Aan Marthe de Vet

CRN (secr. Johannes Boer)

Adviesvraag actualisatie ‘Blauwe boekje’ De Muze

9 september 2026

Beste Marthe,

Op verzoek volgen hier onze bevindingen en adviezen m.b.t. de te kiezen oplossingen voor een gemeentelijk beleid dat de transitie- en ontwikkelperiode 2027-2028 van theater De Muze in goede banen moet leiden.

Allereerst zijn wij volledig overtuigd van de noodzaak om de gedateerde kaders van het zogenoemde Blauwe boekje uit 1997 te herzien en aan te passen aan de huidige situatie van 2026. Het is ongetwijfeld nodig dat er verduidelijking wordt gegeven over de door de tijd ingehaalde werkwijzen m.b.t. onderdelen zoals het beheer van het gebouw, exploitatie en maatschappelijke doelen en verantwoordelijkheden binnen de organisaties.

Sinds de overgang van 2013 naar een zelfstandige stichting De Muze is er blijkbaar ten opzichte van het Blauwe boekje geen concrete her-ijking gekomen van het mandaat inzake de strategie, positionering, programmering en bedrijfsvoering.

Dat heeft tot gevolg dat er geen heldere afspraken dit mandaat van kaders voorzien zoals dat in de andere onderdelen al wel het geval is.

Advies

Om bovengenoemde redenen kan de clutuurraad zich helemaal vinden in het voorlopig gekozen model van een convenant met prestatie-afspraken welke periodiek worden gemonitord. Juist nu in deze transitie-periode is het aan stichting De Muze om zonder al te beperkende kaders, welke het alternatief van een uitvoeringsovereenkomst zouden bieden, een gezonde bedrijfsvoering met een eigen signatuur en invulling op te tuigen. Dat de gemeente daarbij als subsidieverstrekker een invloedrijke partner binnen het gemeentelijk cultuurbeleid functioneert, zal door een convenant met toetsingsmomenten voor een grotere soliditeit kunnen zorgen.
De cultuurraad hecht er wel aan dat deze toetsingen behalve kwantitatieve facetten, zoals de financiële balans en bezoekersaantallen, ook kwalitatief de maatschappelijke, culturele en sociale impact blijft meewegen.
Daarom is de CRN ook zeker bereid om gaande dit nieuwe proces, voor alle betrokken partijen een adviserende rol te blijven spelen. Juist omdat het voordeel van de gekozen weg flexibiliteit mogelijk maakt in het bijsturen van het transitieproces, is een extra en onafhankelijk klankbord waarschijnlijk geen overbodige luxe.

Met vriendelijke groet namens de CRN,

Johannes Boer