

## Per fractie ingediende feitelijke vragen raads- en commissieleden

Naam fractie: D66

P&C document: Perspectiefnota

Datum ingediend: 15 juni 2026

| Nr | Blz | Vraag                                                                                                                  | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | 6   | Begrijpen we goed dat er een voordeel van ongeveer 1 miljoen op de WMO Hulp bij huishouden mogelijk is in de toekomst? | De kosten voor Hulp bij huishouden voor de gemeente Noordwijk bedragen ruim € 4 miljoen, de korting in het gemeentefonds bedraagt iets meer dan € 3 miljoen. Afschaffen van deze regeling zou in theorie dus een voordeel op kunnen leveren. Daar staat tegenover dat het nu nog niet in te schatten is of de inkomsten voor de vangnetregeling (voor mensen die de huishoudelijke hulp echt niet kunnen betalen) voldoende is om het beroep op deze regeling te dekken. Daarnaast wordt met ingang van 2028 de nieuwe eigen bijdrage regeling ingevoerd. Deze heeft tot doel om het gebruik van de wmo voorzieningen, waaronder dus ook huishoudelijke hulp, af te remmen. In hoeverre deze twee maatregelen elkaar beïnvloeden is nog niet in te schatten. Vanwege deze onduidelijkheid, maar ook omdat er nog geen duidelijkheid is hoe de nieuwe regeling voor hulp bij huishouden er uit gaat zien, staat de Provincie Zuid-Holland (als financieel toezichthouder) alleen het budgettair neutraal opnemen van deze maatregel toe. |
| 2  | 10  | Is de keuze om wel of niet een stelpost 'hervormingsagenda jeugd' op te nemen aan het college of aan de raad?          | Het al dan niet opnemen van een stelpost is uiteindelijk de keuze van de gemeenteraad. De Provincie Zuid-Holland (als financieel toezichthouder) het opvoeren van deze stelpost niet toe. Mocht de raad wel besluiten om te kiezen voor deze stelpost dan zal de provincie hier niet mee akkoord gaan en hier een correctie op laten doorvoeren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3  | 19  | Is er een benchmark met andere gemeentes voor de bezetting op financiën ter onderbouwing van een extra FTE?            | Er bestaat geen landelijke norm voor het aantal financieel adviseurs per gemeente. De benodigde formatie is sterk afhankelijk van de specifieke opgaven, ambities en complexiteit van een gemeente. De onderbouwing van de extra fte van financieel adviseur is gebaseerd op de ervaring in de werklust van de afgelopen jaren en de verwachting naar de toekomst toe.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Nr | Blz                                | Vraag                                                                    | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4  | 20<br>Bijlage 2<br>Nieuw<br>beleid | Wat wordt er precies gedaan met het gevraagde profileringsbudget Space?  | <p>Het betreft hier het deels terugdraaien van een eerder genomen bezuinigingsmaatregel. Dit budget voor profilering space is een budget dat dient om in te spelen op, en het creëren van kansen die zich voordoen om Noordwijk te profileren als hét Europees centrum van space-gerelateerde bedrijvigheid. Om die reden is niet bij voorbaat tot in detail aan te geven waar het geld precies aan uitgegeven zal worden. Wel vallen enkele categorieën van uitgaven te onderscheiden die in alle redelijkheid te voorzien zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Begeleiding van acquisitie ter stimulering van de ontwikkeling van de NL Space Campus.</li> <li>• Inzetten als hefboom voor acquisitie, cofinanciering, lobby, businesscases en het versnellen van concrete ruimtelijke en juridische stappen.</li> <li>• Opvolgen van de lobby rond space in Nederland en Europa, actief aansluiten bij lobby-activiteiten van partners en gericht acteren op opportuniteiten die zich voordoen.</li> <li>• Gericht ondersteunen van projecten die publiciteit voor het Noordwijkse ecosysteem en de Space Campus kunnen genereren.</li> </ul> <p>Daarmee is het niet enkel een profileringsvraagstuk, maar een gerichte investering in economische ontwikkeling en versnelling van NL Space Campus.</p> |
| 5  | 20                                 | Wat wordt er ingevuld van de Taakstelling Bezuiniging Subsidies? En hoe? | <p>Voor de Taakstelling Bezuiniging Subsidies staat er vanaf 2028 voor € 600.000,- opgevoerd aan bezuinigingen op subsidies. Vooruitlopend op de besluitvorming omtrent de Muze wordt in deze perspectiefnota al € 31.000,- aan bezuiniging op de subsidie van De Muze niet doorgevoerd. Hierna blijft er voor € 569.000,- aan te bezuinigen op subsidies over.</p> <p>Wat en hoe de Taakstelling Bezuiniging Subsidies uiteindelijk wordt ingevuld is eerder gedeeld met de raad bij de behandeling van Perspectiefnota 2026-2029 op 10 juli 2025. Dit is terug te vinden via onderstaande link:<br/> <a href="#">Bijlagen inzake Taakstelling Bezuiniging Subsidies bij Perspectiefnota 2026-2029</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Nr | Blz      | Vraag                                                                                                                                                                           | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6  | 23       | Op welke manier en voor welk bedrag wordt het kapitaallastenniveau precies kunstmatig verhoogd? Wat is het plan voor verloop en uitputting van de reserve nieuwe investeringen? | Er wordt niets 'kunstmatig' verhoogd. Het kapitaallastenniveau wordt jaarlijks verhoogd met het prijsinflatiecijfer (Bruto Binnenlandse Product BBP) dat voorkomt uit de Meicirculaire. Dit komt nu neer op 2,6% voor 2027. Ook kan het kapitaallastenniveau verhoogd worden als er hieraan budget wordt toegevoegd als dekking voor de kapitaallasten. Het verloop en de uitputting van de Reserve Nieuwe investeringen zal bij de Programmabegroting 2027-2030 verder uiteengezet worden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7  | 25/26    | Voor herinrichting Wantveld staat 2,8 miljoen gereserveerd terwijl we in de omgevingsvisie uitgaan van wonen? Kan dit toegelicht worden?                                        | In de huidige omgevingsvisie 1.2 (d.d. februari 2022 / november 2025) staat niets over wonen op het Wantveld. In het Beeldkwaliteitsplan Noordwijk aan Zee uit 2005 zijn wel kaders opgenomen voor bouwen op het Wantveld. Deze zijn enkel van toepassing bij eventuele woningbouwplannen voor die locatie maar die zijn er op het moment dus niet.<br>De onderbouwing van de herinrichting Wantveld is verder toegelicht in de Perspectiefnota 2025-2028.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 8  | 26       | Is er een nadere onderbouwing voor het omzetten van 2 rotondes naar verkeerslichten?                                                                                            | De onderbouwing staat op pagina 26. In het investeringsplan staat dit met een asterisk (*) weergegeven waarmee wordt aangegeven dat dit apart aan de raad ter besluitvorming zal worden voorgelegd. Verdere onderbouwing vindt op dat moment plaats.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 9  | Algemeen | Is er een jaarrekening en begroting voor de Stichting voor Ieder 1 beschikbaar met daarin een onderbouwing voor de verhoging van het budget?                                    | Er wordt om twee redenen extra geld aangevraagd via de perspectiefnota. De helft van deze extra kosten hebben te maken met een verschil in indexatie tussen het gemeentelijke percentage en de loonstijging vanuit de cao. Hierdoor is er een structureel tekort ontstaan. Als we dat structurele tekort niet compenseren, dan kan er minder personeel worden ingezet. De andere helft heeft te maken met extra kosten om de maatregelen uit de regionale Taskforce, te weten beschikken en casusregie, te kunnen implementeren. De regio heeft een globale inschatting gemaakt van de extra kosten voor de uitvoering van deze taken, deze raming blijkt te lager dan de werkelijke kosten. Er is onvoldoende rekening gehouden met de loonstijgingen binnen de cao's.<br><br><i>Begroting Stichting Voor Ieder 1</i><br>De begroting van Stichting Voor Ieder 1 is onderdeel van de subsidie aanvraag voor 2027. Er worden de komende periode nog gesprekken gevoerd over deze aanvraag samen met de HLT-gemeenten. Dit kan nog leiden tot aanpassingen. |

| Nr | Blz      | Vraag                                                                                                                                   | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |          |                                                                                                                                         | <p><i>Jaarrekening Stichting Voor Ieder 1</i></p> <p>De vastgestelde jaarcijfers over 2025, die openbaar zijn, kunt u vinden op de website van Stichting Voor Ieder 1 onder het kopje “onze organisatie” of via de link: <a href="#">Jaarrekening Stichting Voor Ieder 1</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10 | Algemeen | De kosten van GR KDB gaan omhoog, maar we verwachten daar deels voor gecompenseerd te worden. Voor welk bedrag zou de compensatie zijn? | In de meicirculaire is € 65.492,- als bijstelling van de integratie-uitkering Participatie voor 2027 te zien, welke bedoeld is als vergoeding voor de kosten van de (voormalige) WSW medewerkers.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11 | Algemeen | Zijn de structurele posities uit de voorjaarsnota 2026 volledig meegenomen in de perspectiefnota?                                       | <p>Ja, op een paar uitzonderingen na. De budgettaire neutrale structurele budgetwijzigingen worden als een administratieve wijziging meegenomen in de Programmabegroting 2027-2030.</p> <p>De andere uitzonderingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Toeristenbelasting: Het verwachte negatieve effect op de toeristenbelasting is niet structureel verwerkt in de Perspectiefnota 2027-2030. Hiervoor is eerst meer inzicht nodig in de langetermijnontwikkeling. Omdat de btw-verhoging pas vorig jaar is ingegaan en de economische gevolgen van de oorlogen in Oekraïne en Iran nog onzeker zijn, achten wij, bij nader inzien, het op dit moment te vroeg om deze effecten structureel door te vertalen in de Perspectiefnota 2027-2030.</li> <li>- Huuropbrengsten strandpaviljoens: Structureel stond dit al goed, alleen in 2026 nog niet.</li> <li>- Verzekeringen (taxaties): abusievelijk niet meegenomen in de Perspectiefnota. Dit wordt meegenomen in de Programmabegroting.</li> <li>- Subsidie cliëntenondersteuning (Stichting MEE): deze is abusievelijk bij de Voorjaarsnota 2026 als structureel aangemerkt, maar dit had incidenteel moeten zijn.</li> </ul> |

## Per fractie ingediende feitelijke vragen raads- en commissieleden

Naam fractie: VVD  
P&C document: Perspectiefnota  
Datum ingediend: 23 juni 2026

| Nr                   | Blz       | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |           |  |  |  |                      |      |      |      |      |                     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |
|----------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|--|--|--|----------------------|------|------|------|------|---------------------|-----|-----|-----|-----|----------|-----|-----|-----|-----|
| 1                    | Algemeen  | <p>Om een goed totaalbeeld te krijgen zou ik heel graag de tabel “Totaalbeeld per jaar en perspectief 2027 t/m 2030 “aangevuld zien met per jaar aan het einde van het jaar de volgende ratio’s: solvabiliteit en weerstandsvermogen.</p> <p>Motivatie: Ik denk als dit 1 x in Excel is aangegeven het getal er vrij eenvoudig uit kan rollen. Het geeft dan heel snel een beeld wat het gevolg van het voorgestelde beleid.</p> | <p>Uitgangspunt voor de effecten van deze perspectiefnota op de solvabiliteit zijn de ratio’s van de begroting 2026 met de meerjarenraming 2027-2029 en de mutaties in de perspectiefnota maar al het overige gelijk blijvend. De mutaties in de perspectiefnota betreffen de jaarlijkse begrotingssaldi die met de reserves worden vereffend en het gewijzigde investeringsplan. Met dat uitgangspunt ziet de solvabiliteit er als volgt uit:</p> <table><tr><td></td><td colspan="4">Begroting</td></tr><tr><td><b>Solvabiliteit</b></td><td>2026</td><td>2027</td><td>2028</td><td>2029</td></tr><tr><td>Begroting 2026-2029</td><td>42%</td><td>40%</td><td>39%</td><td>40%</td></tr><tr><td>PPN 2027</td><td>42%</td><td>41%</td><td>38%</td><td>39%</td></tr></table> <p>Om ook het weerstandsvermogen te bepalen dient er eerst een relatie te worden gelegd met de geïntariseerde risico’s. Die inventarisatie wordt niet bij de perspectiefnota maar bij de begroting gedaan. Dus die kunnen we nu nog niet meegeven.</p> |      | Begroting |  |  |  | <b>Solvabiliteit</b> | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | Begroting 2026-2029 | 42% | 40% | 39% | 40% | PPN 2027 | 42% | 41% | 38% | 39% |
|                      | Begroting |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |           |  |  |  |                      |      |      |      |      |                     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |
| <b>Solvabiliteit</b> | 2026      | 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2028                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2029 |           |  |  |  |                      |      |      |      |      |                     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |
| Begroting 2026-2029  | 42%       | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 39%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 40%  |           |  |  |  |                      |      |      |      |      |                     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |
| PPN 2027             | 42%       | 41%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 38%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 39%  |           |  |  |  |                      |      |      |      |      |                     |     |     |     |     |          |     |     |     |     |

## Per fractie ingediende feitelijke vragen raads- en commissieleden

Naam fractie: Partij voor de Inwoners

P&C document: Perspectiefnota

Datum ingediend: 24 juni 2026

| Nr | Blz | Vraag                                                                                                                                                              | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  |     | Welk deel van het totale tekort wordt veroorzaakt door onontkoombaar beleid en welk deel door eigen beleidskeuzes van de gemeente?                                 | <p>Op pagina 14 van de perspectiefnota staat uiteengezet wat het effect is van het onontkoombaar beleid en van de Meicirculaire 2026. Dit betreft beleid waar de gemeente aan 'vast' zit als dit wordt ingezet.</p> <p>Hiernaast wordt aangegeven wat het effect is van het bestaand en nieuw beleid op het financieel meerjarenperspectief. Dit bestaand en nieuw beleid betreft eigen beleidskeuzes.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2  |     | Kan per gemeenschappelijke regeling — Hecht, ISD, VRHM en GR KDB — worden uitgesplitst welke kostenstijgingen onvermijdelijk zijn en welke nog beïnvloedbaar zijn? | <p>Het is mogelijk om de begrotingen van de gemeenschappelijke regelingen grofweg bijvoorbeeld langs de volgende lijn te leggen:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Wettelijk verplicht (bijvoorbeeld verstrekken van een bijstandsuitkering) – onvermijdelijk</li><li>2. Combinatie wettelijk en eigen beleid (bijvoorbeeld de hoogte van de eigen bijdrage van de regiotaxi) – beïnvloedbaar door te spelen met de plusruimte eigen beleid</li><li>3. Eigen beleid (bijvoorbeeld bepaalde producten in het minimabeleid) – volledig beïnvloedbaar.</li></ol> <p>De tijdspanne voor de beantwoording van deze vraag is echter te kort om de analyse voor 4 gemeenschappelijke regelingen te maken. Deze vraag zullen wij beantwoorden voor de behandeling van de programmabegroting dit najaar.</p> <p>Bij 2 en 3 zijn ook aanpassingen van het beleid nodig en moet rekening worden gehouden met lopende contractverplichtingen. De mate van speelruimte bij 2 vergt uiteraard een uitgebreidere analyse. Ook moet in het oog worden gehouden dat GR-en vorige jaar een taakstelling hadden van 6%. De maatschappelijke impact van extra bezuinigingen zal dan ook steeds groter zijn.</p> |

| Nr | Blz | Vraag                                                                                                                                   | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3  |     | Hoeveel fte is de gemeentelijke organisatie sinds de fusie gegroeid en hoeveel extra fte wordt via deze perspectiefnota toegevoegd?     | <p>Op 1 januari 2019 was de structurele formatie van de gemeentelijke organisatie 273,03 fte. Op 1 januari 2026 is de structurele formatie van de gemeentelijke organisatie 308,97 fte (nadere onderbouwing bij dit antwoord: zie antwoord op vraag 4 hieronder).</p> <p>Via deze perspectiefnota worden 2 fte structureel toegevoegd.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4  |     | Op welke beleidsgroepen, teams of afdelingen is de groei van fte sinds de fusie ontstaan?                                               | <p>De toename van het aantal fte's heeft plaatsgevonden binnen verschillende clusters, teams en beleidsterreinen.</p> <p>Binnen het cluster Veiligheid is het aantal boa's uitgebreid. In het cluster Beheer Openbare Ruimte betreft de uitbreiding formatie op het gebied van toezicht en vergunningverlening voor kabels en leidingen, afval, mobiliteit en groenvoorziening. Binnen het cluster Dienstverlening is extra fte ingezet voor dataveiligheid, dataonderzoek, de Wet Open Overheid (WOO) en informatiebeheer. Het cluster Ruimte en Economie is versterkt op de beleidsterreinen duurzaamheid, participatie, energietransitie, economie en wonen. In het cluster Maatschappij betreft het extra fte's voor werkzaamheden voor- en vroegschoolse educatie, kinderopvang en asiel en migratie. Tot slot is binnen het team Directie extra formatie toegevoegd voor een bestuursadviseur en directiesecretaris.</p> |
| 5  |     | Welk deel van de voorgestelde personeelsuitbreiding betreft wettelijke taken en welk deel betreft beleidsmatige keuzes van het college? | <p>De voorgestelde personeelsuitbreidingen in de perspectiefnota betreffen geen uitbreiding als gevolg van (nieuwe) wettelijke taken. Het gaat om beleidsmatige keuzes van het college om de organisatie in staat te stellen bestaande bestuurlijke en organisatorische opgaven goed uit te voeren en de kwaliteit van de dienstverlening te waarborgen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6  |     | Welke efficiencymaatregelen zijn onderzocht voordat wordt gekozen voor extra personeel en externe inhuur?                               | <p>De organisatie zet al meerdere jaren in op efficiency en procesverbetering. Daarbij is onder meer geïnvesteerd in digitalisering, hybride werken, procesoptimalisatie, het verbeteren van de dienstverlening, datagedreven werken, AI-toepassingen, interne opleidingen en het versterken van de samenwerking tussen teams. Daarnaast is gewerkt aan een verdere professionalisering van de organisatie, waaronder duidelijke werkprocessen, een sterkere adviesfunctie en een efficiëntere inrichting van de organisatie.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Nr   | Blz                               | Vraag                                                                                                                                          | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |                                   |      |             |      |             |      |             |      |             |
|------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|
|      |                                   |                                                                                                                                                | Voor vacatures geldt als uitgangspunt dat deze eerst met vaste medewerkers worden ingevuld. Pas wanneer vacatures ondanks herhaalde wervingsinspanningen langdurig open blijven of specialistische kennis tijdelijk noodzakelijk is, wordt gebruikgemaakt van externe inhuur. Dit speelt met name binnen het ruimtelijk domein, waar de arbeidsmarkt al langere tijd zeer krap is.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |                                   |      |             |      |             |      |             |      |             |
| 7    |                                   | Hoeveel is sinds 2022 jaarlijks besteed aan externe inhuur en hoe verhoudt dit zich tot de voorgestelde structurele uitbreiding van personeel? | <p>De uitgaven aan externe inhuur sinds 2022 ziet er als volgt uit:</p> <table><tr><th>Jaar</th><th>Totale uitgaven<br/>externe inhuur</th></tr><tr><td>2022</td><td>€ 3.720.636</td></tr><tr><td>2023</td><td>€ 3.844.182</td></tr><tr><td>2024</td><td>€ 4.642.000</td></tr><tr><td>2025</td><td>€ 5.761.000</td></tr></table> <p>De voorgestelde structurele uitbreiding van personeel bestaat uit 1 fte bestuursadviseur (bestaand beleid) en 1 fte financieel adviseur (nieuw beleid).</p> <p>De structurele uitbreiding van formatie en de uitgaven aan externe inhuur hebben ieder een eigen aanleiding. De structurele uitbreiding betreft functies waarvan is vastgesteld dat de werkzaamheden een blijvend karakter hebben en daarom structureel binnen de organisatie worden belegd. Externe inhuur wordt ingezet voor tijdelijke vervanging, specialistische kennis, moeilijk vervulbare vacatures en tijdelijke extra werkzaamheden. De structurele uitbreiding is daarom niet één-op-één te vergelijken met de totale uitgaven aan externe inhuur, maar draagt er wel aan bij dat voor structurele werkzaamheden minder afhankelijkheid ontstaat van externe inhuur.</p> | Jaar | Totale uitgaven<br>externe inhuur | 2022 | € 3.720.636 | 2023 | € 3.844.182 | 2024 | € 4.642.000 | 2025 | € 5.761.000 |
| Jaar | Totale uitgaven<br>externe inhuur |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                                   |      |             |      |             |      |             |      |             |
| 2022 | € 3.720.636                       |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                                   |      |             |      |             |      |             |      |             |
| 2023 | € 3.844.182                       |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                                   |      |             |      |             |      |             |      |             |
| 2024 | € 4.642.000                       |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                                   |      |             |      |             |      |             |      |             |
| 2025 | € 5.761.000                       |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      |                                   |      |             |      |             |      |             |      |             |
| 8    |                                   | Welke concrete resultaten heeft deelname aan de Economic Board Duin- en Bollenstreek de afgelopen vier jaar voor Noordwijk opgeleverd?         | De Economic Board Duin- en Bollenstreek (EBDB) bestaat in zijn huidige vorm nog geen drie jaar. In de tweede helft van 2023 heeft de EBDB, samen met de gemeenten, gewerkt aan een doorontwikkeling op governance- en inhoudelijk niveau. Dit heeft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |                                   |      |             |      |             |      |             |      |             |

| Nr | Blz | Vraag                                                                                                                             | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |     |                                                                                                                                   | <p>geresulteerd in een per 01-01-2024 benoemde nieuwe Economic Board. Zie daarvoor ook de brief toegezonden aan uw raad op 13-06-2023 (ID 3159) waarin de oprichting van de nieuwe Economic board wordt aangekondigd. Wij kunnen dan ook enkel berichten over maximaal drie jaar resultaten.</p> <p>Elk jaar brengt de EBDB een jaarverslag uit. In dat jaarverslag is te lezen over de resultaten van de EBDB. Voor de jaren 2024 en 2025 is daar ook een rapport van een onafhankelijk onderzoeksbureau aan toegevoegd dat de resultaten die de EBDB voorlegt toetst. Het jaarverslag over 2023 is 19-06-2024 aan uw raad toegezonden (zaaknummer 686241, ID 3513). Het jaarverslag over 2024 is op 15-07-2025 aan uw raad toegezonden (ID 3960). De jaarstukken over 2025 zijn nog niet verzendklaar. Deze stukken worden zo snel mogelijk verstuurd.</p>                                                                                                                                                     |
| 9  |     | Wat is het verschil tussen de Economic Board Duin- en Bollenstreek, Key Region Leiden en Profilerings Space, en waar zit overlap? | <p>De Economic Board Duin- en Bollenstreek (EBDB) en Key Region Leiden zijn regionale samenwerkingsverbanden. Profilerings space is een programmaonderdeel van de gemeente Noordwijk.</p> <p>De EBDB en Key Region Leiden verschillen in geografische scope: de EBDB omvat de Duin- en Bollenstreekgemeenten Hillegom, Lisse, Teylingen, Katwijk en Noordwijk. Van deze gemeenten nemen enkel Noordwijk en Katwijk deel aan de Key Region Leiden. Andere deelnemers aan de Key Region Leiden zijn de gemeenten Voorschoten, Zoeterwoude, Leiderdorp en Oegstgeest.</p> <p>De EBDB heeft een pijler 'kennisintensieve maakindustrie' in zijn programma. De Key Region Leiden heeft als 1 van haar thema's 'innovatieregio'. Het ecosysteem dat bij dit thema betrokken is bevat bedrijven uit de kennisintensieve maakindustrie. Dit zijn bijvoorbeeld bedrijven die aanwezig zijn op 1 van de drie campussen waar de Key Region zich op richt: Unmanned Valley, NL Space Campus, en Leiden Bio Science Park.</p> |

| Nr | Blz | Vraag                                                                                                                                                | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |     |                                                                                                                                                      | <p>Profilering Space is een werkbudget dat dient om de positie van de gemeente Noordwijk als centrum van space-gerelateerde activiteit in Nederland te versterken. Key Region Leiden heeft als overkoepelend speerpunt 'lobby en positionering' benoemd.</p> <p>Zij willen de regio Leiden positioneren als toonaangevende innovatieregio. In de mate dat het space-profiel van Noordwijk bijdraagt aan de positionering van Key Region Leiden en vice versa is er inhoudelijk overlap tussen waar het werkbudget op gericht is en waar Key Region Leiden op gericht is.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 10 |     | Hoeveel draagt Noordwijk jaarlijks bij aan de Economic Board, Key Region Leiden en Profilering Space gezamenlijk?                                    | <p>Voor 2026 is de gezamenlijke bijdrage tot nog toe € 315.817,-.</p> <p>Voor 2025 kwam de gezamenlijke bijdrage uit op € 328.795,-</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 11 |     | Welke meetbare economische effecten, zoals banen, bedrijven, investeringen of subsidies, zijn rechtstreeks toe te schrijven aan deze samenwerkingen? | <p>Bij investeringen in en subsidies aan projecten (cofinanciering) kunnen de effecten rechtstreek toegeschreven worden aan regionale samenwerkingsverbanden. Bij de overige activiteiten isj is geen 1-op-1 relatie te leggen.</p> <p>Het samenwerkingsverband Key Region Leiden is opgericht in mei 2025. Het samenwerkingsverband bevindt zich nog in de planfase. Het is daarom nog te vroeg om economische effecten te kunnen meten. Wel heeft Key Region Leiden al € 100.000 incl. BTW binnengehaald van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat voor de MKB-actieagenda. Een deel van deze middelen zal ten goede komen aan het Noordwijkse MKB. Daarnaast is Noordwijk onderdeel van een regiodealproject rond de kennis Noordwijk-Katwijk-Leiden/Oegstgeest waarvoor € 200.000 aan cofinanciering is ontvangen van regio Holland Rijnland. Wij verwachten dat de eerste projecten resultaat zullen opleveren in het eerste en tweede kwartaal van 2027.</p> <p>Voor wat betreft de EBDB: vanaf kwartaal drie en vier van 2023 is gewerkt aan de doorstart van de EBDB. Lopende projecten zijn afgerond, maar nieuwe projecten zijn pas gestart vanaf 2024. Het is daarom pas mogelijk om vanaf 2024 naar resultaten te kijken.</p> |

| Nr | Blz | Vraag                                                                                                                                             | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |     |                                                                                                                                                   | In 2024 heeft de EBDB volgens de aan het jaarverslag toegevoegde rapportage van bureau Ecorys € 524.000 geïnvesteerd. De totale projectwaarde bedroeg € 1.438.000, hetgeen betekent dat € 914.000 door andere partijen werd gefinancierd. De bijdrage van de EBDB heeft ervoor gezorgd dat ook andere financiers ingestapt zijn in deze projecten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 12 |     | Waarom wordt gekozen voor extra middelen voor Key Region Leiden terwijl Noordwijk al deelneemt aan de Economic Board Duin- en Bollenstreek?       | De Key Region Leiden heeft een andere geografische focus en bevat partners die belangrijk zijn voor de ontwikkeling van het space-cluster in Noordwijk die niet deelnemen aan de EBDB.<br>Met name het Leiden Bio Science Park is als biotech-cluster van wereldformaat een belangrijke partner in het definiëren van mogelijke inhoudelijke raakpunten die de specifieke propositie van Noordwijk als ruimtevaartgemeente en van de NL Space Campus als Europese hub voor space kunnen versterken. Deze raakpunten of 'cross-overs' kunnen gebruikt worden om programma's en projecten op te ontwikkelen die de schaal van Noordwijk als gemeente overstijgen. Daarnaast bevinden zich in Leiden ook een aantal onderwijsinstellingen die kennis en hooggekwalificeerd personeel kunnen leveren aan het Noordwijkse space-cluster; zoals de Leidse instrumentmakers School en de Leidse Universiteit. Tenslotte kunnen we door onze lobby te verbinden aan die van de regio Leiden onze boodschap beter uitdragen in Den Haag en Brussel. |
| 13 |     | Welke concrete opbrengsten heeft het programma Heilzame Badplaats tot nu toe opgeleverd voor inwoners, ondernemers en de gemeentelijke financiën? | Zie het antwoord in de bijlage bij deze vragen/antwoorden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 14 |     | Hoeveel van de stijging binnen het sociaal domein wordt veroorzaakt door jeugdhulp en hoeveel door andere regelingen?                             | Ten opzichte van de huidige meerjarenbegroting 2026 – 2029 stijgen de kosten voor directe Jeugdhulp met € 635.000,- (inclusief PGB's). Daarnaast wordt er € 145.000,- opgenomen voor de regionale samenwerking voor beleidsontwikkeling.<br><br>In de tabel op pagina 16 staat aangegeven hoeveel de kosten zijn voor de jeugdhulp (bestaand beleid) en de andere regelingen (onontkoombaar beleid). Dit komt ook terug in de bijlage 1 Onontkoombaar en bestaand beleid bij Programma 7 Sociaal Domein en Volksgezondheid.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Nr | Blz | Vraag                                                                                                                                                           | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15 |     | Wat zijn de financiële gevolgen als het nieuwe college besluit het nieuwe beleid uit bijlage 2 niet uit te voeren?                                              | <p>Het nieuw beleid dat wordt voorgesteld vanuit het college heeft de volgende financiële gevolgen:</p> <p>Structureel (dekking begrotingsresultaat)<br/> 2027 € 260.000,-<br/> 2028 € 385.000,-<br/> 2029 € 390.000,-<br/> 2030 € 395.000,-.</p> <p>Incidenteel (dekking Algemene Reserve)<br/> 2027: € 387.000,-<br/> 2028: € 54.000,-</p> <p>Als er wordt besloten om het nieuw beleid (deels) niet door te voeren dan heeft dit een positief effect op het begrotingsresultaat (bij structureel beleid) of op de Algemene Reserve (bij incidenteel beleid)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 16 |     | Welke reserves zijn beschikbaar en hoeveel ruimte is er volgens de VNG-richtlijnen om deze tijdelijk in te zetten voordat lasten voor inwoners worden verhoogd? | <p>Om een goed beeld te vormen van alle reserves die binnen de gemeente Noordwijk gehanteerd worden kan het beste verwezen worden naar de Jaarstukken 2025 van de gemeente Noordwijk. <a href="#">Jaarstukken 2025 Gemeente Noordwijk</a> (bij punt 13 op de agenda).</p> <p>In de Jaarstukken 2025 vindt u vanaf pagina 149 alle reserves en de stand van deze reserves per 31 december 2025.</p> <p>In de perspectiefnota op pagina 21 wordt dieper ingegaan op de VNG richtlijnen om structurele lasten mogelijk via de reserves te dekken. Het gaat hierbij het vrij besteedbaar deel, het surplus, van de Algemene Reserve.</p> <p>Als we het tekort van het eerste jaar (2027) van € 491.000,- dekken uit het vrij besteedbaar deel van de Algemene Reserve dan heeft dit een marginale impact op onze solvabiliteit. Deze blijft dan rond de 40% (ongeveer landelijk gemiddelde).</p> |

| Nr | Blz | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                   | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 17 |     | Welk effect hebben extra OZB-opbrengsten door woningbouw en areaaluitbreiding op het financiële tekort?                                                                                                                                                                 | De OZB-opbrengsten zijn algemene dekkingsmiddelen en zijn onderdeel van het begrotingssaldo en zullen bij een toename van deze opbrengsten leiden tot een verlaging van het financiële tekort.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 18 |     | Hoeveel van deze extra OZB-opbrengst komt door nieuwe woningen en bedrijven en hoeveel door waardeestijging van bestaande panden?                                                                                                                                       | De hier genoemde extra OZB-opbrengst wordt volledig gegenereerd door nieuwe woningen en bedrijven.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 19 |     | Waarom wordt de groei van de OZB-opbrengst niet ingezet om het tekort te beperken of de OZB voor inwoners te verlagen?                                                                                                                                                  | De groei van de OZB-opbrengst wordt verwerkt in het begrotingssaldo en heeft dus een positief effect op dat saldo. De keuze om deze extra OZB-opbrengst te gebruiken om de OZB voor inwoners te verlagen is een politieke keuze. Dit zou wel betekenen dat hiermee een mogelijk tekort op de begroting weer hoger wordt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 20 |     | Hoeveel extra structurele inkomsten leveren Résidences van Oranje en Hotels van Oranje gezamenlijk op uit OZB, toeristenbelasting en gemeentefonds, en hoe verhouden deze inkomsten zich tot extra gemeentelijke kosten voor beheer, infrastructuur en dienstverlening? | In de Perspectiefnota is in de toeristenbelasting voor 2027 (€ 185.000,-) en 2028 (€ 189.000,-) opgenomen dat we minder toeristenbelasting ontvangen in verband met de herbouw van Hotels van Oranje.<br>Vanaf 2029 zitten de inkomsten toeristenbelasting van Hotels van Oranje structureel opgenomen in de meerjarenbegroting.<br>Voor wat betreft de herbouw en de daarmee gemoeide OZB-inkomsten en de korting op het gemeentefonds, kunnen we nog geen inschatting maken.<br>De kosten voor bijvoorbeeld beheer van wegen, groen en verlichting van de gehele gemeente zijn opgenomen in beheerplannen. De bouw van de Résidences van Oranje en Hotels van Oranje zullen naar onze mening niet tot extra kosten voor beheer, infrastructuur en dienstverlening leiden. |
| 21 |     | Kunt u een specificatie geven van de aanschafkosten van het voertuig met kenteken DAF 06-BNK-4 ter hoogte van € 300.000? Graag ontvang ik een uitsplitsing van de kosten van het kale voertuig en de kosten van de opbouw.                                              | Bedrag investeringsplan:<br>Het bedrag dat is opgenomen is gebaseerd de (geïndexeerde) aanschaf van de huidige vrachtwagen.<br><br>Raming:<br>Nieuwe Vrachtwagen: € 140.000 – € 160.000<br>Bakopbouw met klep: € 30.000 – € 40.000<br>Kraanopbouw: € 80.000 – € 100.000<br>Aanpassingen voor de strooiers: € 10.000 – € 15.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Nr | Blz | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 22 |     | In de presentatie wordt voor het Atrium Noordwijk een investeringsbudget van € 2,8 miljoen genoemd, terwijl in de Perspectiefnota een bedrag van € 1,7 miljoen staat vermeld. Kunt u toelichten waar dit verschil vandaan komt?                                                                                                    | <p>In de perspectiefnota staat het bedrag weergegeven in 2026 van € 1.877.000,- (€ 1.707.000,- + € 170.000,-) dat bij de Programmabegroting 2026-2029 op 4 november 2025 ter beschikking is gesteld . Dit begrote bedrag is naar aanleiding van een raadsbesluit van 6 november 2025 verhoogd naar € 2.925.000,- Tezamen met het resterend voorbereidingskrediet van € 150.000,- komt dit uit op € 3.075.000,- voor het realiseren van de Basis Plusvariant.</p> <p>Hiermee wordt vanaf dat moment gerekend en komt dit daarmee terug in de presentatie van de Voorjaarsnota 2026 (peildatum 1 april 2026) in de Benen op Tafel sessie (BOT). In deze presentatie wordt gesproken over 2,8 miljoen. Dit bedrag is als volgt opgebouwd:</p> <p>+ € 3.075.000,- begrote kosten<br/> - € 226.000,- werkelijke kosten op peildatum 1 april<br/> + € 2.849.000,- restantbudget op peildatum 1 april</p> <p>(zie pagina 58 van de Voorjaarsnota 2026)</p> |
| 23 |     | Is inzichtelijk welke financiële effecten op de gemeentelijke lasten van inwoners (waaronder OZB, afvalstoffenheffing en parkeerheffingen) samenhangen met de investeringen in profilering, regionale programma's en uitbreiding van de organisatie, en waar deze effecten zijn verwerkt in de perspectiefnota en meerjarenraming? | Nee, die kosten hebben niet direct een effect op de gemeentelijke belastingen zoals de OZB en parkeergelden en ook niet op de heffingen. De belastingen zijn algemene dekkingsmiddelen net als de algemene uitkering van het Rijk. Pas wanneer de gemeentelijke kosten in totaliteit meer stijgen dan de inkomsten, dan kan dat extra lasten voor de inwoners betekenen. Het kan ook zijn er maatregelen worden getroffen om kosten te besparen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 24 |     | Welke knelpunten in de huidige organisatie vormen de aanleiding voor de voorgestelde uitbreiding van bestuursadviseurs, financieel adviseurs en inhuurbudgetten en welke financiële gevolgen worden verwacht indien deze uitbreiding niet plaatsvindt?                                                                             | <p><u>Bestuursadviseur:</u><br/> Voorafgaand aan het voorstel is de functie bestuursadviseur geëvalueerd. In het kader van deze evaluatie hebben gesprekken plaatsgevonden met het college, de directie, clustermanagers, de griffie, communicatie, het secretariaat en de bestuursadviseurs zelf. Uit de evaluatie blijkt dat de functie een belangrijke rol vervult in het bewaken van bestuurlijke processen, het voorbereiden van bestuurlijke besluitvorming en het versterken van de verbinding</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Nr | Blz | Vraag | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|-----|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |     |       | <p>tussen bestuur en ambtelijke organisatie. De evaluatie laat zien dat de behoefte aan deze ondersteuning structureel is en dat de functie bijdraagt aan meer rust, overzicht en kwaliteit in de bestuurlijke besluitvorming. Zonder structurele voortzetting neemt de kwetsbaarheid in de bestuurlijke ondersteuning toe, vermindert de capaciteit voor bestuurlijke afstemming en procesregie en ontstaat een groter risico op vertraging in bestuurlijke processen en besluitvorming.</p> <p><u>Financieel adviseur:</u><br/>De onderbouwing van de extra fte van financieel adviseur is gebaseerd op de ervaring in de werklast van de afgelopen jaren en de verwachting naar de toekomst toe. Dit staat bij het Nieuw beleid bij deze perspectiefnota uitgebreid toegelicht. Graag wordt hiernaar verwezen.</p> <p><u>Inhuurbudgetten:</u><br/>De arbeidsmarkt voor gemeenten is krap. Daardoor zijn vacatures binnen de organisatie, met name binnen het team Ruimtelijke Ontwikkeling en specialistische functies, lastig in te vullen. Ondanks herhaalde wervingsinspanningen blijven deze vacatures soms langdurig open. Om de werkzaamheden door te laten gaan en de voortgang van projecten te waarborgen, wordt in deze situaties gebruikgemaakt van externe inhuur.<br/>Daarnaast ontstaat door pensioneringen en langdurige verlofregelingen extra druk op de continuïteit van werkzaamheden binnen de organisatie. Wanneer geen vervangende inhuur wordt ingezet, moeten werkzaamheden worden geprioriteerd en blijven bepaalde werkzaamheden liggen. Specialistische werkzaamheden kunnen niet altijd door collega's worden overgenomen, waardoor deadlines moeten worden verschoven. Dit kan negatieve consequenties hebben voor inwoners, bedrijven of de interne organisatie. Daarnaast wordt de inwerkperiode van nieuwe medewerkers langer en bestaat het risico dat medewerkers zich onvoldoende begeleid en betrokken voelen binnen de organisatie.</p> |

| Nr | Blz | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 25 |     | Hoe verhoudt de totale waardevermindering van € 3,7 miljoen zich tot de totale boekwaarde van de gemeentelijke grondvoorraad?                                                                                                                                                                                                         | <p>Deze vraag heeft geen betrekking op de perspectiefnota. Dit heeft betrekking op de jaarstukken/boek grondbedrijf.</p> <p>Na de waardevermindering is de totale boekwaarde van de gemeentelijke gronden (45,5 ha) nog circa € 14,9 miljoen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 26 |     | Welke oorzaken worden in de financiële toelichting genoemd voor de waardevermindering van € 3,7 miljoen?                                                                                                                                                                                                                              | <p>Deze vraag heeft geen betrekking op de perspectiefnota. Dit heeft betrekking op de jaarstukken/boek grondbedrijf.</p> <p>Conform uitgevoerde taxaties en haalbaarheidsstudies zijn de huidige en verwachte toekomstige grondwaarden lager dan de stand van de boekwaarden. De toekomstige grondwaarden zijn relatief laag door het beoogde grotendeels gereguleerde woningbouwprogramma.</p>                                                                                                                                                                                   |
| 27 |     | Welke risicoanalyse ligt ten grondslag aan de huidige omvang van de Reserve Winst uit Grondbedrijf en op welke wijze wordt deze reserve periodiek herijkt?                                                                                                                                                                            | Tweemaal per jaar wordt een risicoanalyse uitgevoerd om de projectrisico's te beoordelen. Op basis hiervan wordt het benodigde weerstandsvermogen bepaald. Daarnaast wordt de weerstandscapaciteit berekend en zo beoordeeld of deze toereikend is en wat de verhouding (weerstandsratio) is tussen de weerstandscapaciteit en benodigde weerstandsvermogen. Op het moment dat uit deze analyse blijkt dat de weerstandscapaciteit onvoldoende is, dan zal voorgesteld worden om deze aan te vullen vanuit bijvoorbeeld de Algemene Reserve. Dit is op dit moment niet het geval. |
| 28 |     | Zijn er grondexploitaties en gebiedsontwikkelingen die momenteel risico lopen en welke omvang deze risico's hebben?                                                                                                                                                                                                                   | Bij grondexploitaties waar de gemeente een actieve rol vervult betekent dit altijd dat hier risico's aan verbonden zijn. Op basis van de risicoanalyse wordt dit op dit moment ingeschat op circa € 3,0 miljoen. Dit bedrag wordt afgedekt met de aanwezige weerstandscapaciteit van circa € 5,2 miljoen.                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 29 |     | Voor het programma Heilzame Badplaats wordt in totaal € 1,05 miljoen beschikbaar gesteld voor de periode 2027-2029. Welke indicatoren en meetmethoden worden gehanteerd om de maatschappelijke en economische effecten van het programma Heilzame Badplaats te monitoren, en welke resultaten zijn daarover tot nu toe gerapporteerd? | Zie het antwoord in de bijlage bij de vragen/antwoorden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Nr | Blz | Vraag                                                                                                                                                                                | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 30 |     | Welk deel van de Reserve Winst uit Grondbedrijf is benodigd voor de afdekking van geïdentificeerde risico's en welk deel betreft een vrije buffer boven het berekende risicoprofiel? | De gemeente Noordwijk hanteert een 1,25-norm als weerstandsratio. Dit betekent dat met circa € 3,0 miljoen aan benodigde weerstandsvermogen, er een capaciteit nodig is van € 4,0 miljoen. Op dit moment is er circa € 5,2 miljoen aan weerstandscapaciteit beschikbaar. Het verschil van circa € 1,2 miljoen is dus de vrije buffer. |