



Amendement leden Uphoff (CDA), Plug (VVD), Verplancke (D66)

Actualisatie 'Blauwe Boekje' De Muze

De raad van de gemeente Noordwijk, in vergadering bijeen op 9 juli 2026,

Gelezen het raadsvoorstel 'Toekomstbestendige De Muze' met het zaaknummer 894504,

Constaterende dat

- De gemeenteraad van Noordwijk heeft in december 2024 een incidenteel budget beschikbaar gesteld van € 400.000,- voor De Muze om de acute liquiditeitsproblemen op te lossen en een mogelijk faillissement te voorkomen.
- In datzelfde raadsvoorstel stond opgeschreven dat de gemeenteraad in 2025 een toekomstbestendig plan voorgelegd zou krijgen met concrete maatregelen op basis waarvan de gemeenteraad in 2026 een besluit zou kunnen nemen over een actualisatie van de inhoudelijke uitgangspunten en over de lange termijn financiering.
- In het voorliggende raadsvoorstel in 2026 wordt opnieuw gevraagd een incidenteel budget beschikbaar te stellen van € 527.932,- en de structurele bezuiniging van € 31.256,- op het structurele subsidiebedrag voor De Muze niet door te voeren.
- In het huidige raadsvoorstel staat opgeschreven dat de periode 2026 tot en met 2028 nadrukkelijk geldt als ontwikkel- en transitiefase voor De Muze, zodat er in 2028 een voorstel kan worden gedaan voor lange termijn financiering voor 2029.

Kortom, een herhaling van zetten.

- Het was in 2024 al duidelijk dat de financiële positie van De Muze en de noodzaak van incidentele en structurele subsidie afhankelijk is van historische inhoudelijke uitgangspunten uit het zogenoemde 'blauwe boekje' uit 1997, waarin onder meer afspraken zijn gemaakt over zaalverhuur tegen kostprijs, professionele voorstellingen tegen kostprijs en prioriteit voor het verenigingsleven.

Overwegende dat

- Het is belangrijk dat wanneer door de gemeenteraad aanvullend incidenteel budget beschikbaar wordt gesteld, de onderliggende structurele oorzaken van de financiële kwetsbaarheid van De Muze gelijktijdig worden aangepakt.
- Het is goed om te lezen dat De Muze in 2025 al vele verbeteringen heeft doorgevoerd om de basis op orde te brengen en dat de effecten daarvan inmiddels zichtbaar zijn, maar tegelijkertijd zijn er nog geen integraal bedrijfsplan en meerjarenplanning opgesteld.
- Het is onwenselijk dat de actualisatie van de inhoudelijke uitgangspunten wordt uitgesteld tot de tweede helft van 2026 en dat er in het voorliggende raadsvoorstel alleen wordt uitgesproken dat er nadrukkelijk zowel naar het belang van de verenigingen als het belang van De Muze wordt gekeken.
- Een toekomstbestendige De Muze moet voldoende ruimte krijgen binnen de kaders die de gemeenteraad vaststelt om bedrijfsmatige afwegingen te maken over verhuur, programmering, tarieven en bezetting, zonder uit het oog te verliezen dat Noordwijkse verenigingen en maatschappelijke gebruikers een belangrijke bijdrage leveren aan de culturele en sociale functie van De Muze.
- Het is belangrijk dat de actualisatie van de inhoudelijke uitgangspunten een rol krijgt in het nog uit te werken integrale bedrijfsplan om inzicht te krijgen in de financiële en maatschappelijke gevolgen van deze (bedrijfsmatige) afwegingen.

Voorgesteld besluit

Beslispunt V

De afspraken uit het 'blauwe boekje' in de tweede helft van 2026 te actualiseren.

Wordt gewijzigd

Beslispunt V

De gemeenteraad stelt de volgende kaders vast voor de actualisatie van de afspraken uit het 'blauwe boekje' en draagt het college op om in de tweede helft van 2026 een voorstel aan de gemeenteraad voor te leggen waarin de gewenste toekomstige maatschappelijke functie van De Muze expliciet wordt besproken en onderstaande kaders zijn verwerkt:

- a. De uitgangspunten van verhuur en programmering tegen kostprijs en absolute prioriteit voor maatschappelijke gebruikers worden losgelaten en vervangen door afspraken die passen bij een toekomstbestendige exploitatie.
- b. De Muze krijgt binnen haar maatschappelijke opdracht meer ruimte om bedrijfsmatige afwegingen te maken over verhuur, programmering, tarieven en bezetting.
- c. De Muze blijft zich inspannen om maatschappelijke gebruikers passend te faciliteren. Het is belangrijk dat er rekening wordt gehouden met beschikbaarheid, maatschappelijke meerwaarde en de totale financiële exploitatie van De Muze.

Wordt toegevoegd

Beslispunt VI

De actualisatie van de afspraken uit het 'blauwe boekje' wordt nadrukkelijk betrokken bij het opstellen van het integrale bedrijfsplan.

Daarbij wordt onder meer uitgebreid inzicht gegeven in de financiële en maatschappelijke gevolgen van keuzes over verhuur, programmering, tarieven en bezetting, ter voorbereiding op de structurele subsidievaststelling vanaf 2029.

Max Uphoff
CDA

Anouk Plug
VVD

Tim Verplancke
D66

Toelichting

De Muze is van grote culturele en sociale waarde voor de gemeente Noordwijk. Het theater, het cultureel centrum, verenigingen, stichtingen en andere maatschappelijke gebruikers. Het draagt allemaal bij aan cultuur, ontmoeting en gemeenschapszin in onze gemeente.

Tegelijkertijd staan de gemeentelijke financiën onder druk. In 2024 heeft de gemeenteraad al een incidenteel budget beschikbaar gesteld om acute problemen te voorkomen en er wordt nu opnieuw gevraagd om extra incidenteel budget. Dat is geen structurele oplossing. Als we spreken over een 'toekomstbestendige De Muze' moeten de onderliggende oorzaken van de financiële kwetsbaarheid worden aangepakt.

Een van de belangrijkste financiële kwetsbaarheden is het zogenoemde 'blauwe boekje' uit 1997, waarin onder meer afspraken zijn gemaakt over zaalverhuur tegen kostprijs, professionele voorstellingen tegen kostprijs en prioriteit voor het verenigingsleven. Deze afspraken zijn gedateerd en beperken de exploitatie van De Muze sterk. Het is belangrijk dat De Muze binnen haar maatschappelijke opdracht meer ruimte krijgt om bedrijfsmatige afwegingen te maken.

Dat betekent niet dat maatschappelijke gebruikers minder belangrijk zijn, integendeel. Indien aanpassingen van de afspraken nadelige gevolgen hebben voor maatschappelijke gebruikers, moet zorgvuldig worden gekeken naar passende oplossingen.

Het is belangrijk dat de hernieuwde kaders en het integrale bedrijfsplan de gemeenteraad straks beter in staat stellen om te beoordelen welke functies van De Muze financieel en maatschappelijk bijdragen aan een toekomstbestendige exploitatie. Daarmee wordt ook inzichtelijker welke structurele subsidie op lange termijn redelijk en noodzakelijk is.

Met 'uitgebreid inzicht in de financiële en maatschappelijke gevolgen van keuzes' wordt daarmee onder meer bedoeld (1) een gedetailleerde kostprijsberekening met onderscheid tussen constante en variabele kosten, (2) een benchmark op hoofdlijnen met een aantal vergelijkbare theaters, (3) een maatschappelijke kosten-batenanalyse en (4) een verkenning van de marktversturende werking van commerciële verhuur van De Muze.