€	15.965

Scouting St. Jozef -/Emerentiana	€	1.815
Speeltuin De Duinrand	€	5.500
Speeltuin De Speelakker	€	18.150
Sportraad	€	7.500
Stichting Alzheimer Nederland	€	200
Stichting de Noordwijkse Balletschool	€	6.200
Stichting De Zevensprong	€	5.146
Stichting ExpoZee	€	19.463
Stichting FEIN	€	58.000
Stichting Hulp In Noordwijk (SHIN)	€	9.100
Stichting inloophuis Scarabee	€	4.000
Stichting Jeugdwerk De Zilk	€	1.000
Stichting Juridisch Adviesbureau "De Leidse Rechtswinkel"	€	1.944
Stichting Kamermuziek Noordwijk	€	3.000
Stichting Kleynkoor Academy	€	5.000
Stichting Kunstklank	€	1.495
Stichting KunstZiNN	€	2.500
Stichting Kurt Carlsen	€	9.500
Stichting Kwadraad	€	4.710
Stichting Lumen Holland Rijnland	€	9.843
Stichting Max Liebermann Noordwijk	€	13.000
Stichting Met je Hart	€	1.074
Stichting Muziek in Jeroen	€	5.725
Stichting Noordwijk Bloem en Zee	€	15.000
Stichting Noordwijkerhout Youth Cultural Events	€	20.585
Stichting Ontmoetingscentrum Puyckendam	€	13.500
Stichting Opera aan Zee	€	14.500
Stichting PIT	€	16.712
Stichting Present Bollenstreek	€	10.000
Stichting 's Heeren Loo Zorggroep	€	21.745
Stichting Samen voor vrede Noordwijk	€	1.250
Stichting Taal Lokaal Noordwijkerhout	€	7.950
Stichting Thuishuis Noordwijk	€	16.125
Stichting VanHarte	€	10.000
Stichting Veteranen Noordwijk	€	5.000
Stichting Welzijn en Zorg Doven Zuid-Holland	€	200
T.A. van Vondelen	€	20.000
The Seaside Singers	€	3.000
Toneelvereniging ODI	€	5.941
TTOV Tafeltennis	€	5.000
Volleybalvereniging NOVO	€	6.500
Welzijnskwartier	€	750
Wijkvereniging Binnenhof	€	900
Wijkvereniging Boechorst	€	500

Wijkvereniging Boerenburg	€	1.647
Wijkvereniging De Boekhorst	€	1.647
Wijkvereniging de Grashoek	€	1.647
Wijkvereniging De Oude Dorpskern	€	5.044
Wijkvereniging de Zuid	€	950
Wijkvereniging Duin en Dal	€	1.450
Wijkvereniging Duinpark	€	1.647
Wijkvereniging Groot Dobbelmannduin	€	1.647
Wijkvereniging Het Oude Zeedorp	€	800
Wijkvereniging Vinkenveld	€	1.897
Y.L.S. Weterings-Kromkamp	€	235
YOLO training	€	20.250
YoungPwr	€	10.000
Stichting Bewegen heeft de toekomst	€	10.000
Wielrenvereniging De Bollenstreek	€	10.000
Eindtotaal	**€**	**846.057**

Middelgrote subsidies

4. Ambitie verlagen niet wettelijk

4&6. Kosten<baten niet bewezen

Organisaties	Bedrag	
Atlantikwall Museum Noordwijk	€	32.000
Crescendo	€	20.270
Jeanne d' arc	€	24.998
Museum Noordwijk	€	40.336
Music Blvd	€	57.049
Noordwijkse Reddingsbrigade (NRB)	€	44.091
Stichting FEIN	€	49.768
Stichting Flower Parade Rijnsburg	€	67.400
Stichting Kunstklank	€	29.941
Stichting Leergeld Leiden en Omstreken	€	78.396
Stichting Noordwijk Bloem en Zee	€	23.300
Stichting Passie van NWH	€	21.000
Stichting Toeristisch Platform Noordwijkerhout	€	25.000
Vereniging voor Natuur- en Vogelbescherming "Noordwijk" (VNVN)	€	33.475
Zorg- en kinderboerderij De Dierenhoeve	€	80.000
Brijder	€	28.530
Eindtotaal	**€**	**655.554**

4&6. Kosten<baten wel bewezen

Organisaties	Bedrag	
Stichting Buurtgezinnen	€	46.000

Stichting Marente (reset)	€	22.829
Zwemvereniging Noordwijkerhout	€	83.780
Eindtotaal	**€**	**152.609**

5. Ambitie verlagen wettelijk

4&6. Kosten<baten niet bewezen

Organisaties	Bedrag
Bibliotheek Bollenstreek	€ 70.694
Bollenstreek Omroep	€ 65.459
Halt	€ 25.110
Hecht	€ 21.368
KBO Noordwijkerhout	€ 21.070
Parnassia Groep Overige Regio's	€ 35.788
Rivierduinen	€ 99.554
Stichting Lumen Holland Rijnland	€ 30.217
Stichting MEE Zuid-Holland Noord	€ 33.522
Stichting Voor ieder 1	€ 76.279
Stichting voor Inclusie en Discriminatiebestrijding	€ 29.726
Eindtotaal	**€ 508.786**

4&6. Kosten<baten wel bewezen

Organisaties	Bedrag
Stichting Kwadraad	€ 35.666
Stichting Welzijn Noordwijk	€ 27.050
Eindtotaal	**€ 62.716**

7. Besparing bij beperkte indexatie

Organisaties	Bedrag
Atlantikwall Museum Noordwijk	€ 32.000
Bibliotheek Bollenstreek	€ 70.694
Bollenstreek Omroep	€ 65.459
Crescendo	€ 20.270
Halt	€ 25.110
Hecht	€ 21.368
Jeanne d' arc	€ 24.998
KBO Noordwijkerhout	€ 21.070
Museum Noordwijk	€ 40.336
Music Blvd	€ 57.049
Noordwijkse Reddingsbrigade (NRB)	€ 44.091
Parnassia Groep Overige Regio's	€ 35.788
Rivierduinen	€ 99.554

Stichting Buurtgezinnen	€	46.000
Stichting FEIN	€	49.768
Stichting Flower Parade Rijnsburg	€	67.400
Stichting Kunstklank	€	29.941
Stichting Kwadraad	€	35.666
Stichting Leergeld Leiden en Omstreken	€	78.396
Stichting Lumen Holland Rijnland	€	30.217
Stichting Marente (reset)	€	22.829
Stichting MEE Zuid-Holland Noord	€	33.522
Stichting Noordwijk Bloem en Zee	€	23.300
Stichting Passie van NWH	€	21.000
Stichting Toeristisch Platform Noordwijkerhout	€	25.000
Stichting Voor ieder 1	€	76.279
Stichting voor Inclusie en Discriminatiebestrijding	€	29.726
Stichting Welzijn Noordwijk	€	27.050
Vereniging voor Natuur- en Vogelbescherming "Noordwijk" (VNVN)	€	33.475
Zorg- en kinderboerderij De Dierenhoeve	€	80.000
Zwemvereniging Noordwijkerhout	€	83.780
Brijder	€	28.530
Eindtotaal	**€**	**1.379.665**

Grote subsidies

4. Ambitie verlagen niet wettelijk

4&6. Kosten<baten niet bewezen

Organisaties	Bedrag
Noordwijk Marketing	€ 749.250
Sportbedrijf Noordwijk	€ 2.027.709
Stichting De Muze	€ 454.940
Eindtotaal	**€ 3.231.899**

4&6. Kosten<baten wel bewezen

Organisaties	Bedrag
Stichting 's Heeren Loo Zorggroep	€ 176.496
Eindtotaal	**€ 176.496**

5. Ambitie verlagen wettelijk

4&6. Kosten<baten niet bewezen

Organisaties	Bedrag
Bibliotheek Bollenstreek	€ 1.009.935

Hecht	€	352.494
Stichting VluchtelingenWerk Nederland	€	225.462
Stichting Voor ieder 1	€	2.673.293
Stichting Wassenaar	€	129.733
Eindtotaal	**€**	**4.390.917**

4&6. Kosten<baten wel bewezen

Organisaties	Bedrag
Stichting Welzijn Noordwijk	€ 1.145.000
Welzijnskwartier	€ 458.002
Eindtotaal	**€ 1.603.002**

7. Besparing bij beperkte indexatie

Organisaties	Bedrag
Bibliotheek Bollenstreek	€ 1.009.935
Hecht	€ 352.494
Noordwijk Marketing	€ 749.250
Sportbedrijf Noordwijk	€ 2.027.709
Stichting De Muze	€ 454.940
Stichting 's Heeren Loo Zorggroep	€ 176.496
Stichting VluchtelingenWerk Nederland	€ 225.462
Stichting Voor ieder 1	€ 2.673.293
Stichting Wassenaar	€ 129.733
Stichting Welzijn Noordwijk	€ 1.145.000
Welzijnskwartier	€ 458.002
Eindtotaal	**€ 9.402.314**