Inspreektekst [redacted] voor de raadscommissie Noordwijk

Woensdag 18 november 2026

Geachte voorzitter, geachte leden van de commissie,

De meesten van u zullen mij wellicht kennen.
Mijn naam is Ro Krauss, directeur van Theater De Muze.

In juli koos uw raad voor De Muze als professioneel theater én cultureel centrum en stelde middelen beschikbaar voor onze transitie naar een gezonde bedrijfsvoering. Daar ben ik u dankbaar voor. Het geeft ons rust, maar dat betekent niet dat we achteroverleunen. We zijn direct aan de slag gegaan.

Vanavond licht het college het convenant en de prestatieafspraken toe.
Het convenant geeft ons een heldere opdracht met vijf rollen: cultureel, maatschappelijk, educatief, economisch en lokaal verbindend.
De gemeente stelt de kaders en is eigenaar van het gebouw;
De Muze is verantwoordelijk voor programma, exploitatie en een gezonde bedrijfsvoering. Zo weten we waarop u ons kunt aanspreken.

Dat geldt ook voor onze huurders en verenigingen: we bieden ruimte aan lokale en amateurkunst, maar moeten ook financieel gezond zijn.
Daarom maken we passende nieuwe afspraken.
Dit seizoen verandert niets. Begin 2027 gaan we in gesprek; en vóór de zomer geven we duidelijkheid.

In januari stelt ons bestuur de strategische richting voor komende jaren vast, gevolgd door overleg met de wethouder.
In het eerste kwartaal volgt de meerjarenbegroting met risicoanalyse.
Vanaf januari 2027 voeren we een nulmeting uit, zodat scherp wordt hoe het theater op de prestatieafspraken presteert, waarna we in het derde kwartaal streefwaarden voor 2028 voorstellen.
De wethouder licht toe wanneer de raad wordt geïnformeerd.

Intussen versterken we onze financiële grip.
We vergelijken begroting en werkelijkheid, maken prognoses volgens het theaterseizoen en werken aan één inhoudelijke en financiële rapportage voor bestuur, college en raad.
De jaarrekening 2026 leveren we uiterlijk 30 april 27 aan, met accountantsverklaring.

Bij onze keuzes betrekken we medewerkers en vrijwilligers, maar ook vertegenwoordigers van doelgroepen binnen de gemeente: Jongvolwassenen en Ouderen.
Met onze huurders gaan we begin 2027 in gesprek zodra we concrete voorstellen kunnen doen.

Wat vragen wij van u?

Hetzelfde vertrouwen en dezelfde ruimte als in juli.
2027 is een leerjaar: we meten waar we staan en bepalen onze ambitie richting 2028 en verder.

Beoordeel ons daarom op het geheel, niet op één cijfer.
Wij rapporteren open, ook over wat nog niet lukt, en sturen bij.

Dank u wel.